



3 Михаил Лазарев, юридическая компания «АМБИЗ»: «Бизнес — это территория правовой осознанности, где доверчивость — самый рискованный актив»

7 Топ-5 моделей первой половины 2026 года
Тест-драйверы выбрали лучшие автомобили, которые можно купить в Тольятти прямо сейчас

8 Фокачча комом
Трезвый взгляд на кафе «Пятый подъезд»

Технический сброс пара

Почему так затянулась шутка про топ-менеджера АВТОВАЗа «Можно. А зачем?»

Историки карательной мемологии могут меня поправить, но мем с директором по продуктам АВТОВАЗа Олегом Груненковым тянет на рекордсмена по живучести. Там, где другие шутки живут 15 минут, эта вирусится уже два месяца. Пользователи соцсетей продолжают подклеивать нетленное «Можно. А зачем?» к разным роликам и заваливают маркетплейсы мерчем с этой цитатой. Видимо, с этим кроется занимательная социология, решил «ПН».

Кирилл Зайцев
gazetapn@mail.ru

ЧТО СЛУЧИЛОСЬ

В конце прошлого года Олег Груненков дал большое интервью известному блогеру Амирану Сардарову. Если смотреть его целиком, а не через призму клипового мышления, там много резонного. Например, Груненков логично объясняет, почему не стоит видеть козни АВТОВАЗа за повышением льготного утильсбора (его повысили для машин мощнее 160 сил, а у завода ничего такого конкурентного в гамме нет).

Но в коллективное бессознательное ушло не логичное и резонное, а вырванное из контекста и растражированное не по делу «Можно. А зачем?» в ответ на вопрос, можно ли сделать на АВТОВАЗе машину уровня BMW.

КТО ЭТИ ЛЮДИ

Груненков — вазовский ветеран, инженер, менеджер. Стоял за проектами Granta, в меньшей степени — Vesta, в большей — XRAY (был его директором). С 2015-го Олег Евгеньевич — одно из главных медийных лиц бренда, он регулярно и обстоятельно комментирует происходящее на производстве. На каждой ездовой презентации новинок непременно кочует из экипажа в экипаж и по ходу тест-драйва обстоятельно отвечает на все возникающие вопросы журналистов. И делает это без дипломатического PR-новояза, когда сказано много, но не сказано ничего.

Кто такой Амиран Сардаров, пришлось гуглить. В нагугленном много раз встретилось слово «прово-

кационное» и производные от него. Сардаров — автор YouTube-канала «Дневник Хача», автор книг по саморазвитию и личностному росту с названиями вроде «Я [Иуда]» и акций вроде «Деньги решают все», где людям за кеш предлагали нетривиальные задачи — от лизания обуви до питья мочи. Это Груненков еще легко отделался, что ушел от Сардарова всего лишь героем мема!

УБИТ ПЕРЕСМЕШНИКОМ

Если смотреть интервью внимательно, то становится совершенно очевидно: Сардаров искал конфликта. Он перманентно давил, передергивал, прибегал к демагогическим приемам. И таки нашел, где подловить Груненкова: вывести на сильную эмоцию не получилось, но получилось удачно вырвать из контекста.

Смотрите, что было в оригинале. Сардаров задает непрофессиональный и глупый, откровенно идиотский вопрос: «Пусть не свой «Порш», но аналог «пятерки» BMW можно сделать?» Тут можно даже не углубляться в историю и не объяснять, что даже у самой BMW «пятерка» получилась только после 56 лет устойчивого развития. В условиях открытых рынков, прозрачных инвестиций, при благоприятной рыночной конъюнктуре (правда, с перерывом на войну). Но даже так: компания основана в 1916-м, первая 5-Series появилась в 1972 году. Вот сколько лет надо, чтобы из ничего получилась «пятерка» BMW.

Но провокацию не нужна фактура, нужен крючок. И Груненков его оплошно дал. Хотя, если посмотреть



Если смотреть интервью внимательно, то становится совершенно очевидно: Сардаров искал конфликта. Он перманентно давил, передергивал, прибегал к демагогическим приемам. И таки нашел, где подловить Груненкова.

на весь ответ, он весьма профессионален, со всех сторон корректен и резонен: «Можно. Зачем? На заводе идет последовательное развитие. У АВТОВАЗа есть разработки автомобилей в более серьезных классах, мы смотрим туда дальше, но это все нужно делать последовательно. Мы не можем обьять необъятное, по всем фронтам работы. Это неправильная стратегия — «стрелять из пушек во все стороны».

ПРОВОКАЦИЯ ПРОТИВ АРГУМЕНТОВ

То есть внутри дискуссии это была рациональная аргументация: зачем марке В-/С-класса лезть в ценовую нишу бизнес-класса? Изыскивать и вкладывать безумные инвестиции, которые в таком рыночном контексте отобьются никогда? То есть действительно — можно. В теории. Но зачем?

Из всего, что произошло дальше, торчат уши

управляемой и профессионально сконструированной провокации, граничащей с травлей. Юмористы из сети — судя по всему, профессионалы, хорошо знакомые с приемами демагогии — сделали из вырванной фразы Груненкова остроумный мем с четким посылом. Из честного и профессионального менеджерского ответа об экономике продукта получился манифест нежелания развиваться: «Мы можем, но не будем».

Как авторам вброса это удалось? Элементарно: в ход пошел весь набор грязных приемов ниже пояса. Вырывание из контекста — раз: в полном ответе Груненков говорит о стратегии, ресурсах завода и поэтапном развитии. После обрезки остается только «Можно, а зачем?», что звучит как презрение к самой идее сделать что-то лучше, больше, мощнее.

Следом идет редукция (ослабление) сложной по-

зиции до карикатуры. Был длинный рациональный тезис: «можем, но это экономически и стратегически нецелесообразно именно для АВТОВАЗа сейчас». И тут его сжимают до примитивного «можно, но не хотим». Это, в свою очередь, превращает адекватную позицию в удобную мишень для насмешек. То есть реальную позицию собеседника упрощают до абсурдной, а затем атакуют уже ее. Это гадкий, но действенный риторический прием, когда позицию оппонента специально искажают или утрируют, а затем спорят уже не с реальной точкой зрения, а с этой карикатурной версией.

ЧТОБЫ ДА, ТАК НЕТ

В нашем случае у Груненкова есть сложная позиция относительно стратегии и ресурсов, но ее сводят к «Можно, а зачем?». И дальше критикуют уже не реальный аргумент, а образ «ленивого» АВТОВАЗа, ко-

торый не хочет делать нормально.

Судя по массовости и живучести мема, весь этот демагогический набор лег на благодатную почву. Одна рациональная фраза из уст большого менеджера превратилась в шуточный, но очень емкий диагноз — не только АВТОВАЗу, но и любому «можно, но не будем» по-русски. А сам Груненков оказался мишенью для зубоскальства.

Оно же как. Очевидно, что недовольных в стране хватает. Но ругать этих, критиковать тех, ставить под сомнение это — решительно нельзя. А тут живое олицетворение всего: лоснящийся менеджер де-факто госкомпании припечатывает перед широкими народными массами саму идею трансформации и прогресса: «Можно. А зачем?» И вмиг оказывается удобной мишенью для зубоскальства и тухлых помидоров: за издевки над Груненковым ничего не будет.

АПГРЕЙД СИСТЕМЫ СПО В ТОЛЬЯТТИ!

КИНО КОЛЛЕДЖ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИЁМ НА 5 НОВЫХ ПРОФЕССИЙ

- ГРАФИЧЕСКИЙ ДИЗАЙНЕР
- МЕДИЦИНСКАЯ ОПТИКА
- СПОРТ
- МЧС ЗАЩИТА В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ
- ФАРМАЦИЯ

- БЕССРОЧНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ
- ОТСРОЧКА ОТ АРМИИ
- ДИПЛОМ ГОС. ОБРАЗЦА

ГОСУДАРСТВЕННАЯ АККРЕДИТАЦИЯ

прояви себя! ВКЛЮЧАЙСЯ!

ГЛАВНЫЙ КАМПУС подтепки ул. фермерская, 1а/2 4 этаж

77-50-10 киноколледж.рф

Лиц. №6611 от 10.04.2015 г. выд. Министерством образования и науки Самарской обл. Реклама

ab АМБИЗ Юридические услуги

Новый проезд, 3, офис 310
тел. 61-41-01

НЕ ПЛАТИШЬ ЗАРПЛАТУ ДИРЕКТОРУ в 2026-м?
! плати СОЦВЗНОСЫ!
! или ЛИКВИДИРУЙСЯ!

- Юридическое сопровождение бизнеса
- Представление интересов в суде
- Банкротство организаций и граждан
- ЛИКВИДАЦИЯ ООО

Реклама

Интернет на скорости до 500 Мбит/сек

Подключайся!

Тольятти
Дачи ПТО
Луначарский
Ладыя Благополучия
Верхние Белозерки
Ягодное
Узюково
Уютный
Хрящевка
Зеленовка
Европейский
Поволжский

#МЫИЗТОЛЬЯТТИ
ДРУГОЙ ТЕЛЕКОМ
drugoytele.com

Подробности у оператора 58 00 50

Лицензии 182621, 182622, 182624, 182623 от 22.04.2020г. Реклама

Декларация 3-НДФЛ в 2026 году

За консультацией и помощью можно обратиться в офисы «Мои документы»



В офисах «Мои документы» г. о. Тольятти можно получить подробную консультацию и помощь в подготовке документов для подачи налоговой декларации 3-НДФЛ.

В 2025 году за услугой обратились 340 жителей города.

В 2026 году подают декларацию 3-НДФЛ:

- те, кто в 2025 получал доход, но налог удержан не был (продажа, получение в дар, сдача в аренду недвижимости и другое);

- те, кто хочет получить налоговый вычет: имущественный, социальный и другие (за покупку недвижимости, лечение, обучение и т. д.);

Предварительно записаться на прием можнона сайте (cic.li/VozfG) или через чат-бот (click.ru/3QNgUR), а также уточнить подробности по телефону контактного центра 51-21-21.

Наташа, мы всех победили

Обзор второстепенных событий в Тольятти, России и мире со 2 по 8 февраля

Сотрудница тольяттинского банка увела у клиентов больше 7 млн рублей. Минфин Карелии предложил жителям республики весь февраль покупать только самое необходимое. Россия вышла на первое место в рейтинге количества домашних кошек. Белоруссия стала лидером по импорту морепродуктов в РФ. Индеец развелся с женой из-за лука и чеснока. ИИ проболтался о семейном положении американца во время его первого свидания с новой пассией.

Федор Григорьев
gazetapn@mail.ru

КОРРЕКЦИЯ ОКЛАДА

Как известно, если хочешь сделать что-то хорошо, сделай это сам. Вот, к примеру, сотрудница одного тольяттинского банка была не вполне удовлетворена размером своей заработной платы и потому взяла данный вопрос в собственные руки.

Женщина работала главным клиентским менеджером розничного бизнеса операционного офиса банка. Суд установил, что, используя программное обеспечение и персональную учетную запись, она тайно похищала средства со счетов клиентов. В итоге на собственные счета дама перевела почти 7,5 млн рублей. Потерпевшими по делу признаны девять человек, сообщили в правоохранительных органах.

Центральный районный суд Тольятти признал женщину виновной. Ей назначено наказание в виде четырех лет лишения свободы с отбыванием в колонии общего режима.

ЧИСТОТА КОРЗИНЫ

Есть мнение, что неудовлетворенность жалованием возникает не только

по причине инфляции и тотального удорожания всего и вся, но и в связи с чрезмерной доступностью многочисленных торговых площадок. Поэтому министерство финансов Карелии предложило отказаться от спонтанных покупок и научиться управлять личными финансами.

Жителям республики посоветовали прожить февраль не просто так, а испытать себя «месяцем без трат», а если точнее – отказаться от покупки одежды, походов в кафе и рестораны, поездок на такси и «развлечений вроде кинотеатров».

«Такой подход превращает экономию в игру. В отличие от бессрочных целей («никогда не есть фаст-фуд») временное ограничение воспринимается легче, а результат заметен сразу. Такой челлендж можно устроить в любой месяц, главное – начать», – пояснили в сообщении министерства.

ПУШИСТЫЙ ФОНД

Россияне могут, да и вынуждены экономить. Но только не когда дело касается любимых питомцев. Платформа Seasia Stats опубликовала исследование, согласно которому Россия является мировым



Опубликовано исследование, согласно которому Россия является мировым лидером по числу владельцев кошек: у 59 % наших сограждан дома живет хотя бы один кошачий питомец.

лидером по числу владельцев кошек. По данным аналитиков, у 59 % россиян дома живет хотя бы один кошачий питомец, что обеспечивает стране первое место в списке.

Главным конкурентом России оказалась Румыния, которая отстала от лидера на 11 %. Третью строчку в топе заняла Индонезия. Согласно статистике платформы, в этой стране кошек содержит 47 % жителей.

НЕ БУЛЬБОЙ ЕДИНОЙ

А что больше всего любят наши кошечки? Конечно же, «рыбов». И вдруг неожиданность: согласно статистике закупок ушедшего года выяснилось, что крупнейшим поставщиком рыбной продукции на российский рынок стала страна, не имеющая ни одного выхода к морю. Речь, разумеется, о братской Беларуси, на долю которой пришлось 16 % импорта в натуральном вы-

С заботой о людях

ТОАЗ – призер конкурса «Топ надежных работодателей»

АО «Тольяттиазот» стало серебряным призером регионального конкурса «Топ надежных работодателей». Проект был реализован медиахолдингом «Комсомольская правда» при поддержке министерства труда, занятости и миграционной политики Самарской области, а также министерства промышленности и торговли Самарской области.

Конкурс, призванный выявить и отметить компании, которые заботятся о своих сотрудниках, обеспечивают стабильные условия труда и вносят вклад в развитие губернии, проводился с октября по декабрь 2025 года. В онлайн-голосовании приняли участие более 12 тыс. человек.

В 12 номинациях проекта приняли участие 37 крупных работодателей Самары, Тольятти, Жигулевска, Новокуйбышевска и Отрадного. Самой многочисленной оказалась категория «Промышленный гигант», в которой был представлен «Тольяттиазот». Здесь за звание лучшего боролись девять предприятий.

ТОАЗ также отметили в специальной номинации «Выбор редакции» за безукоризненную репутацию, основанную на прозрачности, социальной ответственности и поддержке персонала.

Сергей Гулякин: «Люди выбирают «Тольяттиазот» не только за стабильность и конкурентную заработную плату, но и за отношение к сотрудникам, строящееся на уважении, признании и поддержке».

Являясь предприятием с мировым именем, «Тольяттиазот» обеспечивает работой более 6 тыс. человек, а также входит в пятерку крупнейших налогоплательщиков Самарской области. Социальный пакет компании включает в себя расширенную систему бонусов, качественное медицинское обслуживание и санаторно-курортное лечение. Молодым специалистам,



В 12 номинациях проекта приняли участие 37 крупных работодателей Самары, Тольятти, Жигулевска, Новокуйбышевска и Отрадного. Самой многочисленной оказалась категория «Промышленный гигант», в которой был представлен и стал призером «Тольяттиазот». Здесь за звание лучшего боролись девять предприятий.

семьям с детьми и ветеранам труда гарантирована материальная поддержка, релокамтам предоставляется жилье. На ТОАЗе созданы все условия для карьерного роста и занятий

спортом, включая корпоративное обучение и бесплатные тренировки по разным дисциплинам. Ежедневно социальными объектами компании (ведомственными Дворец культуры «Тольяттиазот» и ясли-сад «Тюльпан», санаторий «Надежда») пользуются не только сотрудники, но и жители всей Самарской области.

Сергей Гулякин, заместитель генерального директора по персоналу и коммуникациям АО «ТОАЗ»:

– Самое ценное в нашей компании – это человеческий капитал. Люди выбирают «Тольяттиазот» не только за стабильность и конкурентную заработную плату, но и за отношение к сотрудникам, строящееся на уважении, признании и поддержке.

Высокие стандарты корпоративной политики регулярно подтверждаются на федеральном и региональном уровнях. Так, в 2025 году ТОАЗ вошел в число ведущих компаний с высоким уровнем качества управления персоналом согласно ESG-рейтингу RAEX – одному из основных российских рейтингов. При оценке учитывались охрана здоровья, безопасность труда, эффективность найма персонала и предоставление социальных льгот.

Сдвиг спроса

Налоги, кредиты и Китай давят на авторынок

Эксперты уверены, что российский авторынок столкнулся с «похмельным» синдромом: спрос, сместившийся в конец 2025 года из-за ожидания роста цен, оставил без продаж начало 2026-го. К этому добавились резкий рост налогов, ужесточение кредитных правил и высокая зависимость от китайских партнеров, что привело к системному охлаждению отрасли. Участники рынка прогнозируют дальнейший рост цен и сокращение объема рынка.

Федор Григорьев
gazetapn@mail.ru

ПРИЧИНЫ ОБВАЛА

Ситуацию, в которой оказался рынок, участники называют закономерной. В ноябре–декабре 2025 года наблюдался ажиотажный спрос, вызванный слухами о грядущем повышении утилизационного сбора и НДС. «Произошел классический сдвиг спроса. Потребители, планировавшие покупку на 2026 год, совершили ее раньше, опасаясь удорожания», – комментирует независимый аналитик авторынка Антон Никишин. В результате с начала года продажи новых легковых автомобилей упали примерно на 20 % к аналогичному периоду прошлого года.

Ключевым драйвером стагнации стало стремительное удорожание машин. По оценкам дилеров, с конца 2025 года цены на популярные модели уже выросли на 4–5 %. В первом квартале этого года ожидается очередная волна подорожания на 10–15 %, а для автомобилей мощнее 160 л. с. и премиального сегмента – до 20–25 %. Основной причиной называют резкое увеличение утилизационного сбора, который в среднем вырос

на 20 %. В итоге налоги и сборы в структуре конечной цены нового автомобиля достигают 50 %.

Не менее серьезным барьером стало ужесточение условий кредитования. С 1 января банки обязаны оценивать доходы заемщиков исключительно на основе официальных данных ФНС и Социального фонда России. По оценке финансовых аналитиков, это может привести к увеличению отказов в автокредитах до 40 %. «Эпоха

Средняя цена нового автомобиля в 2025 году достигла 3,5 млн рублей, что на 6 % выше показателя 2024 года. По прогнозам, в текущем году она может приблизиться к 3,8 млн.

кредитов по двум справкам завершилась. Банки теперь видят реальные доходы, и для значительной части населения, особенно с серыми зарплатами, кредит стал недоступен», – поясняет директор по рискам одного из крупных банков. При этом средняя ставка по автокредитам остается крайне высокой, приближаясь к 30 % годовых.

СТРУКТУРНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

На фоне общего падения продаж доля автомоби-



Наблюдатели уверены, что восстановление спроса на авторынке в прежних объемах маловероятно, а дальнейшая динамика будет зависеть от общей экономической конъюнктуры.

лей отечественной сборки остается высокой. Однако эксперты указывают на растущие риски. Четыре ключевых предприятия – АВТОВАЗ, Haval, Solaris и завод Tenet (бренд Chery) – формируют около 43 % всего рынка легковых автомобилей. Фактически более 80 % сегмента «российской сборки» контролируется партнерами из КНР.

«Любая коррекция валютных курсов, изменение ценовой политики или логистических издержек со стороны китайских партнеров мгновенно транслируется в российский прайс-листы. Зависимость стала критической, и это лишает отрасль маневра в ценообразовании», – замечает директор аналитического агентства «Автолидер» Егор Наточий.

Средняя цена нового автомобиля в 2025 году достигла 3,5 млн рублей, что на 6 % выше показателя

требовала увеличения суммы алиментов до 20 тыс. рублей в месяц (около 22 тыс. рублей). Суд оставил в силе прежнее решение о выплате 10 тыс. рублей в месяц, при-

Министерство финансов Карелии предложило жителям республики в феврале испытать себя «месяцем без трат»: отказать от покупки одежды, походов в кафе и рестораны, поездок на такси и «развлечений вроде кинотеатров».

Если вы еще не развелись, но уже находитесь в поиске новых романтических отношений, постарайтесь не делиться своими жизненными переживаниями с искусственным интеллектом. К примеру, на прошлой неделе 27-летняя жительница Нью-Йорка рассказала о странном ужине с 40-летним финансистом. Во время встречи мужчина постоянно пользовался чат-ботом – спрашивал у ИИ об истории создания различных коктейлей и зачитывал ответы вслух. Девушка так устала от этого, что упрекнула мужчину в одержимости сервисом. «Мы с ChatGPT – лучшие друзья», – объяснил он и предложил ей задать боту любой вопрос.

Девушка попросила назвать в мужчине черту, которая действительно нравится его «нейросетевому другу». «Мне нравится, что он заботливый муж и отличный отец», – ответила нейронка. Разумеется, вечер на этом закончился.

Девушка попросила назвать в мужчине черту, которая действительно нравится его «нейросетевому другу». «Мне нравится, что он заботливый муж и отличный отец», – ответила нейронка. Разумеется, вечер на этом закончился.

В своей апелляции женщина не оспаривала расторжение отношений, но

нав во внимание скромный официальный доход мужа и наличие у жены собственного заработка.

В своей апелляции женщина не оспаривала расторжение отношений, но

2024 года. По прогнозам, в текущем году она может приблизиться к 3,8 млн рублей. На этом фоне прогноз о возможном 20-процентном сокращении рынка в 2026 году выглядит обоснованным.

Государственные меры поддержки, такие как льготное кредитование и субсидии, несут точечный характер и не могут компенсировать фундаментальные проблемы. «Когда цена автомобиля растет быстрее, чем доходы населения, а кредит дорожает, никакие субсидии не вернут рынку прежние объемы. Мы входим в фазу зрелого и сжатого рынка, где рост будет обеспечиваться не количеством, а стоимостью проданных единиц», – резюмирует Антон Никишин.

Таким образом, текущий спад – это результат совокупного действия фискальных, кредитных и структурных факторов. Восстановление спроса в прежних объемах маловероятно, а дальнейшая динамика будет зависеть от общей экономической конъюнктуры и способности производителей сдерживать рост цен.

Михаил Лазарев, юридическая компания «АМБИЗ»:

«Бизнес — это территория правовой осознанности, где доверчивость — самый рискованный актив»

Команда Михаила Лазарева гордится сотнями успешно завершенных дел и многомиллионными суммами, сохраненными для клиентов. Однако главное достижение команды юристов «АМБИЗ» не в громких судебных победах, а в масштабе предотвращенных или завершенных конфликтов. В интервью «ПН» управляющий юридической компании «АМБИЗ» Михаил Лазарев поделился своим мнением о том, почему тольяттинский бизнес до сих пор страдает от «договоренностей на словах», чем грозят новые налоговые правила 2026 года и какие три ошибки способны привести предприятие к краху даже при честных намерениях партнеров.

Федор Григорьев
gazetapn@mail.ru

— Михаил, ваша компания присутствует на рынке юридических услуг губернии почти 20 лет. На каких принципах строится работа «АМБИЗ»?

— В основе нашей работы лежит концепция правовой профилактики, или, если хотите, юридической гигиены бизнеса. Мы исходим из простой реальности: сегодня судебные издержки, включая возросшие в разы госпошлины, делают любой процесс неоправданно дорогим, долгим и ресурсозатратным.

Поэтому наше разумное предложение бизнесу — это комплексное абонентское обслуживание, которое выходит далеко за рамки функции «юриста на телефоне». Это системная и упреждающая деятельность: аудит договорной документации, подготовка претензионных писем, постоянный мониторинг правовых рисков. Основная задача — не дать в юридическом поле благоприятных возможностей для появления конфликтной ситуации. А случае возникновения — локализовать и погасить их на самой ранней стадии, не допуская перерастания в формальный иск. Благодаря такому подходу значительная часть наших клиентов, заключивших абонентский договор, избегает обращения в судебные инстанции.

Таким образом, более 400 побед в суде — это лишь верхушка айсберга. Истинный масштаб нашей работы измеряется объемом предотвращенных убытков и устраненных рисков, которые так и не стали предметом разбирательства. И таких гораздо больше четырех сотен.

— Вы упомянули о мониторинге. Что это за инструмент и от чего он спасает?

— Это один из важных элементов нашей работы. Мы интегрируемся с судебными и государственными базами данных, что позволяет в режиме реального времени отслеживать любые юридические значимые события, касающиеся клиента. Это позволяет оперативно фиксировать не только подачу исковых заявлений, возбуждение дел приставами, но и решения налоговых органов, например, о признании сведений в ЕГРЮЛ недостоверными, что само по себе является тревожным сигналом и требует немедленной реакции.

Часто предприниматель погружен в «операционку» и узнает о проблеме лишь на этапе исполнительного производства, когда приходят приставы. К этому моменту решение уже вступило в силу, упущены все сроки для апелляции, счета арестованы и бизнес парализован.

Показательная история из недавней практики: к нам обратился клиент, у которого были арестованы все рас-

четные счета. Оказалось, что его давний контрагент, с которым, казалось бы, были доверительные отношения, подал иск о взыскании задолженности. Судебные извещения приходили по юридическому адресу, но их никто не получал. В итоге — решение в полном объеме в пользу истца. Помимо основной суммы, набежали проценты, неустойка, исполнительный сбор — на ровном месте образовалась дополнительная сумма в размере более 800 тысяч рублей. Для компании это стало катастрофой: оборотные средства заблокированы, выполнять обязательства перед партнерами невозможно, средств на погашение долга полностью нет. Ситуация была на грани банкротства. Наш мониторинг позволяет избежать такого сценария. Как только в системе появляется информация о регистрации иска, мы немедленно информируем клиента и начинаем работу: выясняем основания претензий, готовим отзыв, обеспечиваем явку в суд. Это дает шанс не только выиграть дело, но часто — успеть решить спор в досудебном порядке.

— Этот пример отлично иллюстрирует один из рисков. Помимо

В основе нашей работы лежит концепция правовой профилактики. Мы исходим из простой реальности: сегодня судебные издержки, включая возросшие в разы госпошлины, делают любой процесс неоправданно дорогим, долгим и ресурсозатратным.

игнорирования почти, на что еще стоит обратить пристальное внимание?

— Действительно, систематическое принятие корреспонденции — это болезнь, которая приводит к тяжелым осложнениям. Многие предприниматели до сих пор не осознают, что юридический или почтовый адрес — это не формальность, а главный вход для всей официальной информации. Письма из суда хранятся на почте считанные дни. Даже если вы их не забрали, считается, что вы извещены надлежащим образом. Решение суда, вынесенное без вашего участия, — почти гарантированный проигрыш по максимуму требований. При этом объяснения «я не живу по этому адресу» или «мне никто не звонил» для суда не аргумент. Риск лежит полностью на предпринимателе. Оспорить такое решение, вступившее в законную силу, когда приставы уже на пороге, — титаническая задача.

Вторая ошибка — упование на устные договоренности и излишняя доверчивость в отношениях с партнерами. Современный бизнес требует документальной дисциплины.

Наглядный пример — история с родственниками. Один брат поставлял товар другому для продажи на маркетплейсах, деньги шли, но документы никто не оформлял: родные



Михаил Лазарев: «Цена профилактической консультации или грамотно составленного договора несопоставима с потерями от судебного решения, доначислений налогов или блокировки счетов. Гораздо дешевле просчитать риски заранее».

люди — сочтемся... А потом один из них успешно взыскал с другого «неосновательное обогащение» на крупную сумму. Даже в семье все нужно

Типичная история: компания берет в лизинг, допустим, грузовик. Договор подписывают, не вникая в 20–90 страниц правил, на которые есть ссылка в документе, особенно в пункты о досрочном расторжении. Через год клиент возвращает автомобиль лизинговой компании по соглашению, все красиво прощаются. А спустя еще год ему приходит требование о выплате 1,5–2 млн — это «сальдо встречных обязательств»: неустойка, убытки, затраты на реализацию, все что угодно. Все это было прописано в договоре, который не читали. Предприниматель в недоумении: «Я же все платежи вносил!» А если есть поручительство директора — что бывает часто — долг взыскивают и с него лично, вплоть до ареста счетов и имущества. Мы в таких случаях помогаем

Третья и, наверное, главная системная ошибка — это попытка сэкономить на первичной юридической экспертизе сделок и договоров. Люди готовы потратить миллионы на оборудование или рекламу, но скупятся заплатить несколько тысяч рублей за проверку договора лизинга, кредита

Как только в системе появляется информация о регистрации иска, мы немедленно информируем клиента и начинаем работу: выясняем основания претензий, готовим отзыв, обеспечиваем явку в суд. Это дает шанс не только выиграть дело, но часто — успеть решить спор в досудебном порядке.

или крупной поставки. Цена такой «экономии» становится очевидной позже, когда обнаруживаются кабальные условия, скрытые комиссии или огромные штрафы за досрочное расторжение. Превентивная консультация юриста — это страховка от многомиллионных убытков.

сания, показать договор юристу, который рассчитал бы реальные риски при расторжении.

— Давайте перейдем к болезненной для предпринимателей теме — изменениям в законодательстве 2026 года. Все говорят о повышении

НДС, но наверняка такие корректировки не единственные?

— Помимо прямого повышения ставки с 20 до 22 % (что, кстати, является увеличением налоговой нагрузки именно на 10 %), есть нюансы, которые застают бизнес врасплох. Например, теперь все «нулевые» ООО обязаны платить страховые взносы за директора, даже если он зарплату не получает и компания не

мает: «Я маленький и незаметный», — жестоко ошибаются. Система видит всех, включая самозанятых.

— В связи с этим возникает вопрос: насколько важно сейчас документировать все движения в бизнесе?

— Критически важно. Любые ставки, даже на 10 тысяч рублей, должны сопровождаться накладными

Если вы «побелили» бизнес и раздали доли тете, жене, брату, но бизнес-процессы остались едины, деньги «ходят по кругу» и в итоге возвращаются к вам, налоговая сведет это к одному лицу и доначислит налоги и НДС тому, кто реально ведет деятельность.

работает. Это больше 8 тысяч рублей в месяц, почти 100 тысяч в год. Те, кто держал «полку» с компаниями «про запас», теперь должны либо платить эту сумму за каждую, либо срочно ликвидировать. А ликвидироваться с долгом по взносам уже не получится. Я предполагаю, что весной начнется активная волна ликвидаций таких «пустышек».

Во-вторых, для «упрощенцев» изменился подход к расчету лимита в 20 млн рублей для перехода на НДС. Это многие знают, но мало кто в курсе, что, например, реализацией считается не только выручка от продаж. Так, передача недвижимости в счет погашения займа (отступное) тоже включается в этот оборот.

Также с 2026 года исполнительный сбор повышен до 12 % от подлежащей взысканию суммы или стоимости имущества, а минимальный размер сбора составляет 20 тысяч рублей. То есть, например, за неоплаченный штраф ГАИ в 500 рублей организация рискует заплатить 20 тысяч сверх того.

У нас был случай: выручка у компании за год была 15 млн, а здание в счет долга они отдали за 30 млн. Итого оборот компании составил 45 млн. Это автоматически вывело их на НДС с первого квартала 2026 года, плюс возникли доначисления за прошлый период превышения лимита. Предприниматель в шоке: «Я же не доход получал, а долг гасил!» Но для налоговиков это реализация имущества, и она влияет на порог.

— Многие деловые люди в ответ думают о «дроблении» бизнеса на

Превентивная консультация юриста — это страховка от многомиллионных убытков.

несколько ИП или ООО. Это все еще работает?

— Категорически нет, и это очень опасная иллюзия. Налоговая сегодня имеет фантастические инструменты: у них подключены базы ЗАГСа (видя всех родственников), Росреестра, ГИБДД, таможи, они оперативно получают информацию о продажах с маркетплейсов, видят все движения по банковским счетам, замкнутые финансовые потоки. Если вы «побелили» бизнес и раздали доли тете, жене, брату, но бизнес-процессы остались едины, деньги «ходят по кругу» и в итоге возвращаются к вам, налоговая сведет это к одному лицу и доначислит налоги и НДС тому, кто реально ведет деятельность.

Риски тут не только финансовые — при крупных суммах может грозить и уголовное преследование с реальным лишением свободы. Те, кто ду-

и актами о передаче товара и иными сопутствующими документами. Все расчеты должны быть подкреплены документами о передаче денежных средств (расписки или платежные поручения с правильным назначением). Это скучно, это требует дисциплины, но это единственный способ защититься. Устным договоренностям пора сказать «прощай».

Коммуникации в мессенджерах расслабляют, создают иллюзию договоренности, но переписку, допустим в «Телеграм», можно удалить. Суды ее стали принимать, но как одно из доказательств, и нужно уметь ее правильно «законсервировать»: чтобы было видно, кто, с какого номера, когда писал. Часто для надежности такую переписку заверяют у нотариуса. Но если у вашего контрагента будет договор с печатями и подписями и иные письменные доказательства, а у вас только скриншот переписки, аргументы вашего оппонента будут иметь больший вес в суде.

— Исходя из вашего опыта руководства «АМБИЗ», какой главный управленческий урок вы транслируете клиентам-предпринимателям?

— Относитесь к правовому полю бизнеса как к части операционной деятельности. Это не что-то внешнее, что включается только когда, что называется, грянул гром. Это ежедневная рутина, как контроль финансов или логистики. Выделите на это ресурс — своего юриста или абонентское обслуживание в сторонней проверенной компании.

Цена профилактической консультации или грамотно составленного договора несопоставима с потерями от судебного решения, доначислений или блокировки счетов. Гораздо дешевле проговорить и просчитать риски заранее. Современный бизнес — это не поле для наивности. Хотя я вижу, что молодое поколение предпринимателей зачастую относится ко всему крайне безалаберно: «Начислят — ну и ладно, у меня все равно ничего нет». Это путь в никуда. Бизнес сегодня — это территория юридической осознанности, где доверчивость — самый дорогой и рискованный актив.



Новый проезд, 3,
офис 310
телефон: 61-41-01

Реклама

Эффективные решения для вашего бизнеса

ЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

РЕШИМ ВАШИ ЗАДАЧИ УЧЕТА

- 1С: Автоматизация розничной и оптовой торговли, производства и общепита
- автоматизация складов, терминалы сбора данных, сканеры и принтеры штрих-кода
- онлайн-кассы по требованиям 54-ФЗ. Продажа, установка, обслуживание
- расходные материалы: этикетки, чековые и термотрансферные ленты

6-р Королева, 13, офис 120 | 70-11-49 | www.eftech.ru

Технопарк «Фабрика»

АРЕНДА

ОФИСНЫЕ | ТОВАРОВЫЕ СКЛАДСКИЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

- удобные подъездные пути
- просторная парковка

Тольятти. ул. Коммунальная, 39 | Тел. 8-927-023-71-91 | 8 (8482) 313777

ВКЛАДКА

рекламной полиграфии
в издание

Понедельник

Реклама

WWW.PONEDELNIK.PRESS

Читать ежедневные
бизнес-новостиЗагрузить свежий номер
одним файломОбсудить статьи
в социальных сетях

Размещение рекламы

50 93 93

Реклама

Отчетный формат реальности

В ТГД подведены итоги работы чиновников и силовиков в 2025 году

Насыщенная неделя в Тольяттинской городской думе: чиновники и силовики отчитывались о работе в 2025 году, а депутаты слушали — где с надеждой, а где и со скепсисом. Дорожники представили оптимистичные планы по возрождению ДРСУ, полиция рапортовала о снижении преступности, а тема мусорного тарифа вновь разожгла споры. Вскрылись и парадоксы: пока жители массово жалуются на ямы и снежные заносы, проверить работу подрядчиков оказалось невозможно из-за моратория.

Иван Карпенко
gazetapn@mail.ru

ДОРОГИ И МЕЧТЫ

Фактически восстанавливаемое после банкротства открытое акционерное общество «Дорожное ремонтно-строительное управление» в ответ на запрос думы расписало свое светлое будущее на годы вперед. Оказывается, к 2028 году штат предприятия должен сильно вырасти с нынешних 10 человек. «В процессе развития предприятия за период планируется создание рабочих мест для 71 сотрудника», — гордо сообщило руководство компании.

Осторожный оптимизм вызывает рост объемов работ: если в 2026 году планируется привести в порядок 336,64 тыс. кв. м дорог, то в 2027-м уже 1968,327 тыс. кв. м.

Не исключено, что, вслушиваясь в эти планы, депутаты с надеждой поглядывали в окна, представляя, как через пару лет они будут ездить по идеальным дорогам. Однако для такого рывка нужна современная техника, а ее у предприятия, скажем прямо, почти нет. На данный момент в хозяйстве числится лишь

шесть единиц, включая три трактора и КАМАЗ. Поэтому суть отчета свелась к запросу на субсидии из областного бюджета.

Цифры называются конкретные: в 2027 году потребуется 158,5 млн рублей на закупку парка машин, в 2028-м еще 122 млн. Сообщается, что город уже начал помогать и сам, но очень скромно: в октябре из местного бюджета вы-

Пока дорожники мечтают о миллионах на новую технику, горадминистрация честно признается: проверить работу подрядчиков, обслуживающих городские дороги, весьма проблематично.

делили 5 млн на покупку двух тракторов.

Планы — космические, а путь к ним лежит через долгие согласования и щедрые трансферты. Получится ли у возрождаемого ДРСУ превратить эти цифры в километры чистых и ровных дорог — большой вопрос, но начало положено.

ПОТОМУ ЧТО НЕЛЬЗЯ

Пока дорожники мечтают о миллионах на новую технику, городская администрация честно признается: проверить работу подрядчиков, обслуживающих



Не исключено, что, вслушиваясь в планы ДРСУ, депутаты гордятся с надеждой поглядывали в окна, представляя, как через пару лет они будут ездить по идеальным дорогам.

городские дороги, весьма проблематично. Всему виной мораторий на проверки, введенный еще в 2022 году. «Плановые и внеплановые проверки не проводились в связи с отсутстви-

лактику». Департаментом Вострикова в 2025-м проделан солидный объем работ: контролируемых лиц 55 раз проинформировали на бумажных носителях, разместили два материала в интернете, провели три консультации и вынесли десять предостережений. Серьезные цифры!

43 КИЛОГРАММА НАРКОТИКОВ

На минувшей неделе правоохранители тоже отчитались перед депутатами о проделанной в 2025 году работе. По их данным, за год преступность в городе снизилась на 19,1 %. «На территории городского округа Тольятти зарегистрировано 10 064 преступления», — сообщил полицейский.

При этом современная криминальная реальность диктует свои тренды. Лидером печального «хит-парада» стали не кражи и грабежи, а киберпреступления. Зарегистрировано 4354 преступления, совершенных с использо-

ванием информационно-телекоммуникационных технологий или в сфере компьютерной информации (в 2024-м — 5875). Получается, что каждый третий протокол в городе связан с мошенничеством в Сети, взломами или цифровыми аферами. Хотя динамика положительная, масштабы явления заставляют задуматься о том, что главная угроза порядку переместилась в виртуальное пространство.

Ситуация и правда абсурдная: пенсионер в трехкомнатной квартире платит больше, чем семья с детьми в малогабаритной однушке. В обращении прямо указывается на обещание губернатора Федорищева.

Мошенничество в минувшем году стало больше на 11,6 %, а разбойных нападений — на целых 50 %. Зато число преступлений, связанных с наркотиками, снизилось на 34,5 %, правда, изъято их при этом в два раза больше — 43,19 кг.

Цифры, конечно, сухие, но за ними реальные истории города.

СТЕНЫ ИЛИ ЛЮДИ?

На заседании комиссии по городскому хозяйству уже в который раз была поднята тема мусорного тарифа. И тут страсти закипели нешуточные. Суть претензии не нова: почему жители многоквартирных домов платят за вывоз ТКО по площади квартиры, а обитатели частных домов — по числу проживающих? «Мусорят люди, а не метры», — резонно замечает инициатор обращения депутат Валентина Семибратова.

Ситуация и вправду абсурдная: пенсионер в трехкомнатной квартире платит больше, чем семья с детьми в малогабаритной однушке. В обращении прямо указывается на обещание губернатора Федорищева. Мошенничество в минувшем году стало больше на 11,6 %, а разбойных нападений — на целых 50 %. Зато число преступлений, связанных с наркотиками, снизилось на 34,5 %, правда, изъято их при этом в два раза больше — 43,19 кг.

Мошенничество в минувшем году стало больше на 11,6 %, а разбойных нападений — на целых 50 %. Зато число преступлений, связанных с наркотиками, снизилось на 34,5 %, правда, изъято их при этом в два раза больше — 43,19 кг.

Судя по тому, что документ до заседания думы не дошел, а был отправлен на доработку, спор этот будет долгим.

Подарок к празднику

Новые правила ЦБ привели к массовым блокировкам переводов

В январе ряд клиентов российских банков, в том числе в Тольятти, столкнулся с внезапной приостановкой операций по картам и блокировкой переводов. Ограничения затронули как переводы частным лицам, так и другие финансовые операции. «ПН» рассмотрел типичные случаи, изучил нормативную базу и выяснил позиции регулятора и кредитных организаций относительно причин и правомерности данных действий.

Иван Карпенко
gazetapn@mail.ru

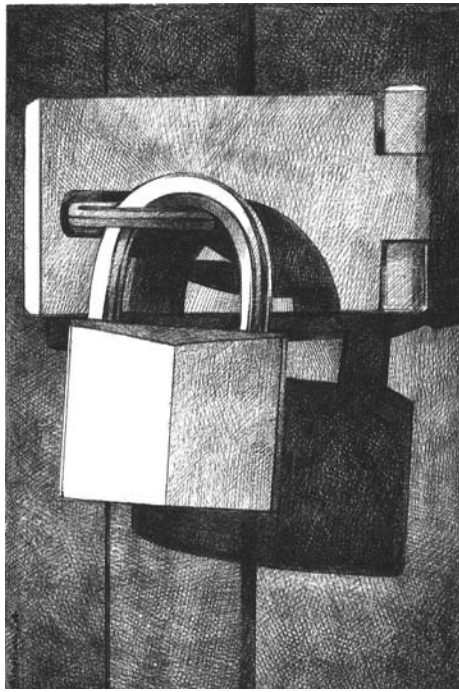
РОДСТВЕННИКИ И ДЕПОЗИТЫ

Наиболее распространенными оказались два типа кейсов, ярко иллюстрирующих проблему. Первый сценарий связан с попыткой перевода значительной суммы близкому родственнику для конкретной цели — например, помощи в приобретении дорогостоящей бытовой техники. Операция, инициированная накануне новогодних праздни-

Еще в ноябре 2025 года глава ЦБ Эльвира Набиуллина отметила рост жалоб на необоснованные блокировки: «Борясь с мошенничеством, мы где-то перегнули палку».

ков, не только не исполнялась, но и приводила к блокировке карты отправителя. Оперативно получить разъяснения и решить проблему не представлялось возможным: службы поддержки банков рекомендовали обратиться в офис после окончания выходных.

Второй типичный случай — блокировка перевода между собственными счетами клиента в разных банках. Целью такой операции часто является оптимизация средств, например размещение их на более выгодном депозите. Несмотря на очевидную легитимность, транзакция признавалась системой безопасно-



От граждан поступают сотни жалоб: банки часто не разъясняют причины блокировок переводов и не соблюдают процедуры, а «реабилитация» может занимать до 15 рабочих дней.

сти подозрительной. Разблокировка опять же требовала обязательного личного визита с документами, что влекло за собой прямые финансовые потери в виде упущенного дохода по

вкладу, а также значительные временные затраты.

БЛОКИРОВКИ И ОБЪЯСНЕНИЯ

Что же случилось? Дело в том, что с 1 января Банк России вдвое (с шести до 12) расширил перечень признаков «подозрительных операций» по 161-ФЗ. В результате под колпак антифрод-систем (antifraud — комплекс программных инструментов и правил, предназначенный для обнаружения и предотвращения мошеннических операций (фрода) в режиме реального времени) теперь могут попасть практически любые нестандартные для клиента действия.

К операциям, вызывающим повышенное внимание, относятся переводы лицам, с которыми не проводились транзакции в последние полгода (особенно после крупного перевода самому себе через СБП). Также триггером для системы контроля может стать смена номера телефона в онлайн-банке за 48 часов до операции или серия покупок на одном маркетплейсе с несколькими пополнениями счета.

Центробанк категорически отрицает «массовость» проблемы. Регулятор поясняет: речь идет не о блокировке карт, а о «приостановке» подозрительной операции на двое суток для проверки. За это время банк обязан уведомить клиента, а тот — лично подтвердить легитимность перевода.

«С 1 по 19 января 2026 года мы получили 7431 обращение граждан в связи с блокировкой карт, и это количество обращений вдвое меньше обычного», — заявили в ЦБ, опровергая данные о миллионах пострадавших. В ведомстве уверяют, что механизмы включения в «черный список» многоступенчатые и минимизируют ошибки.

МОЛОТ И НАКОВАЛЬНЯ

Банки признают рост количества блокировок, ссылаясь на указания регулятора и борьбу с мошенничеством. «Новые критерии ЦБ для безопасности неизбежно ведут к росту временных ограничений», — подтверждают в Альфа-Банке, обещая оперативно снимать их. Однако по данным проекта «За права заемщиков» («Народный фронт»), с начала года поступили сотни жалоб: банки часто не разъясняют причины блокировок и не соблюдают процедуры, а «реабилитация» может занимать до 15 рабочих дней.

Избыточность мер косвенно признал и регулятор. Еще в ноябре 2025 года глава ЦБ Эльвира Набиуллина отметила рост жалоб на необоснованные блокировки: «Борясь с мошенничеством, мы где-то перегнули палку».

Эксперты настаивают на корректировках: обязательном обосновании блокировок, ускоренном механизме обжалования и регулярном пересмотре критериев. Пока баланс между безопасностью и доступом к средствам остается нарушенным.

70 рублей за литр

К чему приведет рост фискальной нагрузки на топливо

Динамика цен на бензин является значимым макроэкономическим индикатором, оказывающим влияние на стоимость широкого круга товаров и услуг, а также напрямую воздействующим на инфляционные процессы. Анализ рыночных тенденций последних лет позволяет выявить ключевые закономерности и спрогнозировать дальнейшее развитие ситуации. «ПН» все посчитал, используя данные статистики.

Иван Карпенко
gazetapn@mail.ru

Исследовательское агентство «Пром-Рейтинг» проанализировало динамику розничных цен на автомобильное топливо за три года: с конца 2022-го по ноябрь 2025-го. Результаты наглядно демонстрируют очевидное — устойчивую тенденцию к росту стоимости всех марок.

За период наблюдения литр АИ-92 подорожал с 47,2 до 61,7 рубля, прибавив в процентном выражении почти треть (30,8 %). Стоимость АИ-95 увеличилась с 51,4 до 66,9 рубля (рост на 30,4 %). Наиболее ощутимым для кошелька потребителей стал скачок цен на АИ-98: с 61,6 до 88,4 рубля за литр (плюс 43,5 %). Дизельное топливо выросло в цене с 58,4 до 75,4 рубля (плюс 29,1 %).

Осенью 2025 года ФАС отчиталась, что службе удалось остановить взлет розничных цен. Представитель ведомства сообщил, что была проведена серьезная работа — направлены предупреждения заправочным станциям в ряде регионов. Однако несмотря на эти усилия цены на бензин продолжили рост, обновляя максимальные значения.

Согласно данным Росстата и Минэкономразвития, по итогам прошлого года средние розничные цены выросли: на бензин АИ-92 — на 11,3% (с 55,2 до 61,4 рубля за литр), на АИ-95 — на 10,5% (с 60,4 до 66,7 рубля), на



Участники рынка ожидают, что к концу этого года совокупный рост цен на топливо может составить порядка 6–7 %. При реализации этого сценария средняя цена литра АИ-95 способна приблизиться к отметке в 70 рублей уже осенью.

дизельное топливо — на 8,5% (с 69,9 до 75,8 рубля). При этом официально декларируемый годовой уровень

Осенью ФАС отчиталась, что службе удалось остановить взлет розничных цен. Сообщается, что была проведена серьезная работа — направлены предупреждения заправочным станциям в ряде регионов. Однако несмотря на эти усилия цены на бензин продолжили рост.

инфляции за тот же период не превысил 6%. Таким образом, подорожание топлива опередило общий рост цен в экономике.

«Резкий рост цен в 2022–2025 годах вызван стечением нескольких факторов. Главным из них стал глубокий дисбаланс на рынке: серия внеплановых остановок и масштабных ремонтов нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) привела к острому дефициту предложения», — считает эксперт топливного рынка Георгий Алхазов. По его словам, вторым ключевым драйвером выступили фискальные

меры, а именно — повышение акцизов, которое в 2025 году составило 14%, что неизбежно перекладывалось на конечную цену.

Что ждет рынок в году текущем? Заместитель председателя комитета по энергетике Госдумы Юрий Станкевич уверен, что на стоимость топлива окажут влияние фискальные факторы: «С 1 января выросла налоговая нагрузка: НДС плюс акциз около 4 %. Она будет автоматически переложена в розничную цену топлива. Кроме того, следует учитывать непрерывные атаки на НПЗ, санкционное давление и высокий дисконт при покупке нашей нефти за рубежом. В силу особенностей налогообложения это прямо влияет на внутренний топливный рынок».

Кандидат экономических наук, доцент кафедры стратегического и инновационного развития Финансового университета при Правительстве РФ Михаил Хачатурян считает, что «текущая динамика, выражающаяся в стабилизации роста цен на топливо в диапазоне 65–70 копеек за литр в зависимости от региона, сохранится как минимум до середины 2026 года».

Участники рынка ожидают, что к концу этого года совокупный рост

цен на топливо может составить порядка 6–7 %. При реализации этого сценария средняя цена литра АИ-95 способна приблизиться к отметке в 70 рублей уже осенью.

В свою очередь господин Алхазов полагает, что давать прогнозы цен в условиях современной турбулентности — задача чрезвычайно сложной. «Слишком много непредвиденных факторов — от геополитической конъюнктуры до форс-мажоров на производстве — способны кардинально изменить любые расчеты», — считает эксперт.

Запутанный узел

В Тольятти вновь обсуждается идея создания транспортно-логистического хаба

На Совете по стратегическому планированию при городской думе в очередной раз обсуждался план создания в Тольятти международного логистического хаба. Некоторые представители общественного органа видят в этом проекте на базе действующего «Порта Тольятти» едва ли не ключевой драйвер экономики всего региона. Увы, на практике все упирается в инфраструктурные и финансовые тупики. Хотя порт и обладает техническими мощностями и выгодным расположением на пути «Север–Юг», проект хаба требует колоссальной модернизации перегруженных железнодорожных и автодорожных сетей, оцениваемой в десятки миллиардов рублей.

Иван Карпенко
gazetapn@mail.ru

ВЕРШИНА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ЭВОЛЮЦИИ

Замысел заключается в интеграции порта с существующей инфраструктурой – автомагистралью «Обход Тольятти» и железнодорожными путями, чтобы задействовать их в рамках международного коридора «Север–Юг». Эксперты порта подтверждают готовность предприятия к такой роли: причалы способны принимать суда всех классов, включая типа «река–море», и осуществлять перевалку грузов между разными видами транспорта.

Транспортно-логистический хаб – не просто порт или склад, а, можно сказать, вершина логистической эволюции – система, объединяющая речные, железнодорожные и автомобильные маршруты. Его цель – превратить разрозненные перевозки в единый, управляемый и, что важно, более дешевый процесс.

Для Тольятти и всей Самарской области, на-

ходящейся на перекрестке маршрута «Север–Юг», это потенциальная «золотая жила»: альтернатива загруженному Суэцкому каналу для азиатских товаров, разгрузка Транссиба и возможность стать ключевым звеном в перенаправлении грузопотоков. Преимущества очевидны: новые инвестиции, рабочие места и статус стратегического игрока на карте России, экономика которой все больше ориентируется на Восток.

ФУНДАМЕНТ ИЗ ПЕСКА И СТАЛИ

Идея тольяттинского хаба не нова, но в последние годы она вновь стала активно обсуждаться на волне поиска новых логистических маршрутов. Весной 2025 года тему напрямую курировал помощник президента и председатель морской коллегии РФ Николай Патрушев, который провел совещание по развитию мультимодальных центров.

Основания для амбиций, на первый взгляд, есть. Как следует из отчета АО «Порт Тольятти» за



АО «Порт Тольятти» работает с любыми грузами – от зерна и металла до тяжеловесного оборудования, располагает флотом, причалами для судов класса «река–море» и, что самое главное, выгодным расположением в транспортных коридорах.

2024 год (отчет за 2025-й еще не опубликован), это работающий и прибыльный комплекс. Грузооборот составляет впечатляющие 8,2 млн тонн (96% от регионального). Пропускная способность позволяет обеспечить обработку до 10 млн тонн в год. Порт работает с любыми грузами – от зерна и металла до тяжеловесного оборудования, располагает флотом, причалами для судов класса «река–море» и, что самое главное, выгодным расположением в транспортных коридорах.

Однако более детальный анализ выявляет структурные диспропорции: основной доход (около 60%) предприятию по-прежнему

приносит добыча и переработка песка, а также обработка кооперированных грузов. Существующие мощности загружены лишь на 60%, а пассажиропоток за десятилетие сократился в три раза. Таким образом, несмотря на солидную базу, порт пока не соответствует статусу международного логистического узла.

ДЕНЬГИ И ВОЛЯ

Главным препятствием для реализации проекта, несмотря на его очевидную перспективность и внимание на федеральном уровне, остаются фундаментальные инфраструктурные и финансовые проблемы. Деньги в стране экономят, а для запуска полноценного хаба

требуются колоссальные инвестиции.

Ключевой вызов – состояние железнодорожной инфраструктуры. Существующий тольяттинский

ВАЗа, «КуйбышевАзота» и других предприятий. Интеграция дополнительных масштабов грузопотоков от хаба без модернизации приведет к сбоям. Необхо-

Для Тольятти и всей Самарской области, находящейся на перекрестке маршрута «Север–Юг», это потенциальная «золотая жила»: альтернатива загруженному Суэцкому каналу для азиатских товаров, разгрузка Транссиба и возможность стать ключевым звеном в перенаправлении грузопотоков.

железнодорожный узел уже работает на пределе пропускной способности, обслуживая потоки АВТО-

дима дорогостоящая реконструкция узла и строительство новых подъездных путей.

Вторая проблема – автомобильная логистика. Основной выезд с территории порта на федеральную трассу М5 «Урал» осуществляется через железнодорожный переезд, что создает «узкое место» для роста грузопотока. Требуется строительство новых развязок для предотвращения транспортных коллапсов. Использование же платной магистрали «Обход Тольятти» увеличит операционные расходы.

Стоимость проекта оценивается в десятки миллиардов рублей. Потенциальных инвесторов, в том числе крупные промышленные предприятия, останавливают высокие риски, длительные сроки окупае-

мости и непрофильность таких инфраструктурных вложений. Поддержка федерального центра пока не выходит за рамки совещаний и экспертных рекомендаций.

«ПН» давно заметил, что цикличность публичного обсуждения данного проекта, как и других крупных инициатив в регионе, часто коррелирует с электоральным календарем. Повышенная активность, включая создание рабочих групп и громкие заявления для СМИ, традиционно наблюдается в преддверии избирательных кампаний, таких как выборы в Государственную Думу и Самарскую губернскую думу в сентябре 2026 года.

Скидки вместо роста

Как стагнация и ставка давят на рентабельность российских заводов

В декабре 2025 года цены производителей промышленных товаров в России снизились на 1,6 % к предыдущему месяцу, а по итогам всего года падение достигло 3,3 %. При этом потребительская инфляция остается повышенной, что указывает на заметное расхождение ценовых процессов в экономике. С чем связана производственная дефляция, может ли она усилиться в 2026 году и какие риски это несет для финансового состояния и рентабельности предприятий? «ПН» изучил оценки и прогнозы ведущих российских экономистов по одной из ключевых тем для бизнеса и промышленности.

Главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах:

– На самом деле такое расхождение случается достаточно регулярно: структура корзин для промышленности и для обычных людей сильно отличается. Более того, в ней значительно меньше услуг и продовольствия и больше импорта, то есть выше доля того, что не дорожает, а в последнее время дешевеет. Это хорошо, поскольку частично компенсирует бизнесу потери от невозможности существенно повысить цены.

Зампред комитета Госдумы по экономической политике Михаил Делягин:

– Прежде всего, надо сдержанно относиться к официальной статистике. Безусловно, показатель динамики цен в промышленности не находится под таким влиянием политико-административных факторов, как показатель роста розничных цен на потребительские товары (инфляция), но исключить его возможности нельзя.

Кроме того, промышленность в целом стагнирует: задача «охлаждения России», то есть прекращения экономического развития, решалась и была решена именно за ее счет, и в ноябре начался промышленный спад. Снижение цен, если оно есть, и отражает

это состояние подавляемой промышленности – нехватку средств, вынуждающую продавать продукцию практически любой ценой.

Опять же в системе сбыта и обеспечения ресурсами сложились крупные монополии, которые беспощадно диктуют свою волю промышленности так же, как торговые сети – производителям.

Важный фактор – заведомо непосильная внешняя конкуренция: производители других стран, не подавляемые, а развиваемые своими государствами, забирают российский рынок у российской промышленности. Либеральные дикари, правящие нашей экономикой, похоже, одни в мире не знают, что ВТО не работает с 2016 года – и даже в условиях санкций от других ее членов скрупулезно выполняли правила этой организации, разрушающие Россию.

В 2026 году значимой дефляции не жду – рост НДС окажет свое влияние, но рентабельность промышленности останется заведомо недостаточной для развития.

Депутат Госдумы, д. э. н., профессор Николай Новиков:

– Сложившаяся ситуация – следствие намечающейся стагнации. Снижение деловой активности из-за высокой



Эксперты не ожидают улучшения внешней конъюнктуры в 2026 году. Поэтому и с рентабельностью в абсолютном большинстве отраслей, ориентированных как на внутренний, так и на внешний спрос, ожидания не самые оптимистичные.

ключевой ставки привело к снижению внутреннего спроса не только на потребительские товары, но и на продукцию промышленного назначения. Если в потребительском секторе это приводит к дефициту и, как следствие, к росту цен, то в производственной сфере – к «затовариванию», производители часто вынуждены работать «на склад».

Естественно, чтобы как-то обеспечить себе выручку, производители промышленных товаров идут на скидки. Конечно, рентабельности это не добавляет и загоняет наш промышленный сектор в еще большую кризисную ситуацию. Выход здесь очень простой – обеспечение роста денежной массы. И первый шаг – либо снижение ключевой ставки, либо введение дифференцирован-

ной ставки под разные отрасли и направления деятельности. Это, кстати, предусмотрено нашим законодательством.

Финансовый эксперт, частный инвестор Михаил Спектор:

– Расхождение между производственной дефляцией и потребительской инфляцией объясняется принципиально разной структурой этих индексов. Индекс цен производителей в России более чем на 60 % зависит от добывающего сектора, и именно там произошел обвал: по данным Росстата, цены на нефть и газ за 2025 год упали на 32,6 %. Потребительская корзина устроена иначе: 38 % занимает продовольствие, значительная доля приходится на услуги и регулируемые тарифы.

Дешевеющая нефть на скважине не транслируется в цены на полках магазинов, потому что розничная стоимость формируется из логистики, зарплат, аренды,

Дешевеющая нефть на скважине не транслируется в цены на полках магазинов, потому что розничная стоимость формируется из логистики, зарплат, аренды, маржи ретейла и индексации тарифов ЖКХ, которая в 2025 году составила 13–14 %.

маржи ретейла и индексации тарифов ЖКХ, которая в 2025 году составила 13–14 %. Сектор услуг вообще слабо связан с сырьевыми ценами, а именно он остается главным драйвером потребительской инфляции.

Что касается рентабельности предприятий, здесь картина неоднородная. Добывающий сектор действительно под давлением: по оценкам аналитиков Альфа-Банка, прибыль крупнейших нефтяных компаний в первом полугодии 2025 года упала на 40–70 %.

В 2026 году при сохранении текущей конъюнктуры на нефтяном рынке производственная дефляция может продолжиться, но это скорее проблема бюджетных доходов и сырьевых компаний, чем сиг-

Статистически снижение заметно и при сравнении декабря к декабрю, на те самые 3,3 %. Но в целом, при сравнении год к году, цены производителей промышленных товаров, по данным Росстата, все же выросли на 1,9 %. И в ряде секторов – заметно. В пищевой промышленности рост цен составил более 10 %, производстве лекарственных средств – более 5 %. А, например, в металлургии и ряде других секторов, где цены росли медленнее или даже падали, это было в

Либеральные дикари, правящие нашей экономикой, похоже, одни в мире не знают, что ВТО не работает с 2016 года – и даже в условиях санкций от других ее членов скрупулезно выполняют правила этой организации, разрушающие Россию.

нал о дефляционной спирали в экономике. Для широкого потребителя эффект от дешевого сырья если и проявится, то с большим лагом и в сильно сглаженном виде.

Главный экономист Института экономики роста им. П. А. Столыпина Борис Конейкин:

– Непосредственно в декабре, после бурного роста в предыдущие месяцы, дешевели в опте мазут и бензин. Правда, на розничных ценах это не сказалось и вряд ли скажется, так как рентабельность АЗС в последние месяцы за-

первую очередь следствием спросовых ограничений – и на внутреннем, и на внешнем рынках. То есть дефляция отнюдь не была следствием повышения эффективности и сопровождалась снижением объемов производства.

При этом динамика цен производителей промышленных товаров не включает энергетику и ЖКХ. Рост цен в производстве, передаче и распределении электроэнергии по итогам года – более 15 %. В производстве, передаче и распределении пара и горячей воды год к году – более 12 %. Одновременно продолжают расти зарплат. И крайне высокие расходы на обслуживание кредитов. С учетом роста налоговой нагрузки – все предпосылки для роста цен для конечного потребителя налицо.

А вот где цены заметно снизились, так это в добыче. К сожалению, экспортные цены на нефть и уголь были заметно ниже, чем в 2024 году. И пока улучшения конъюнктуры ожидать не приходится.

Поэтому и с рентабельностью в абсолютном большинстве отраслей, ориентированных как на внутренний, так и на внешний спрос, ожидания пока не самые оптимистичные.

Дмитрий Федоров, компания «АЙКЬЮ ГРУПП»:

«Система IQ MENTOR предоставляет отчет по каждому звонку, что помогает руководителю спланировать дальнейшие действия»

Любого руководителя отдела продаж заботит качество первых телефонных контактов: это ключевой этап, который нельзя упустить, но сложно полностью проконтролировать. Резидент «Сколково» компания «АЙКЬЮ ГРУПП» предлагает решение на базе искусственного интеллекта – IQ MENTOR, для того чтобы помочь автоматизировать работу менеджеров и проанализировать каждый диалог. Как эта система работает на практике, «ПН» обсуждал с генеральным директором «АЙКЬЮ ГРУПП» Дмитрием Федоровым.

Федор Григорьев
gazetapn@mail.ru

– Дмитрий Александрович, как IQ MENTOR на практике помогает контролировать звонки? Приведите, пожалуйста, самый простой пример, что она делает в реальном времени?

– Искусственный интеллект обрабатывает все звонки, поступающие в систему. Он автоматически оценивает их по установленным вами параметрам и критериям, поясняя каждую оценку с помощью цитат из диалога, а также дает рекомендации по улучшению. Кроме того, система формирует детальные отчеты по каждому разговору и сотруднику, помогая руководителю принимать обоснованные решения и планировать дальнейшие шаги.

– Вы заявляете, что ваша программное обеспечение повышает доходность. Для владельца бизнеса это ключевой момент. Можете пояснить, в чем заключается связь между анализом звонков и ростом прибыли? Где именно компания будет зарабатывать больше – на увеличении числа продаж, на средней сумме чека или на чем-то еще?

– Наш продукт увеличивает прибыль за счет роста числа продаж при том же объеме за-

явок. Анализ всех звонков показывает, где именно отдел теряет деньги: выявляет сильные практики и системные ошибки, которые вручную искать долго и дорого.

Например, из ста звонков закрывается десять договоров. IQ MENTOR за 20–30 минут анализирует все разговоры и показывает причину низкой конверсии – скажем, слабую отработку возражений. После точечного обучения из тех же ста звонков сделок становится больше, конверсия и прибыль растут без дополнительных затрат.

– Насколько сложно обучить вашу систему специфике

Наш продукт увеличивает прибыль за счет роста числа продаж при том же объеме заявок. Анализ всех звонков показывает, где именно отдел теряет деньги: выявляет сильные практики и системные ошибки, которые вручную искать долго и дорого.

определенного бизнеса? Нужно ли держать в штате компании специалиста, или ваши сотрудники все настроят под конкретные задачи клиента?

– Держать в штате никого не нужно, «обучение» и настройка системы проходят с помощью промпта для нейросети, проще говоря – текстового задания, которое даст ей понять, что



Буквально через пару недель от начала использования клиент сможет выявить системные ошибки, затем провести корректировки в процессе, обучении персонала, а еще через пару недель – увидеть рост продаж и экономический эффект.

нужно сделать, на что обратить внимание, чтобы получить нужный результат. Если возникнут сложности, всегда можно свя-

– Не приведет ли использование искусственного интеллекта к тому, что все разговоры с потенциальными покупателями станут шаблонными и безжизненными? Как ИИ помогает сохранить индивидуальный подход к каждому клиенту?

– Искусственный интеллект не призывает к стандартизированной манере общения со всеми клиентами – он подсвечивает скрытые потребности клиента, забытые фразы, не отработанные возражения, упущенные удачные моменты для продажи в конкретном звонке. Рекомендует, как улучшить навык выявления потребности



IQ MENTOR за 20–30 минут анализирует все разговоры и показывает причину низкой конверсии. После точечного обучения из тех же ста звонков сделок становится больше, конверсия и прибыль растут без дополнительных затрат.

или отработки возражений, а также подсказывает, какие вопросы задать и что лучше озвучить, чтобы клиент понял суть и выгоду от приобретения продукта или услуги.

– Предположим, клиент хочет сначала опробовать

Всем потенциальным клиентам мы предоставляем демодоступ на 14 дней. В течение этого времени клиенты могут протестировать систему, бесплатно проанализировать свои звонки, ознакомиться с возможностями сервиса, убедиться в простоте его использования и практической выгоде для бизнеса.

ваш продукт. Есть ли у вас пилотный проект или демодоступ, где потенциальный покупатель на небольшом

неса. Все это, конечно, под руководством персональных менеджеров «АЙКЬЮ ГРУПП».

– Через какое время после запуска можно увидеть первый измеримый эффект от внедрения вашей программы?

– Буквально через пару недель от начала использования клиент сможет выявить системные ошибки, затем провести корректировки в процессе, обучении персонала, а еще через пару недель – увидеть рост продаж и экономический эффект. От внедрения до первых результатов – не более месяца.

– ИИ может ошибаться? Например, неправильно определить эмоцию клиента или пропустить важную реплику менеджера? Как система справляется с этим и какой в итоге будет точность анализа?

– ИИ может ошибаться, но только в случае плохого качества записи звонка – например, говорящие проглатывают часть слов или окружающий шум очень сильный. В целом точность распознавания речи составляет 98 %. Также важно учитывать, что точность оценки звонка сильно зависит от промпта, который пользователь задает, и его ожиданий. В нашем продукте для клиентов много подсказок, и мы помогаем в написании промптов для оценки звонка персонально для каждого клиента.

– Отлично. Если мы хотим подключить демодоступ, что нужно сделать?

– Вы можете позвонить в нашу компанию, и персональный менеджер вас проконсультирует, поможет с настройкой демодоступа: «АЙКЬЮ ГРУПП», +7 901 468-18-81.

Автостроителей, 66

Перспективный подход

«Тольяттиазот» запускает девятый этап программы «Химия добра»

«Тольяттиазот» запускает девятый этап программы реализации общественных инициатив «Химия добра». В рамках благотворительного конкурса будут поддержаны проекты, направленные на развитие социальной и культурной среды, а также на решение актуальных проблем региона присутствия предприятия. Заявочная кампания продлится до 31 мая 2026 года.

К участию приглашаются некоммерческие, негосударственные и общественные организации, благотворительные фонды, муниципальные бюджетные учреждения, органы местного самоуправления, которые ведут свою деятельность на территории г. о. Тольятти

Конкурс «Химия добра» будет проведен в два этапа. Сначала экспертный совет ТОАЗа рассмотрит все поступившие заявки и определит шорт-лист лучших инициатив. Далее в ходе презентаций участники должны будут доказать актуальность, социальную значимость и масштабность своих идей перед членами компетентного жюри.

и муниципального района Ставропольский Самарской области. Размер гранта, на который могут претендовать авторы проектов, составляет от 70 тыс. до 500 тыс. рублей.



Ирина Филатова: «Тольяттиазот» работает в регионе, который ценит, уважает и бережет, а целеустремленность жителей помогает укрепить его статус с помощью реализации перспективных идей. Благодаря этому подходу в Самарской губернии появляются новые пространства, открываются инклюзивные площадки, благоустраиваются дворы, а родители объединяются с детьми для совместного досуга».

Конкурс «Химия добра» будет проведен в два этапа. Сначала экспертный совет ТОАЗа рассмотрит все поступившие заявки и определит шорт-лист лучших инициатив, допущенных к очной защите. Далее в ходе публичных презентаций участники должны будут доказать актуальность, социальную значимость и

масштабность своих идей перед членами компетентного жюри – представителями администрации, руководством компании и общественными деятелями по направлению. Итоги будут подведены до 1 сентября 2026 года.

Благотворительная программа «Тольяттиазота» действует с 2019 года. В рамках предыдущих восьми этапов грантовую поддержку предприятия получили 90 организаций Самарской области на сумму около 20 млн рублей.

Анкета, информация о конкурсной процедуре и правила участия в конкурсе размещены на сайте АО «ТОАЗ» в разделе «Химия добра».

Ирина Филатова, директор по связям с общественностью АО «ТОАЗ»:

Программа «Химия добра» помогает решать широкий спектр задач в различных сферах – образовании, науке, культуре, искусстве, физической культуре и массовом спорте. Отдельным столпом стоит поддержка экологических инициатив, волонтерских движений и развитие комфортной городской среды.

«Тольяттиазот» работает в регионе, который ценит, уважает и бережет, а целеустремленность жителей помогает укрепить его статус с помощью реализации перспективных идей. Благодаря этому подходу в Самарской губернии появляются новые пространства, открываются инклюзивные площадки, благоустраиваются дворы, а родители объединяются с детьми для совместного досуга.

ПОДСНЕЖНИК

клуб семейного отдыха

ДОМ У ОЗЕРА

39 домов/27 номеров

КАФЕ/ЛЕТНЯЯ ТЕРРАСА

ДЕЛОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

3 конференц-зала

АКВАЗОНА

ТРЕНАЖЕРНЫЙ ЗАЛ

SPA

Тольятти, Комсомольское шоссе, 62

Бронь и подробная информация:

[8482] 55-10-95

podsnegniklit.ru

podsnegzniklit

podsnegznik_tlt

Топ-5 моделей первой половины 2026 года

ТЕСТ-ДРАЙВЕРЫ ■

Тест-драйверы выбрали лучшие автомобили, которые можно купить в Тольятти прямо сейчас

Уже 17 лет тест-драйверы «ПН» ежегодно пишут ревью на десятки новых моделей, выходящих на отечественный авторынок. Эпохи сменялись прямо на наших глазах: к середине десятых ушли «европейцы», потом «корейцы» обошли по продажам «японцев», а в 2022-м все стремительно переформатировалось и первые места в нашем рейтинге оккупировали «китайцы». Наше очередное ежегодное ревью о лучших новых автомобилях, которые можно купить в Тольятти, выходит в сложный для рынка момент – падение продаж, повышение утильсбора, АВТОВАЗ под шквалом критики. Но жизнь идет своим чередом, и автолюбители продолжают менять машины. Надеемся, что этот текст поможет им определиться с выбором.

Кирилл Зайцев
gazetapn@mail.ru

LADA ISKRA
Дилер: Транспортная, 3
Цена: от 1 277 000 рублей

Iskra – первая за много лет полностью новая модель АВТОВАЗа. По размерам и наполнению она встает между бестселлерами российского рынка – Granta и Vesta. Новая «Исkra» чуть крупнее первой и чуть меньше второй: 4,33 м в длину, почти 1,8 м в ширину, колесная база 2,6 м и «кроссоверный» дорожный просвет 170 мм у «обычных» версий и 200 мм – у Cross. Под капотом – знакомые отечественные агрегаты 1,6 литра, 90 или 106 сил. С младшим мотором сочетается пятиступенчатая «механика», со старшим – новая шестиступенчатая или «автомат».

По технике – классика: спереди – стойки «Макферсон», сзади – пружинная полузависимая подвеска. Сюрпризы найдем в оснащении. Уже в базе – подушка безопасности водителя и пассажира, крепления детских кресел Isofix, дневные ходовые огни – сразу диодные. В верхних комплектациях Iskra предлагает обогрев лобового стекла, руля, камеру заднего вида, медиасистему с сервисами «Яндекса» и Алисой. Штатные парктроники и камера заднего вида с разметкой появляются только в топ-версии, как и обогрев форсунок омывателя. Кондиционер доступен уже со второй комплектации.

Вариантов исполнения – два: есть седан, есть универсал. Последний – как вариант – в том самом кросс-исполнении: с защитным обвесом из некрашеного пластика и более высоким дорожным просветом. А еще для Cross есть эксклюзивная расцветка кузова – огненно-рыжий «табаско».

Примечательно, что в плане перевозки грузов в выигрыше не универсал: объем багажника там 480 литров, в то время как седан предлагает на 20 литров больше. Салон в любом случае трансформер: спинка заднего дивана складывается для увеличения вместимости. Независимо от комплектации спинка складывается в пропорции 40/60, а не как у «бюджетников» – только целиком.

Цены тоже вписаны между Granta и Vesta: самая доступная Iskra – это 1 277 000 рублей, доплата за кузов универсал – 250 000 рублей ровно. Цены на кросс-универсал начинаются на отметке 1 657 000 рублей. На модель распространяется господдержка: семьи с двумя и более детьми экономят 10 %, работники образования и медицины – уже 20 %, так же как военные и их семьи.

TENET T4
Дилер: «Викинг» (Заставная, 3)
Цена: от 1 870 000 рублей

Самая доступная модель «новорожденного» российского бренда Tenet, производство которого развернули на мощностях бывшего завода Volkswagen в Калуге. Производство там ведется по полному циклу – от сварки до окраски кузовов, с адаптацией технологических процессов под локальные условия и требования качества.

Tenet T4 – это вторая модель бренда, компактный кроссовер длиной 4,32 м с колесной базой 2,6 м и просветом 208 мм. Моторы – полуторалитровые, но с нюансом в виде наличия или отсутствия турбонаддува. Без него – 113 сил, с наддувом – уже 147 сил. Можно выбрать тип трансмиссии: механическая коробка, вариатор, робот с двумя сцеплениями. Есть версии как с передним, так и полным приводом.

Визуально T4 очень любит вау-эффекты: снаружи это дорогая светодиодная оптика и массивная решетка радиатора с россыпью бусинок-звезд, внутри – крупный экран мультимедиа в едином блоке с 10,25-дюймовой приборной панелью. Таким до недавнего времени могли похвастаться если только Mercedes-Benz, сегодня – «калужане» с китайскими корнями.

И оно все не только эффектно, но и эффективно: медиасистема, например, поддерживает Apple CarPlay и Android Auto, а в более богатых версиях туда же выводится панорамная картинка с камерами кругового обзора. Последняя, правда, доступна только покупателям топ-версии, во всех остальных комплектациях придется довольствоваться простой камерой заднего вида и задними парктрониками. Передние тоже есть только в «максималке».

Зато от комплектации не зависит набор «зимних» опций: обогрев руля, лобового и форсунок омывателя – уже с базовой версии. Как и обивка кресел экокожей – за нее доплачивать тоже не нужно.

При весьма скромных «городских» габаритах это весьма практичный автомобиль: багажник – 340 литров минимум, при сложенной спинке заднего дивана – все 1100 литров, можно за крупной бытовой техникой ездить так – не подстраиваясь под условия службы доставки и навязанные ей сроки.

В общем, отличный выбор в 2026-м. Рекомендуем!

GEELY EX5 EM-i
Дилер: «АВТОФАН» (Ленина, 44)
Цена: от 3 419 990 рублей

Geely EX5 EM-i – первый подключаемый гибрид, наверное, самой любимой китайской марки на российском рынке. Новинка, официально представленная 1 декабря 2025 года, построена на электроплатформе GEA (Global Electric Architecture) и является гибридной версией электрического кроссовера EX5.

По габаритам это среднеразмерный кроссовер: длина 4,74 м, колесная база 2,755 м. Под капотом – атмосферный бензиновый двигатель 1,5 л (99 л.с.) и тяговитый электромотор на передней оси. Суммарная отдача системы – 167 «лошадей», разгон до 100 км/ч занимает всего 8,1 секунды. Литий-железо-фосфатная батарея емкостью 18,4 кВт·ч обеспечивает до 111 км пробега в чисто электрическом режиме, а совместно с пятидесятилитровым бензобаком общая дальность достигает невероятных 940 км. Представляете? До Москвы можно доехать на одном баке! Зарядка от быстрого терминала постоянного тока восполняет заряд с 30 до 80 % за 20 минут.

Базовая комплектация под названием Pro включает шесть подушек безопасности, обогрев лобового стекла, форсунок омывателя, руля и передних сидений, климат-контроль, аудиосистему с шестью динамиками, задний парктроник и камеру, датчики света и дождя, бесключевой доступ и круиз-контроль. За 3,87 млн доступна версия Max, которая добавляет электропривод и вентиляцию передних сидений и обогрев задних, проекционный дисплей и аудиосистему на 16 динамиков, беспроводную зарядку и передний парктроник, камеры кругового обзора и адаптивный круиз-контроль с пакетом ассистентов, панорамную крышу и 19-дюймовые диски.

Практичность на уровне: в багажник можно намерить 528 литров свободного пространства в обычном режиме и 2065 л при сложенном заднем диване. Гарантия на автомобиль шесть лет, или 150 тыс.! А на тяговую батарею – восемь лет!

EX5 EM-i – прекрасное и, наверное, единственно возможное решение для тех, кто хочет экономить на топливе в городе за счет электричества, но не готов отказываться от возможности дальних поездок на бензине. Гибрид выглядит разумным выбором в условиях растущих цен на топливо и пока еще ограниченной инфраструктуры зарядки.

В Тольятти модель представлена только у официального дилера – компании «АВТОФАН».

NAVAL N5
Дилер: «Тон-Авто» (Воскресенская, 16, стр. 2)
Цена: от 3 649 000 рублей

Модель с индексом Н5 в линейке марки уже была – в 2020–2021 годах.

То был простой рамник с моторами Mitsubishi, равно хороший в болоте и на проселке. Новый Н5 не должен вводить в заблуждение никого, так как наследует тоже рамному, но пикапу – GWM Poer King Kong. Эта родословная подарила модели прочную конструкцию и поистине внушительные габариты, ставящие ее в один ряд с крупными американскими внедорожниками. При этом внутри строго пять мест, что, видимо, маркетинговый ход для разграничения с флагманом Н9, однако багажник колоссален – от 700 до 2100 литров. Отдельная ода заслуженно звучит в адрес эргономики: наличие физических кнопок для управления климатом и обогревом сидений в 2025 году воспринимается не как архаика, а как возвращение к здравому смыслу, освобождающее водителя от необходимости блуждать по меню сенсорного планшета.

Техническая начинка Н5 – это гимн проверенной, пусть и несколько старомодной, надежности, рассчитанной на долгие годы службы в суровых условиях. В основе – классическая рама с передней независимой подвеской и неразрезным мостом сзади, что обеспечивает выносливость, но требует понимания специфики: комфорт в дорожном состоянии на асфальте уступает место выносливости под нагрузкой на бездорожье. Сердце машины – двухлитровые турбомоторы, где дизель с его 400 Нм крутящего момента выглядит предпочтительнее для настоящего внедорожника, а идеальным партнером для любого из них выступает беспроblemный восьмиступенчатый гидротрансформаторный «автомат».

Несмотря на утилитарные корни, Н5 предлагает уровень комфорта, достойный современных кроссоверов. В салоне доступны панорамная крыша, обогрев всех сидений, электропривод багажника и продвинутая телематика Haval Connection, позволяющая дистанционно запустить двигатель и подготовить климат в салоне. В итоге получается уникальный сплав: автомобиль, способный штурмовать серьезное бездорожье, обладает при этом функциями городского комфорта. Н5 выглядит крайне привлекательным предложением для тех, кто ищет большой, прочный и технологичный рамный внедорожник без излишней сложности.

MAZDA CX-50
Дилер: «Альфа-Моторс» (Южное шоссе, 14)
Цена: от 4 590 000 рублей

Вы удивитесь, но в России до сих пор можно официально купить новую иномарку не китайского бренда – с полноценной сервисной поддержкой у дилера. Речь о Mazda, которая формально с российского рынка не уходила. Представительство марки продолжает работать, обеспечивает гарантийное обслуживание, поставляет запчасти, масла и аксессуары под брендом MZD. У официальных дилеров в наличии есть и новые автомобили – например, крупный кроссовер CX-50.

Крупный – не фигура речи. Модель изначально разрабатывалась для рынка США, где компактность не в почете. Позже CX-50 появилась и в других регионах, с иными силовыми установками. Если в Америке кроссовер оснащался 2,5-литровыми атмосферными моторами, то в Китае встречаются версии с гибридной системой или 2,0-литровым «атмосферником» мощностью 155 л.с. Именно такие машины массово представлены в России.

По габаритам CX-50 сопоставима с прежними бестселлерами вроде Skoda Kodiaq: длина – около 4,7 м, колесная база – 2,8 м. На практике это означает просторный салон, комфортный и для задних пассажиров.

Отдельного внимания заслуживает трансмиссия. Mazda – один из немногих автопроизводителей, который использует автоматические коробки собственного производства. Фирменный «маздовский» автомат давно заслужил репутацию практически неубиваемого агрегата. Классический гидротрансформатор, проверенный временем и хорошо подходящий для российских условий, – это ли не счастье для любого автолюбителя?

Комплектация CX-50 полделовому богата: бесключевой доступ, панорамная крыша, кожаный салон с электроприводами и памятью сидений, беспроводная зарядка смартфона, электропривод багажника с функцией открытия без рук, адаптивное освещение, камеры кругового обзора и адаптивный круиз-



TENET



HAVAL



контроль. В списке систем активной безопасности – предупреждение фронтальных и задних столкновений, удержание в полосе, контроль мертвых зон и мониторинг усталости водителя. Дополняет картину редкая даже для премиума деталь –

коленная подушка безопасности водителя.

Внутри – привычный для Mazda акцент на качество материалов и эргономику: на фоне отделки CX-50 некоторым европейским «премиумам» становится неловко. Снаружи –

сдержанный, brutальный дизайн с защитным пластиком по периметру и классическими пропорциями.

По мнению тест-драйверов, CX-50 – очевидный выбор тех, кто хочет надежность, комфорт и традиционные ценности. Очень нравится!

Реклама

Тольяттинский
Театр
Кукол

ДЕПАРТАМЕНТ КУЛЬТУРЫ
АДМИНИСТРАЦИИ
ГОРОДСКОГО ОКРУГА
ТОЛЬЯТТИ

2026
ГОД ЕДИНСТВА
НАРОДОВ РОССИИ

itteatrkukol.ru

февраль '2026

БОЛЬШОЙ ЗАЛ

01 ^{ВС} 11.00
13.00 «Крошка Енот»
В. Куприн 0+

06 ^{ПТ} 18.00 «Мать солдата»
А. Игнашов 12+
ПРЕМЬЕРА

07 ^{СБ} 11.00
13.00 «Дюймовочка»
М. Корнеечева 0+
(по мотивам сказки Г.Х. Андерсена)

08 ^{ВС} 11.00
13.00 «Три медведя»
Я. Дрейлих 0+
(по мотивам русской народной сказки)

14 ^{СБ} 11.00
13.00 «Сказка
Северного ветра»
Р. Мусаев 6+
(инсценировка Я. Дрейлих)

15 ^{ВС} 11.00
13.00 «Как котёнок
научился мяукать»
Н. Гернет 0+

21 ^{СБ} 11.00
13.00 «Добрый доктор
Айболит»
Я. Дрейлих 0+
ПЕЛЛИКОВСКАЯ
КАПСТА

22 ^{ВС} 13.00 «Марьино поле»
О. Богаев 16+
ПЕЛЛИКОВСКАЯ
КАПСТА

26 ^{ЧТ} 18.00 «Требуется Звезда!»
Я. Дрейлих 12+
Кукольный шоу
ПРЕМЬЕРА

28 ^{СБ} 11.00
13.00 «Репка»
Я. Дрейлих 0+

Драматический театр «Колесо» им. Г.Б. Дроздова на сцене Тольяттинского театра кукол

билеты приобретаются онлайн на сайте театра Колесо

10 ^{ВТ} 19.00 «Собака»
В. Красногоров 12+
ретроспективный сюжет
на современный лад
ПЕЛЛИКОВСКАЯ
КАПСТА

15 ^{ВС} 17.00 «Три истории о любви»
Г.-Г. Маркес 18+
сценческая фантазия
ПЕЛЛИКОВСКАЯ
КАПСТА

18 ^{СР} 19.00 «Не всё коту масленица»
А. Н. Островский 12+
комедийные сцены из купеческой жизни
ПЕЛЛИКОВСКАЯ
КАПСТА

22 ^{ВС} 17.00 «Урок дочкам»
И. А. Крылов 12+
водевиль
ПЕЛЛИКОВСКАЯ
КАПСТА

12 ^{ЧТ} 18.00 «Весёлая карусель»
И. Баглагина 0+

13 ^{ПТ} 18.00 «Про Медвежонка»
М. Горская 0+

19 ^{ЧТ} 18.00 «Зайка-зазнайка»
М. Кученков 0+

20 ^{ПТ} 18.00 «Дом, где живут сказки»
И. Баглагина 0+

22 ^{ВС} 11.00 «Сказка в чемодане»
И. Баглагина 0+

27 ^{ПТ} 18.00 «Чудесное превращение»
И. Баглагина 0+

Площадь Свободы 2, Тольятти
Касса 55-85-28
Администраторы 55-67-33
Билеты продаются в кассе
и онлайн на сайте театра

ДРАМАТИЧЕСКИЙ ТЕАТР
КОЛЕСО
ИМЕНИ ГЛЕБА ДРОЗДОВА

26 февраля
ДК «Тольятти» 19:00

А.Щеглов
комедия-комикс

САЛОН

красоты,

или О чём говорят женщины

16+

Постановка - Игорь Касилов
В главной роли -
народная артистка РФ Наталья Дроздова

БИЛЕТЫ:

WWW.TEATR-KOLESO.RU КАССА 55 12 55

Реклама

ТРЕЗВЫЙ ВЗГЛЯД

Ресторанная критика

фото – ПН

Фокачка комом

КАФЕ «ПЯТЫЙ ПОДЪЕЗД»

Матросова, 1

с 9.00 до 23.00

24-80-84

стейк из семги – 1080 рублей

Антон Бортник
tr-vz@mail.ru

За долгие годы знакомства с этим заведением у рецензентов ни разу не возникало желания к нему придираться. С одной стороны, это прекрасно с точки зрения постоянства качества, но с другой – когда совсем нет повода найти хоть какой-нибудь изъян, становится скучно. И вот наконец повод нашёлся, о чем мы спешим рассказать читателям «ПН».

Дело было на прошлой неделе, когда случились сильные холода, которые напрочь отбили у нас желание лишний раз выходить на улицу. К счастью, доблестным курьерам служб доставки мороз не помеха, и они несут вахту вне зависимости от показаний термометра.

Пробегавшись по предложениям одного известного агрегатора, мы решили переждать непогоду с доставкой от «Пятого подъезда». Начали с супов, заказав две порции солянки (440 рублей), грибной суп с сыром (275) и гороховый с копченостями (340). На второе заказали классические draniki (275). Чай решили пить с классическими же блинами (215). Вечер скоротали с греческой пиццей (680), а также двумя типами focaccia – с дор-бло и базиликом (225) и с черри и пармезаном (260).

Само собой, пицца до вечера не дожидаясь. Из всех выданных курьером корбоков эта благоухала сильнее всего, и рецензенты не сдержались. К нашему удивлению и некоторому разочарованию, греческая пицца не содержала в своем рецепте хоть чего-нибудь мясного. Иными словами, это был совершенно диетический продукт. Но его

бесподобный вкус, богатый аромат множества ингредиентов и великолепный корж заставили нас на время стать вегетарианцами.

Мы быстро расправились с пищей, но не наелись, поэтому решили продолжить трапезу и обратили свои взоры на focaccia. Увы, это блюдо оказалось почти несъедобным. Проблема в тесте, которое было очень жестким и практически безвкусным. Заявленные же ингредиенты покрывали поверхность лепешек совсем не так обильно, как на рекламном фото, поэтому мы не стали мучиться ради призрачного вкуса дор-бло, черри или пармезана.

Но это не единственный провал «Пятого подъезда»! Блины – вот что в тот день оказалось самым слабым звеном. Их словно приготовили на простой воде из самой дешевой муки, и получилось нечто не-симпатичное, невкусное и настолько сухое, что большая часть продукта отправилась в мусорку.

Если эту рецензию читают представители кафе, то они могут выдохнуть, поскольку дальше будем хвалить. Супы были хороши, особенно выделим грибной с сыром. После пережитого кулинарного разочарования это первое блюдо вернуло нам веру в заведение.

Наивысшую же оценку заслужили draniki. Повару «Пятого подъезда» удалось достичь сложного баланса: сочетать в одном продукте хрустящую корочку, нежную текстуру и рассыпчатую структуру, что свидетельствует о высоком кулинарном мастерстве.

фото – ПН

Сходили в номера

БАННЫЙ РЕСТОРАН «СВЕЖЕСТЬ»

Краснодонцев, 29

круглосуточно

25-55-25

удон – 450 рублей

Федор Григорьев
tr-vz@mail.ru

Весь прошлый год рецензенты пытались попасть в баню «Свежесть». Но не ради знаменитой парилки, а чтобы... поест. Если вы не знали, кроме стандартных помывочных опций посетителям там предлагается отведать блюда из настолько обширного меню, что к слову «баня» в вывеске стоит через дефис добавить слово «ресторан».

Вот только все наши попытки отобедать застряли в каких-нибудь сложностях. То профилактика, то авария, то «женский день», а то и неприветливость персонала. Да-да, однажды мы почти четверть часа простояли у стойки администрации, но к нам так никто и не вышел.

В конце концов сложилось впечатление, что местная кухня работает только для «моющих» и случайные едоки с улицы ей не интересны. Тогда рецензенты сменили тактику, сняв на час самый недорогой номер. И тут же администратор предложил ознакомиться с «Зимним меню банного ресторана «Свежесть», заверив, что все будет приготовлено очень быстро и очень вкусно.

Надо сказать, что для «ресторана» цены в «Свежести» вполне демократичные. Так, порция маринованной капусты стоит всего 150 рублей, а салат «Лондонский» – 270. За солянку, как и за борщ, мы заплатили 280 рублей, а порция самолённых пельменей обошлась в 300. Кроме того, мы раскошелись на куринный паштет, который стоит тут 350 рублей. Пока готовился заказ, мы наслаждались по-настоящему хорошим

паром и вкусным клюквенным морсом, который в «Свежести» наливают по 140 рублей за литр.

Принесли салаты. И если к квашеной капусте претензий не возникло, то тему «Лондонского» салата хочется раскрыть подробнее. Он был вкусным, сочным и нежным, но количество курятины, которая указана в описании, показалось нам явно недостаточным. Мы обнаружили от силы три кусочка.

Зато размер порций и объем ингредиентов в супах можно только хвалить. Дымящиеся тарелки заполнили комнату отдыха таким аппетитным ароматом, что вперемешку с запахом запаренного венника сам воздух, казалось, стал съедобным. Особенно хорошо удалась солянка, но и борщ, вприкуску с квашеной капустой пробуждал какие-то глубинные кулинарно-скрепные эмоции.

Ну а уж когда подали благоухающие пельмени местного производства, захотелось сменить недопитый кувшин морса на графин ледяной водки и продлить пребывание до конца дня.

В самом конце сеанса на стол поставили шашлык, и он категорически не понравился рецензентам. У нас сложилось впечатление, что его готовили впопыхах, на слишком сильном огне, в связи с чем мясо заметно подгорело сверху, при этом плохо прожарившись в глубине.

В общем, очевидно, что банный ресторан не нарабатал на высокую оценку, но и откровенно плохой продукцию его кухни называть нельзя. Опять же сам по себе формат довольно занятный.

Предлагаем в аренду офисы
универсального назначения

в Деловом Центре «PLAZA» от 15 кв.м.

- круглосуточная охрана
- видеонаблюдение
- открытая парковка
- три скоростных лифта OTIS
- в каждом офисе кондиционирование, вентиляция, cty и миникухня
- возможна индивидуальная планировка под арендатора

ул.Фрунзе, 8 | тел.: 685-131 | 52-54-00

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ТОЛЬЯТТИ

Понедельник

ponedelnik.press

Учредитель: ООО «Деловая газета Понедельник»

Издатель: ООО «Деловая газета Понедельник», 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Фрунзе, 4-4

Директор: Анастасия Саймакова

И.о. главного редактора: Илья Евгеньевич Кириллов

Директор по рекламе: Елена Родионова

Дизайн, верстка: Валентина Баева

Над номером работали: Иван Карпенко, Ирина Ларичева, Елена Иванова

Отдел доставки: Андрей Шведов

Адрес редакции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Маршала Жукова, 52, офис 5

Для почтовой корреспонденции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, а/я 2450

Телефон/факс: (8482) 50-93-93

Отдел рекламы: gazetar@mail.ru

Газета отпечатана: Отпечатано в ООО «Оптим-Принт» 443114, Самарская область, г. Самара, пр-кт Кирова, дом 387, комната 3.

Подписано в печать фактически 20.00.

По графику 20.00. Заказ 3169. Тираж 7000 экземпляров.

Газета зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Самарской области.

Регистрационный номер ПИ № ТУ63-00311 от 11.02.2011 г.

Ответственность за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях, несет рекламодатель. Мнение редакции может не совпадать с содержанием рекламных статей.

Перепечатка материалов допускается только при согласовании с редакцией.

Цена свободная.

16+