



**4** Шанс на выживание  
Минфин пообещал с 1 апреля отменить НДС для общепита

**7** Первый квартал  
Какие автомобили официально вышли на российский рынок за три месяца 2026 года

**8** Стены помнят все  
Трезвый взгляд на столовую «Компот»

## Производительность и ставка

Почему бизнес и ЦБ не могут договориться о цене инвестиций

Рецепт экономического роста в России надо искать в стимулах для повышения производительности труда, а не в мягкой денежно-кредитной политике, заявила на прошлой неделе председатель Банка России Эльвира Набиуллина. Но разве одно с другим не связано? Ведь предприятиям нужны дешевые кредиты для покупки оборудования и технологий, автоматизации, роботизации – на чем в значительной мере и основан рост производительности труда. Возможен ли у нас заметный рост производительности труда при продолжении жесткой денежно-кредитной политики (ДКП)? «ПН» решил ответить на этот важный вопрос и использовал ответы экспертов, которые любезно собрал канал Proeconomics.

Федор Григорьев  
gazetapn@mail.ru

В дискуссии о том, как российской экономике вырваться из ловушки кадрового дефицита и низких темпов роста производительности труда, обозначился принципиальный разлом. С одной стороны, бизнес и связанные с ним эксперты настаивают: без дешевых кредитов модернизация невозможна, а значит, ключевая ставка должна снижаться гораздо активнее. С другой – Банк России и поддерживающие его аналитики видят в мягкой денежно-кредитной политике прямую угрозу инфляции, которая в текущих условиях лишь усугубит структурные дисбалансы. Вопрос о том, возможен ли рост производительности при дорогом капитале, стал главным в экономической повестке.

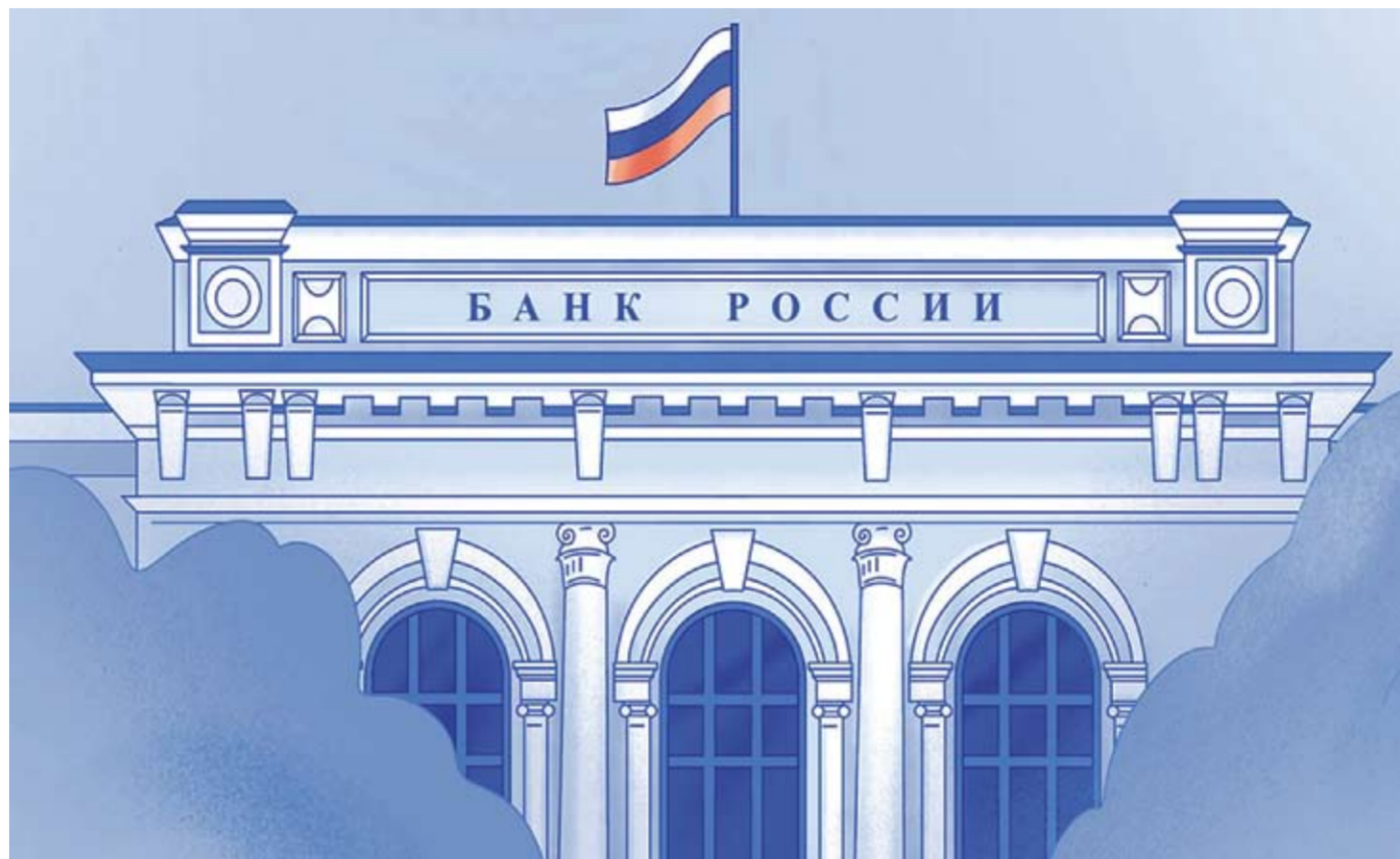
Все эксперты сходятся в одном: без повышения производительности труда невозможно ни устойчивое развитие экономики, ни рост реальных доходов населения. «Именно высокая производительность труда, ставшая следствием научно-технической революции, вывела сначала Великобританию, потом Германию, США, Японию, Южную Корею в индустриальные лидеры», – напоминает экономист Сергей Храпач. Однако дальше начинаются расхождения.

Главный экономист рейтингового агентства «Экс-

перт РА» Антон Табах отмечает двойственную природу дорогих денег. «Для более рачительного отношения к труду или же стимулирования лучшей организации производственных процессов «дорогие деньги» – стимул, – рассуждает он. – Но для роста производительности труда, требующего обновления оборудования и закупки технологий, это барьер». По словам господина Табаха, до 80 % инвестиций компании обеспечивают собственными средствами. Однако при выборе между тем, чтобы оставить средства на депозите или вложить их в новое оборудование, высокие ставки не способствуют инвестициям в основной капитал.

Эту логику развивает политолог Вадим Попов. Он убежден, что мягкая ДКП с низкими ставками по кредитам как раз и позволит компаниям инвестировать в новое оборудование, технологии, автоматизацию и роботизацию. «Надо быть реалистом: рост производительности труда при жесткой ДКП маловероятен без дополнительных мер поддержки, – утверждает господин Попов. – Понизьте хотя бы налоги для малого бизнеса, а не повышайте их».

Оппоненты этой позиции указывают на фундаментальные ограничения. По мнению доцента Финансового университета при Правительстве РФ Николая Яременко, Центральный банк исходит из того,



**Все эксперты сходятся в одном: без повышения производительности труда невозможно ни устойчивое развитие экономики, ни рост реальных доходов населения. Именно высокая производительность труда, ставшая следствием научно-технической революции, вывела Германию, США, Японию и Южную Корею в индустриальные лидеры.**

что экономика сейчас уперлась в потолок производственных мощностей и кадровый дефицит. «В такой ситуации дешевые кредиты не создадут новые станки мгновенно, но создадут избыточный спрос, – предупреждает он. – Предприятия начнут конкурировать за одних и тех же рабочих, задирая зарплаты выше роста выработки, что приведет лишь к новому витку инфляции, а не к росту эффективности».

По словам господина Яременко, для автоматизации и роботизации бизнесу нужны не просто «дешевые деньги», а длинные горизонты планирования. При высокой инфляции долгосрочное планирование невозможно – никто не знает, сколько будет стоить обслуживание робота через три года. При этом рост производительности в условиях жесткой ДКП возможен, но он будет идти по пути вытеснения неэф-

фективных игроков и концентрации ресурсов у тех, кто способен внедрять технологии даже при дорогом капитале.

«Заметный рост производительности труда в России возможен и при жесткой ДКП, но он будет идти не через наращивание найма, а через более точечные инвестиции и внутреннюю перестройку компаний: автоматизацию отдельных функций, повышение требований к качеству управленцев и более эффективное использование существующих команд», – полагает управляющий партнер HR-агентства А2 Алексей Чихачев. С точки зрения рынка труда, добавляет он, главная проблема сегодня не только в стоимости денег, но и в дефиците людей, компетенций и управленческой эффективности.

Острую позицию занимает главный экономист Института экономики роста им. П. А. Столыпина

Борис Копейкин. Он соглашается с главой ЦБ в том, что в условиях практически полной занятости рост производительности действительно единственный способ поддерживать темпы роста экономики. Но, по его словам, остается загадкой, как производительность может расти без инвестиций. «Одной оптимизацией производственных процессов точно не обойтись. А международный опыт говорит, что за каждым экономическим чудом стоял огромный приток капиталовложений», – подчеркивает господин Копейкин.

Он обращает внимание на тревожные тенденции: на фоне роста числа убыточных предприятий и сокращения прибыли собственных ресурсов для инвестиций у компаний остается все меньше. Ситуацию усугубляют выросшие налоги, процентные ставки выше уровня рентабельности в

большинстве отраслей. «То есть «своих» денег меньше, да и объективно выгоднее и надежнее вложить их в ОФЗ или положить на депозит, чем вкладывать в рост производства», – констатирует эксперт.

Итог дискуссиям подводит пиарщик Дмитрий Еловский. По его мнению, проблема уже не в том, что предприятиям не хватает средств на модернизацию оборудования: у них возник дефицит оборотных средств, который прямо угрожает банкротствами. При этом наличие дешевых денег вовсе не означает, что бизнес начнет вкладываться в технологии и рост производительности труда. Для этого нужны стабильные регулирование, защита частной собственности, прогнозируемая экономическая политика вместе с ограничениями и жесткой промышленной политикой. «У нас этого всего нет и не предвидится», – резюмирует он.

АПГРЕЙД СИСТЕМЫ СПО В ТОЛЬЯТТИ!

КИНО КОЛЛЕДЖ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИЁМ НА 5 НОВЫХ ПРОФЕССИЙ

- ГРАФИЧЕСКИЙ ДИЗАЙНЕР
- МЕДИЦИНСКАЯ ОПТИКА
- СПОРТ
- МЧС ЗАЩИТА В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ
- ФАРМАЦИЯ

• БЕССРОЧНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ  
• ОТСРОЧКА ОТ АРМИИ  
• ДИПЛОМ ГОС. ОБРАЗЦА

ГОСУДАРСТВЕННАЯ АККРЕДИТАЦИЯ

прояви себя! ВКЛЮЧАЙСЯ!

ГЛАВНЫЙ КАМПУС  
подстепки  
ул. Фермерская, 1А/2  
4 ЭТАЖ

77-50-10  
киноколледж.рф

Лиц. №5611 от 10.04.2015 г. выд. Министерством образования и науки Самарской обл. Реклама

ab АМБИЗ  
Юридические услуги

Новый проезд, 3, офис 310  
тел. 61-41-01

Реклама

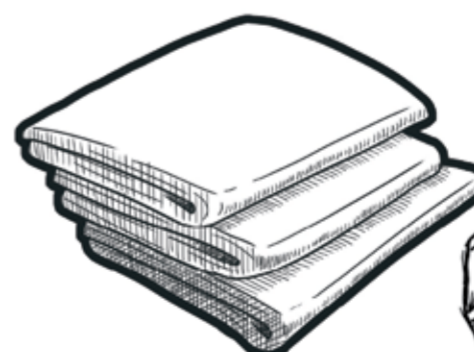
НЕ ПЛАТИШЬ ЗАРПЛАТУ ДИРЕКТОРУ в 2026-м?  
! плати СОЦВЗНОСЫ!  
! или ЛИКВИДИРУЙСЯ!

- Юридическое сопровождение бизнеса
- Представление интересов в суде
- Банкротство организаций и граждан
- ЛИКВИДАЦИЯ ООО

Гардероб  
ХИМЧИСТКА

Химчистка рядом с домом!

- 50 ПРИЕМНЫХ ПУНКТОВ
- ХИМЧИСТКА ОДЕЖДЫ
- ЧИСТКА ОБУВИ



Реклама

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ  
АДРЕСА | СКИДКИ  
ПРИМОРСКИЙ БУЛЬВАР, 31

310-707  
Единый телефон диспетчера



## Доступная среда

В МФЦ предусмотрены услуги для людей с ограниченными возможностями здоровья

Люди с ограниченными возможностями здоровья могут получить услуги в одном из офисов МФЦ либо воспользоваться услугой выездного обслуживания по месту нахождения заявителя (на дому, в лечебном учреждении).

В центрах и офисах «Мои документы» и ЦОУ «Мой бизнес» для маломобильных групп населения предусмотрены пандус и кнопка вызова персонала на входной группе, поручни и перила в туалетных комнатах, специальные столы в зонах обслуживания.

Для слабовидящих людей на входе установлены таблички Брайля с информацией о часах работы отделений, навигацией и кнопкой вызова специалиста для перемещения маломобильных граждан.

Подать заявку на выезд специалиста МФЦ по месту нахождения заявителя и получить полную информацию по услугам, пакетам документов и льготам можно по телефону контактного центра МФЦ – 51-21-21.

Инвалиды и ветераны Великой Отечественной войны относятся к категориям граждан, для которых организация выезда работника многофункционального центра по месту нахождения заявителя, в соответствии с постановлением правительства Самарской области от 27 июня 2014 года № 357 «Об утверждении порядка исчисления платы за выезд работника многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг к заявителю», осуществляется бесплатно.

# Тольяттинские «острова»

Как кольцевые развязки могут стать новыми городскими достопримечательностями

«ПН» продолжает рубрику «Среда обитания». В этот раз дизайнер и урбанист Петр Шербанос обращает внимание на один из самых недооцененных ресурсов Тольятти – «острова» на кольцевых развязках и магистралях. Сегодня эти пространства развиваются бессистемно, хотя именно они формируют визуальный каркас города. Автор разбирает существующие практики и предлагает взглянуть на дорожную инфраструктуру как на полноценный элемент городской среды.

### САМОСТОЯТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

Одна из характерных особенностей Тольятти – большое количество перекрестков с круговым движением. В городе их больше двух десятков, особенно много в Автозаводском районе. Однако за пределами транспортной функции у этих пространств есть еще одна важная роль – формирование облика города.

Речь идет об «островах» – центральных частях колец, а также о раздельных зонах на широких магистралях. Показательные примеры – пространство на пересечении Степана Разина и Ленинского проспекта, или так называемый «Тешин язык». Таких территорий в городе несколько, и каждая из них может работать как самостоятельный элемент городской среды.

Этот потенциал был заложен еще при проектировании: широкие улицы и масштабные пересечения изначально предполагали подобные развязки. Сегодня «острова» стали частью визуального кода Тольятти, но без единой логики их развития.

На практике оформление этих пространств

носит случайный характер. Где-то появляются рекламные конструкции, где-то – неупорядоченные посадки, а иногда – просто заброшенные газоны. При этом сами по себе «острова» обладают высоким потенциалом и способны заметно влиять на восприятие города. И в Тольятти уже есть примеры, которые позволяют говорить о возможных сценариях развития – пусть не всегда идеальных с точки зрения эстетики, но работающих функционально.

### ЧЕТЫРЕ РАБОТАЮЩИХ ПОДХОДА

Первый сценарий – символический. Кольцо на пересечении Борковской улицы и Южного шоссе с «Ладеей» стало одним из узнаваемых образов города. Подобные решения формируют идентичность и работают как визуальные ориентиры.

Второй подход – информативный. На кольце Заводоуправления используются легкие конструкции: флажки и панели с актуальной информацией. Это гибкий формат, позволяющий регулярно обновлять содержание без капитальных затрат.

# Последняя цифра числа Пи – Чак Норрис

Обзор второстепенных событий в Тольятти, России и мире с 30 марта по 5 апреля

Тольятти возглавил первенство по индексу роста цен на недвижимость. Московские подростки жгли и разбрасывали выкинутые назло маме доллары. Любовники сдали друг друга и теперь выплатят по 50 тысяч. По мнению миллиардера Дерипаски, спасти экономику России нужно с помощью сверхурочного труда всех россиян. Американка нашла самый выгодный способ проведения ремонтных работ на крыше.

Федор Григорьев  
gazetapr@mail.ru

### ГОРДОСТЬ И ПРЕДУБЕЖДЕНИЯ

Нечасто наш город может похвалиться первенством в каком-либо рейтинге. И вдруг новость: Тольятти стал лидером по росту цен на жилье в России. Об этом заявили эксперты рынка недвижимости, которые проанализировали 40 локаций, включая крупные города и регионы с активным жилищным строительством. По их данным, в Тольятти квартиры за пять лет подорожали в три раза – до среднего значения в 8,05 млн рублей.

Стоит ли гордиться таким достижением? Вопрос спорный. На втором месте Челябинск, где стоимость увеличилась в 2,9 раза – до 6,94 млн. Тройку лидеров замыкают Набережные Челны с удорожанием в 2,6 раза, до 8 млн рублей. Аналитики связывают резкий рост цен на жилую недвижимость в упомянутых городах с эффектом низкой базы. «Просто раньше там было дешевле, чем в среднем по стране», – говорят они.

### ТРУДНЫЙ РЕБЕНОК

Как бы ни старались тольяттинцы разогнать цены, но догнать Первопрестольную в плане конечной стоимости недвижимости они никогда не смогут. В Москве даже детские шалости обходятся очень дорого. К примеру, на днях компания столичных подростков обнаружила сумку с \$ 88 тыс. Часть найденных денег они поделили между собой, а еще часть зачем-то сожгли в костре.

Вернувшись домой, подростки рассказали о случившемся роди-

телям, а те в свою очередь обратились в правоохранительные органы. Как выяснилось позже, сумку выбросила в окно из квартиры в высотке семилетняя девочка, которая таким образом отомстила маме за обиду. После ссоры ребенок в сердцах начал выбрасывать все, что попадалось под руку, в том числе и важную мамину сумку.

### ПОЮЩИЕ В ТЕРНОВНИКЕ

А в Челябинске суд обязал поссорившихся любовников выплатить друг другу по 50 тыс. рублей. Такое наказание им назначили за то, что они сообщили о своих отношениях супругам. Первой переписку с любовником переслала его жене обиженная девушка. Бывший возлюбленный не остался в долгу и переправил ее фотографии и сообщения мужу. После этого они

**Россияне предложили Дерипаске на собственном примере продемонстрировать эффективность предлагаемой им системы труда – работать по 12 часов ежедневно, включая субботу. Миллиардер пока не ответил на это предложение.**

потребовали друг от друга по миллиону рублей в качестве компенсации морального вреда.

Суд первой инстанции обязал девушку выплатить 50 тыс. рублей, так как она разгласила тайну измены в публичном месте, где ее могли услышать посторонние. Однако апелляция встала на сторону челябинки, выяснив, что мужчина демонстрировал их интимные фото не только ее супругу, но даже участковому и мировому судье.



Кассационный суд поставил точку в этом споре, признав вину обеих сторон равнозначной и оставив решение о взаимных выплатах в силе. В итоге каждый из

участников конфликта должен выплатить оппоненту по 50 тыс. рублей, что фактически свело финансовый результат многомесячных судов к нулю.

### ГРОЗДЬЯ ГНЕВА

В продолжение темы «обид и денег»: на прошлой неделе россияне активно высказывались в соцсетях по поводу инициативы миллиардера Олега Дерипаски. Напомним, он предложил увеличить рабочую неделю в России до

шести дней, а также установить рабочий день с 8:00 до 20:00.

Дерипаска считает, что Россия вошла в стадию тяжелого экономического кризиса, который не исправить за счет жесткой денежно-кредитной политики и банковских ставок. Для преодоления трудностей необходимо увеличение производительности, которую миллиардер хочет реализовать за счет увеличения рабочих часов.

«Чем быстрее мы сами перейдем на этот новый график – с восьми до восьми, включая субботу, – тем быстрее пройдем эту трансформацию», – написал Дерипаска. Таким образом, он предлагает россиянам работать по 12 часов ежедневно, включая субботу.

В ответ россияне, и даже некоторые общественники, и даже чиновники предложили Дерипаске на собственном примере продемонстрировать эффективность предлагаемой им системы труда. Миллиардер на эти предложения пока не ответил.

### УНЕСЕННЫЕ ВЕТРОМ

А вот пример невероятной эффективности в денежно-трудовых отношениях прямиком из Америки. На прошлой неделе хозяйка частного дома наняла за \$ 10 тыс. нелегальных рабочих из Гватемалы. По условиям соглашения мигранты должны были положить новое покрытие на крыше внушительных размеров. Гватемальцы споры связали за работу и в кратчайшие сроки закончили выполнения задания. Ну почти закончили.

Когда до завершения работ оставалось не более получаса, их нанимательница вызвала агентов миграционной службы. Хозяйка даже подала полицейским лестницу, чтобы им было удобнее арестовывать мигрантов прямо на рабочем месте.

Мужчин увезли в распределительный центр, и вскоре они отправятся крыть крыши в родной Гватемале. Что же до их нанимательницы, то ее поступок в соцсетях Америки назвали «бесчеловечным лайфхаком».

### СРЕДА ОБИТАНИЯ



Петр считает, что «острова» остаются побочным элементом дорожной инфраструктуры. Однако при грамотном и системном подходе они способны превратиться в важную часть городской среды.

Третий сценарий – навигационный. Стела на въезде в Центральный район выполняет простую, но важную функцию ориентации. Несмотря на устаревший внешний вид, сам принцип остается актуальным и востребованным.

Наконец, четвертый вариант – превращение «острова» в общественное пространство. В некоторых случаях здесь появляются скверы и бульвары с дорожками, скамейками и озеленением. Подобные решения уже реализованы на улицах Карла Маркса и Жилина и Молодежном бульваре.

### ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ ИДЕЙ

Крупные кольца открывают возможности для более амбициозных проектов. Например, территории по обе стороны от Медгород-

ка – одного из крупнейших медицинских кластеров страны – могли бы получить тематическое оформление

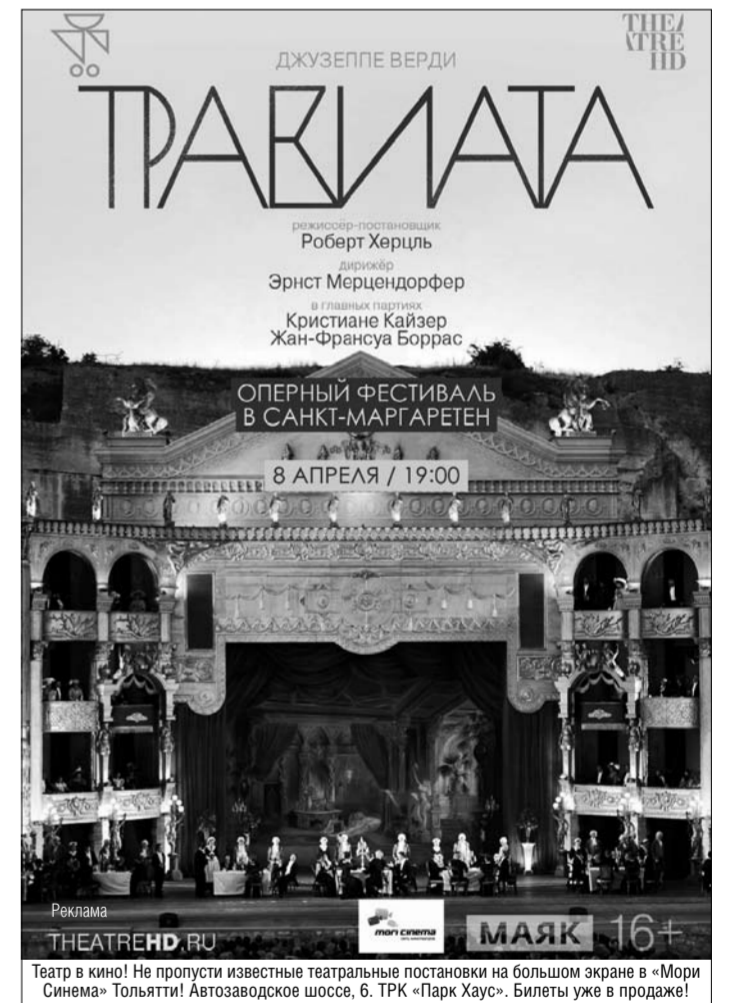
и, что немаловажно, хорошо держит грунт, не давая

**Перспективно выглядит «остров» на пересечении Степана Разина и Ленинского проспекта. Его размеры позволяют создать полноценное общественное пространство с дорожками, зонами отдыха и дополнительной инфраструктурой. Схожая по масштабу территория есть и в конце проспекта, что дает возможность тиражировать подобные решения.**

ление. Здесь уместен как выразительный памятник врачам, так и информационные элементы, рассказывающие об истории и достижениях местной медицины.

Не менее перспективно выглядит «остров» на пересечении Степана Разина и Ленинского проспекта. Его размеры позволяют создать полноценное общественное пространство с дорожками, зонами отдыха и дополнительной инфраструктурой. Схожая по масштабу территория есть и в конце проспекта, что дает возможность тиражировать подобные решения.

Большинство небольших колец логично оформлять в ландшафтной логике. В этом случае озеленение выполняет не только декоративную, но и практическую функцию. Показательный пример – кольцо на пересечении Степана Разина и Приморского бульвара. Кустарник, посаженный в виде живой изгороди, красиво обрамляет пространство,



# Виктор Шамрай, президент Тольяттинской ТПП:

«Если ты не решил, куда идешь, то, где бы ты ни оказался, это будет не то место, куда ты собирался прийти»

30 марта в ресторане «Ренессанс» собрались делегаты XI Отчетно-выборной конференции ТПП. Место выбрали неслучайно: вместо строгого зала – живая, неформальная атмосфера. Молодое предпринимательство, как заметил потом президент ТПП Виктор Шамрай, такие площадки ценит гораздо больше. Гостей и участников было много: приехали коллеги из Ульяновска, Самары, Набережных Челнов. В повестке дня – отчет о работе за пять лет, утверждение планов на 2026–2031 годы, изменения в устав и, конечно, выборы руководящих органов. Президентом на новый срок единогласно переизбран Виктор Шамрай. Автор «ПН» встретился с ним, чтобы подвести итоги конференции и поговорить о том, чем сегодня живет Тольяттинская ТПП.

Иван Карпенко  
gazetapn@mail.ru

– Виктор Николаевич, на конференции подводили итоги работы за пять лет. Если отбросить сухие цифры и проценты, что для вас стало главным достижением за этот период? Что изменилось в реальной жизни, в практических делах Тольяттинской ТПП?

– ТППТ подтвердила статус действенного инструмента для предпринимателей. Мы механизм, который решает их конкретные задачи. Например, одна из проблем, которая сегодня волнует многих, – получение статуса отечественного производителя. Государство целенаправленно ведет политику импортозамещения. Если ты хочешь работать с госкорпорациями или участвовать в госзакупках, тебе нужен этот статус. Для одних открываются новые двери, для других – закрываются старые, левые лазейки. Если есть хотя бы один российский производитель, при равных условиях заказчик обязан выбрать его. И это правильно. Только вот для бизнеса такая процедура часто превращается в головную боль.

Представьте, сидит человек, которому директор сказал: «Через месяц мы должны быть в реестре Минпромторга». Он открывает ГИСП – Государственную информационную систему промышленности. И у него голова идет кругом: нужно подготовить конструкторскую, технологическую документацию, подтверждение, что сырье отечественное, что производство локализовано, что все процессы соответствуют. А на маленьком предприятии и главного инженера-то нет, не то что отдела стандартизации.

И вот этот человек приходит к нам. С миллионом вопросов, за консультациями, за помощью. Чтобы снять этот страх, эту панику, мы разработали специальную образовательную программу. Сформировали алгоритм: с чего начать, какой шаг следующий, для чего это вообще нужно. Там полная информация и про описание продукта, и про базильную систему, и про то, как объединить родственные детали в одну группу, чтобы набрать больше баллов или, наоборот, развести. К тем, кто проходит курс, мы прикрепляем наставника, который консультирует и направляет. Потому что, даже когда ты понял, как это делается, все равно возникнет момент, когда ответа нет. И тогда наставник подсказывает. Курс запускается, можно сказать, на днях.

Это не столько про деньги, сколько про осмысленность. Чтобы у человека не было ощущения, что он в дебрях, где его сейчас съедят.

В 2021-м к нам пришло 50 компаний за экспертизой для включения в реестр. А в 2025-м – уже 205. Рост в четыре раза. А дальше будет еще больше.

– Еще одна тема, которая звучала на конференции, – внешне-экономическая деятельность. Сейчас много говорят о переориентации на Восток. Что ТПП Тольятти сделала в этом направлении? Как вы помогаете предпринимателям, которые хотят работать с Китаем, Индией, Ираном?

– Мы постарались уйти от шаблонов. У многих в головах стереотип: Индия – это бедная, несчастная страна с миллиардным населением. А на самом деле она стремительно растет экономически. Огромное население обеспечивает спрос. Почему бы этот спрос не попробовать удовлетворить, в том числе и за счет российского экспорта?

## В 2021-м к нам пришло 50 компаний за экспертизой для включения в реестр. А в 2025-м – уже 205. Рост в четыре раза.

Но для нашего предпринимателя Индия – экзотика. Непонятно, как вести дело. Поэтому мы придумали схему. У нас есть представители в Индии, с которыми мы договариваемся. Это могут быть и физические, и юридические лица. Они берут на себя многие задачи: то, что ТПП могли бы делать, находясь здесь. И работает это так.

Хочешь попробовать продавать свою продукцию в Индии? Тебе не нужно сразу заряжать огромную партию, проходить таможенно, рисковать. Наши представители обеспечивают пробные маркетинговые акции, пробные продажи. Если дело идет, тогда уже можно говорить о масштабировании.

А ведь там еще и законодательство сложное. Индия – это конференция, у каждого штата свои законы, свои налоговые системы. Никто этого не знает. А наши представители знают. Они могут обеспечить консультационное сопровождение и даже помочь с узловой сборкой для параллельного импорта. В Индии можно организовать узловую сборку. И по всем требованиям и законам это уже не запчасть, а узел, собранный в Индии. И дешевле, чем здесь.

В Китае у нас было два представителя. А в этом году мы заключили еще два соглашения. Теперь их уже четверо.

– Как находите таких представителей?

– Есть компании, которые уже выстроили отличные отношения в



Виктор Шамрай: «Сейчас в Тольятти нет института, который бы системно занимался развитием города. Есть совет директоров при главе. Там обсуждаются важные для города вопросы из текущей повестки. Но городу необходимо осмысленное развитие с горизонтом минимум в десять лет. ТПП готова стать рабочим органом, офисом, секретариатом при таком совете: готовить повестку, собирать информацию, анализировать, распределять поручения, контролировать их исполнение».

Китае с каким-то регионом или отраслью. Они приходят к нам и говорят: «Мы теперь можем помогать другим». Мы подписываем согла-

шение, и они становятся нашими партнерами. Мы со своей стороны гарантируем определенный уровень доверия к этому субъекту. А дальше они уже сами договариваются с теми, кому нужна помощь. Система действует.

– То есть ТПП ведет системную работу не только в России?

– Такие алгоритмы сотрудничества работают во многих странах как бывшего СССР, так и Юго-

## В новый состав совета избраны представители четырех тольяттинских предприятий-флагманов: это АВТОВАЗ, «Тольяттикаучук», «КуйбышевАзот», «Тольяттиазот». 14 – средний и малый бизнес.

Восточной Азии. И это результат не одного года. Мы город такой – Тольятти. Я на конференции говорил: мы и созданы-то по большому счету для международной кооперации. У нас даже название нерусское. Мы как будто обречены рождением, ну или названием. Есть города, которые легко обходятся внутренним рынком или ближайшим соседом. У нас так не получается. Нам это нужно.

– На конференции члены тольяттинской ТПП избрали не только президента, но и новый состав совета. Кто в итоге вошел в него и по какому принципу формировался этот список?

– В новый состав совета избраны представители четырех тольяттинских предприятий-флагманов:

это АВТОВАЗ, «Тольяттикаучук», «КуйбышевАзот», «Тольяттиазот». 14 предприятий представляют средний и малый бизнес. Но есть и новые акценты.

Впервые в совет вошли три представителя сферы образования. Помимо ТГУ, это ПВГУС и Тольяттинский химико-технологический колледж. Я считаю, это важно. Мы говорим о молодежи, о развитии города. Но чтобы их слышать, нужно с ними разговаривать. Образовательные учреждения – мост для такой коммуникации.

– Какие планы на следующие пять лет обозначили в деятельности городской ТПП? Что предлагали на конференции?

– Если ты не решил, куда идешь, то, где бы ты ни оказался, это будет не то место, куда ты собирался при-

йти. У города сегодня нет понятной для горожан цели. И нет института, который бы эту цель формулировал и уточнял в зависимости от внешних и внутренних изменений.

Я предложил возродить координационный совет по развитию города при ТПП. У нас ведь уже такой был в конце девяностых. Его возглавляли

## Наше инженерное сообщество готово читать лекции, консультировать тех, кто заходит в бизнес, в том числе и ветеранов, вернувшихся с СВО. Это не про бюджетные средства. Это про то, чтобы город развивался.

мэр Сергей Жилкин и генеральный директор АВТОВАЗа Владимир Каданников. В этот координационный совет входили и власть, и крупный

бизнес, и общественность. Это был рабочий орган, который реально занимался стратегией.

Сейчас в Тольятти нет института, который бы системно занимался развитием города. Есть совет директоров при главе. Там обсужда-

## Хочешь попробовать продавать свою продукцию в Индии? Тебе не нужно сразу заряжать огромную партию, проходить таможенно, рисковать. Представители ТПП обеспечивают пробные маркетинговые акции, пробные продажи. Если дело идет, тогда уже можно говорить о масштабировании.

ются важные для города вопросы из текущей повестки. Но городу необходимо осмысленное развитие с горизонтом минимум в десять лет. ТПП готова стать рабочим органом, офисом, секретариатом при таком совете: готовить повестку, собирать информацию, анализировать, распределять поручения, контролировать их исполнение.

Для озвученных целей отлично подойдет проект с условным названием «Тольятти-300». 2037-й год – 300 лет Ставрополю-на-Волге. Мы хотим, чтобы этот бренд был везде. Чтобы все говорили про наш город.

В марте ТПП подписала новое соглашение почти со всеми деловыми объединениями города: клуб «Меркурий», женский клуб «Квантос», «Деловая Россия», «Жигулевская долина». Всего 13 или 14 орга-

ним, рабочие места создаем, это вы, власть, должны заниматься, условно говоря, клубами». А сейчас предприниматели сами действуют: клумбы создают, автомобильные кольца обустраивают, стелы красят, деревья сажают, наводят порядок

в парках и скверах, на пляжах. Им хочется что-то сделать для города. Мы должны их поддержать, помочь разобраться в бюрократии, чтобы инициативы максимально быстро реализовывались. Наша задача – усилить друг друга. Это и есть ответ на новые запросы.

– Впереди пять лет работы с городским бизнес-сообществом. Что для вас в приоритете в этой деятельности?

– Мы должны быть готовы к тому, что СВО закончится. Часть тех, кто вернется, захочет заниматься предпринимательством. Надо поддержать эту активность. ТППТ – это прежде всего экспертная поддержка. Например, мы сейчас создаем инженерный клуб. В него уже вошли несколько десятков профессионалов из различных отраслей. Они могут выступить и как эксперты, и как консультанты. При необходимости – взять и сделать своими руками. Уже отправили письмо в администрацию Тольятти: наше инженерное сообщество готово читать лекции, консультировать тех, кто заходит в бизнес, в том числе и ветеранов, вернувшихся с СВО. Это не про бюджетные средства. Это про то, чтобы город развивался.

# Болт вам на лавочку

Кто и за сколько будет убирать новую набережную Тольятти в 2026 году

Весной горожане, как перелетные птицы, возвращаются на новую набережную. А там грустная картина: краска с лавочек слезла, на клумбах прошлогодняя сушь, урны переполнены. Тольяттинцы активно фотографируются на фоне готового проснуться после зимней спячки Жигулевского моря, стараясь, чтобы мусорные пакеты не попали в кадры. «ПН» выяснял, кто и на каких условиях должен в 2026 году следить за порядком в главной прогулочной зоне города.

## РАСПИСАЛИ ДО КОПЕЙКИ

В ноябре 2025 года состоялась аукцион по содержанию первой и второй очереди Автозаводской набережной. Сражались двое. Выиграл (с дисконтом в 13 % от начальной цены) тольяттинский индивидуальный предприниматель Александр Алешин. За 120,6 млн

рублей он должен и зимой, и летом (с 1 января 2026-го по 3 февраля 2027-го) обихаживать эту территорию. Документ подписали 5 декабря.

Видов работ десятки, и цены за каждую прописаны до копейки. Например, механизированная уборка снега с тротуаров – 92 копейки за

квадрат. Ручная противогололедная обработка – 94 копейки. Сдвигание снега в кучи уже 3 рубля 67 копеек. А очистка от наледи толщиной до двух сантиметров – почти 18 рублей. А еще полив газона из шланга – 1 рубль 76 копеек за «квадрат». Стрижка живой изгороди – 154 рубля за погонный метр. Выкашивание газонов – 8 рублей 70 копеек. Внесение удобрения – 119 рублей за килограмм.

Отдельная тема – мелкий ремонт. Подрядчик будет менять дверные ручки, замки, писсуары, светильники, унитазы, сушилки для рук и даже стеклопакеты. Скамейки обещают обработать спецсоставом.

Одна такая процедура стоит 3670 рублей. Ремонт лавочки обойдется бюджету в 538 рублей за погонный метр. Починить урну – почти 268 рублей. Но есть пункт, который заслуживает отдельного внимания, – «затяжка одного болта». Стоимость – 2 рубля 66 копеек. Это не шутка: услуга официально включена в контракт на 2026 год. Хорошо же горожанам узнать, сколько же болтов в итоге подтянут за бюджетный счет.

## КТО ЭТОТ ПАРЕНЬ

Предприниматель Александр Алешин зарегистрировался как ИП в 2019 году. Основное его занятие – благоустройство. С 2023 года

он плотно осваивает бюджет Тольятти. Заключил 30 контрактов. Содержание городской набережной в этом году – самый большой из них. Претензии к его работе уже возникли.

В 2024 году ему доверили заменить гранитное основание Вечного огня в парке Победы. Цена – 15,4 млн. Срок исполнения – до 30 ноября. Алешин не уложился в сроки, сославшись на «ошибки в смете» и «отсутствие грамотного техзадания». Чиновники возмутились и отказались платить. Тогда предприниматель пошел в суд. И выиграл. Город заплатил вместе с неустойкой 17,6 млн рублей.



В 2025-м Алешин также занимался набережной – получил контракт на 64 млн за полгода. Заказчик, каковым выступает администрация Тольятти, выставил ему четыре претензии. Но это не помешало предпринимателю получить новый контракт.

## А ГДЕ ЖЕ ЗЕЛЕНСТРОЙ?

Логичный вопрос: почему набережную не отдали Роману Дидковскому и его «Зеленстрою», который по статусу должен ухаживать за парками и скверами?

Напомним, набережную Автозаводского района передали в собственность администрации Тольятти летом 2024 года. Оператором объекта назначили МБУ «Зеленстрой», но в безвозмездное пользование и только до 7 июля 2025 года. После этой даты учреждение якобы не имеет права ни заключать контракты, ни самостоятельно обслуживать территорию.

Чиновники ссылаются на отсутствие в штате «Зеленстрою» редких специалистов, например, для

работы с фонтанами или подъемными платформами. Возникают очевидные вопросы. А неметод ли таковы у рядового тольяттинского ИП? Если бюджет выделяет 120 млн, почему они уходят частнику, который уже судился с городской администрацией и выиграл? Справится ли подрядчик с огромным объектом? Почему на первые числа апреля набережная пребывает в ужасном состоянии? Илья Геннадьевич, это к вам вопросы! Граждане ждут ответов.

# НЕ ДЫШИТ НОС?

ЗВОНИТЕ!  
ПОМОЖЕМ!  
51-80-80



Профессиональная помощь в лечении  
заболеваний уха, горла и носа  
ул. Полякова, 30

Лицензия ЛО-63-01-001027 от 16.11.2010. Реклама

## Гарантийный фонд

ГФСО запустил новый инструмент для участников госзакупок

Тольяттинские предприниматели, участвующие в гонке за государственные и муниципальные контракты, теперь могут не выводить из оборота крупные суммы для обеспечения заявок: региональный Гарантийный фонд (ГФСО) ввел услугу независимых гарантий по 44-ФЗ. Кроме того, фонд раскрыл актуальные условия по займам и поручительствам на 2026 год. На какие деньги могут рассчитывать предприниматели и чем новая услуга лучше старой схемы с «заморозкой» средств, разобрался «ПН».

Федор Григорьев  
gazetapn@mail.ru

### ГАРАНТИЯ ВМЕСТО ЗАЛОГА

Суть нового продукта проста и выгодна для оборотных средств компании. Раньше, чтобы участвовать в тендере или гарантировать исполнение контракта, бизнесмен должен был заморозить на счете собственные средства или взять дорогой кредит. Теперь это делает фонд.

Как пояснили в организации, новая независимая гарантия покрывает до 70% суммы неисполненных обязательств по контракту. Максимальная сумма выдаваемой гарантии – 12 млн рублей.

При этом решающий момент для бизнеса – цена вопроса. Ставка вознаграждения составляет всего 1% годовых. Для сравнения: банковский кредит на аналогичные цели может обойтись в разы дороже. Срок рассмотрения заявки – два рабочих дня, что критически важно при жестких временных рамках торгов.

### ФИНАНСИРОВАНИЕ ПОД 3% ГОДОВЫХ

Также, пока крупные предприниматели ищут деньги, малый бизнес в Самарской

области может получить финансирование на особых условиях: ГФСО продолжает выдавать льготные микрозаймы. В зависимости от вида деятельности и статуса предпринимателя ставки варьируются от 3 до 15,5% годовых. Такие условия, как правило, действуют для приоритетных направлений или начинающих бизнесменов.

Максимальная сумма, которую можно привлечь по программам фонда, – до 5 млн рублей, а срок, на который даются деньги, – до трех лет. Средства можно направить на пополнение оборотных средств, покупку оборудования или масштабирование дела.

Как отмечают в фонде, деньги выдаются на конкретные цели, чтобы бизнес не «продал» их, а рос. Гарантийный фонд – это институт развития, который помогает получить деньги даже тем, кому банки отказывают из-за нехватки залога.

Так, если предпринимателю нужен крупный банковский кредит, но у

## Шанс на выживание

Минфин пообещал с 1 апреля отменить НДС для общепита

Правительство России решило смягчить удар налоговой реформы для сектора общественного питания – 30 марта комиссия по законодательной деятельности одобрила подготовленные Минфином поправки в Налоговый кодекс. Они предусматривают меры поддержки для малого и среднего бизнеса, в том числе освобождение общепита на упрощенной и патентной системах (УСН и ПСН) от НДС до конца 2026 года. Соответствующий законопроект был внесен Минфином в правительство еще в начале марта, а теперь получил «зеленый свет» на профильной комиссии.

Федор Григорьев  
gazetapn@mail.ru

### ЛИМИТ ВЫРУЧКИ

Напомним, что с 1 января этого года был резко снижен лимит выручки освобождения от НДС при применении упрощенной системы налогообложения (УСН): с 60 до 20 млн рублей в год. Субъекты предпринимательства, превысившие данный порог, признаются плательщиками налога, что создает дополнительную нагрузку на бизнес с не самой высокой маржинальностью. Данные корректировки затронули и патентную систему, где доходный лимит сокращен до 10 млн.

По задумке чиновников, льгота позволит бизнесу «плавно перестроиться к новым правилам». Цитата из сообщения пресслужбы Минфина: «На период с 1 апреля по 31 декабря 2026 года освободить от НДС организации и индивидуальных предпринимателей в сфере общепита на УСН и ПСН, которые стали плательщиками НДС с 2026 года, без необходимости соблюдения условия о соответствии уровня средней зарплаты за прошлый год средней зарплате по региону».

### ОТМЕНА ТРЕБОВАНИЯ

Существенным изменением стала именно отмена жесткого требования по соблюдению уровня оплаты труда для получения налоговых преференций. Ранее для

освобождения от уплаты НДС предпринимателям требовалось документально подтверждать, что выплаты персоналу соответствуют среднеотраслевым показателям по региону. Этот критерий являлся трудновыполнимым барьером для большинства участников рынка. Специфика отрасли подразумевает, что значительная часть реального дохода сотрудников, в частности официантов и барменов, формируется за счет системы вознаграждений от клиентов, которые не учитываются в официальной налоговой отчетности.

По сведениям министерства труда Самарской области, номинальная начисленная заработная плата в сфере общепита за декабрь 2025 года составила 51,4 тыс. рублей. Для малых пред-

приятий, таких как локальные кофейни, обеспечение сопоставимого уровня официального оклада каждому работнику представлялось крайне сложной финансовой задачей.

приятных, таких как локальные кофейни, обеспечение сопоставимого уровня официального оклада каждому работнику без раскрытия полной структуры доходов персонала представля-



Инициатива Минфина позволяет властям, сохранив лицо, сгладить самые острые углы налоговой реформы 2026 года, но не решает системную проблему роста фискальной нагрузки на отрасль общественного питания.

лось крайне сложной финансовой задачей.

Ранее налоговые органы осуществляли проверку выплат ре-

лит владельцам заведений сфокусироваться на операционной деятельности, снизив риски дончисления. Хотя расчеты за первый квартал текущего года, вероятно, пройдут по прежним нормам, принятые меры способствуют стабилизации отрасли в условиях изменения общих параметров системы налогообложения.

### НЕОБХОДИМОСТЬ ПОСЛАБЛЕНИЙ

Необходимость срочных налоговых послаблений подтверждается статистикой. Согласно данным Самарстата, оборот организаций общепита в регионе за 2025 год достиг 72 млрд рублей. Формально имеется рост на 7% по сравнению с 2024 годом. Но, по сути, этот прирост полностью съедается инфляцией: в реальном выражении, с поправкой на рост цен, отрасль в

лучшем случае топчется на месте, а скорее проседает.

При этом структура рынка меняется неравномерно. Если количество МСП в сфере доставки еды в области выросло на 25%, достигнув 386 субъектов, то общее число предприятий общепита сокращается. Отраслевые эксперты уже все посчитали: по их данным, в Самарской области число заведений сократилось на 12%. «Точки закрываются, но еще долго висят в реестрах, потому что многие не ликвидируют бизнес официально», – так они комментируют ситуацию.

### ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕР

Несмотря на позитивный сигнал от властей, участники рынка оценивают эффективность анонсированных мер весьма осторожно. Оптимисты полагают, что льгота будет применяться к большинству точек общепита. Соответственно любая компания, которая занимается общественным питанием, фактически может себе позволить 60 млн рублей выручки в 2026 году, не переходя на НДС и уплачивая те налоги, которые начислялись в прошлом году: либо 6%, либо 15% по УСН.

Скептики указывают, что предложенная мера носит временный характер. Это лишь отсрочка, а не фундаментальное изменение налоговой политики. Тем более что для тех, кто успел перестроить бизнес под упрощенку с повышенной ставкой, обратного пути уже нет. Кроме того, льгота распространяется только на бизнес с годовым доходом не выше 60 млн рублей и при условии, что 70% выручки обеспечивает именно общепит. Фактически инициатива Минфина позволяет сохранить лицо, сгладив самые острые углы налоговой реформы 2026 года, но не решает системную проблему роста фискальной нагрузки на отрасль в перспективе.

## КОГДА ЗА ОКНОМ ВЕСНА



## НА ДУШЕ ТЕПЛО



КОРПОРАТИВНЫЕ ЗАКАЗЫ МОЖНО ОФОРМИТЬ 8-917-128-00-72.  
ЖДЕМ ВАС ПО АДРЕСУ: ТРК «РУСЬ НА ВОЛГЕ», 1 ЭТАЖ  
(ОКОЛО СУПЕРМАРКЕТА «ПЕРЕКРЕСТОК»)

-10% КАЖДУЮ СРЕДУ  
НА ВСЬ АССОРТИМЕНТ

# Олег Шевцов, судебный юрист, арбитражный управляющий:

«Все, что не убивает, делает нас сильнее. Вопрос лишь в том, на какой стадии должник осознал, что подошел к черте»

Как относиться к личному банкротству, что делать для того, чтобы грамотно решать зарплатные конфликты между работодателем и работником, какие руководители попадают под риск привлечения к субсидиарной ответственности – ответы на эти и другие животрепещущие вопросы читайте в интервью «ПН» с судебным юристом и арбитражным управляющим, экспертом по банкротству организаций и граждан, президентом Союза антикризисных управляющих (Ассоциация «САУР») Олегом Шевцовым.

**Федор Григорьев**  
gazetapr@mail.ru

– Олег Анатольевич, как правило, для предпринимателя, который привык все контролировать, решение о личном банкротстве очень болезненный шаг. Как вы объясняете клиенту, что это не крах, а стратегическая перезагрузка финансовой жизни?

– Я 30 лет посвятил сфере несостоятельности организаций и граждан, являюсь профессиональным судебным поверенным в делах по банкротству и арбитражным управляющим и могу сказать: мотивация для тех, кто попал в финансовую ловушку, действительно так и звучит, как вы сформулировали в своем вопросе. – «Личное банкротство – это не крах, а стратегическая перезагрузка финансовой жизни».

– Есть ли жизнь после списания долгов?

– Как человек верующий, смею утверждать, что да, есть, ибо все, что не убивает, делает нас сильнее.

Вопрос лишь в том, на какой стадии и в каком психоэмоциональном и финансовом состоянии должник осознал, что подошел к черте.

– Какую самую необычную или ценную вещь или объект вам удавалось сохранить для должника в процессе банкротства?

– Самое ценное, что удалось сохранить, – жизнь. Ко мне обратилась женщина, она была в полном отчаянии, после того как сначала стала жертвой мошенников, а затем заложницей непомерных долгов по кредитам и бонжам. Как мне показалось, женщина была в состоянии, близком к совершенной трагической ошибке... В результате нашего сотрудничества спустя год с небольшим в ее жизни все нормализовалось: долги были списаны, а квартира возвращена путем оспаривания незаконной сделки в процессе процедуры ее банкротства.

– Хотелось бы поговорить о юридических аспектах долевого строительства. Речь о задержках по сдаче объектов. Есть ли «красные флаги» в поведении застройщика, которые видны невооруженным глазом?

– Действительно, тема застройщиков, а точнее системного отраслевого кризиса в области жилищного строительства, очень актуальна и заслуживает особого внимания. И проблема здесь не столько и не только в застройщиках, сколько в макроэкономических, геополитических, банковских и отраслевых факторах. Следовательно, все «красные флаги» лежат на поверхности: СМИ, отраслевые аналитические отчеты, отчеты самого застройщика.

Что делать, если застройщик нарушает сроки сдачи



Олег Шевцов: «Имея колоссальный опыт банкротства организаций, в последние десять лет мы специализируемся на представительстве и защите владельцев и руководителей бизнеса».

объекта в эксплуатацию – вопрос непростой. Я бы посоветовал должникам обратиться к профессионалам и/или самостоятельно выполнить анализ (диагностику) финансового состояния застройщика и рисков его финансово-хозяйственной деятельности, включая риски выполнения строительных работ на объекте. Особое внимание я бы уделил анализу генподрядчика и субподрядчиков, которым доверено выполнение определенных видов работ. Когда собраны все ключевые показатели и картина стала более ясной, можно приступать к формированию стратегии защиты нарушенных прав должника

и, соответственно, к принятию решений. В любом случае я бы рекомендовал обратиться к профессионалам.

– Вы помогаете своим клиентам решать зарплатные конфликты между работодателем и работником. Расскажите о самых действенных способах заставить работодателя выплатить долг.

– Самый быстрый и действенный способ решения проблемы с задержкой и/или невыплатой заработной платы – обратиться с соответствующим заявлением в прокуратуру и трудовую инспекцию. Но, прежде чем это делать, я бы по-

советовал пообщаться с работодателем либо заручиться поддержкой адвоката (как правило, диалог с позиции норм права протекает более эффективно).

Если все вышеописанные методы не работают, есть смысл вначале просудить задолженность в суде общей юрисдикции, а затем, если сумма совокупного долга превышает 2 миллиона, обратиться с заявлением в арбитражный суд о признании должника (работодателя) банкротом.

В этом случае у работников организации есть законное преимущество перед остальными кредиторами по очередности удовлетворения требований и право на участие в процедуре банкротства.

– На вашем сайте указано, что у вас 75% дел – защита от «субсидиарки». Есть ли портрет типичного руководителя или владельца, который попадает под риск привлечения к субсидиарной ответственности?

– Действительно, имея колоссальный опыт банкротства организаций, в последние десять лет мы специализируемся на представительстве и защите владельцев и руководителей бизнеса.

Не хочу никого пугать, но могу ответственно заявить, что рискам привлечения к субсидиарной ответственности подвержен каждый, кто, во-первых, организовал и/или возглавил бизнес, во-вторых, кто имеет отношение к принятию управленческих и/или финансовых решений в организации, в-третьих, кто действует от имени руководителя организации по доверенности.

Еще добавлю, что ответственность учредителей определена нормами закона, а меньшему риску подвергается учредитель, который владеет долей менее десяти процентов в общем капи-

тале общества, то есть объективно не имеет возможности влиять на принятие решений, повлекших негативные последствия. В остальном – все учредители и руководители несут субсидиар-

ную ответственность по долгам организации солидарно (доля ответственности каждого устанавливается судом).

Что касается «портрета», то однозначно на этот вопрос не ответить, но есть нечто, что их всех объединяет, – чрезмерная самоуверенность, заблуждение в том, что их эта участь не коснется и практически полное отсутствие понятий о том, что такое субсидиарная ответственность, чем она опасна для самого гражданина и его семьи.

– Если бы у вас была возможность обратиться ко всем владельцам бизнеса в Тольятти и Самарской области и дать совет, как обезопасить себя и свой бизнес от рисков субсидиарной ответственности, что бы вы сказали?

– Из опыта общения с владельцами и руководителями бизнеса могу утверждать, что основной риск заключается в них самих. В большинстве своем это умные, образованные и амбициозные люди, лидеры во всех отношениях. Данной категории граждан свойственно считать, что у них все под контролем, они все знают и со всем справятся. Но проза жизни заключается в том, что, как порой болезнь, так и проблема субсидиарной ответственности развиваются сначала незаметно, растянуты во времени и не

всегда четко идентифицируются. В этом случае я бы рекомендовал регулярно проводить профилактическое обследование бизнеса, как мы это делаем в отношении здоровья.

Со своей стороны, готов оказать землякам активное и положительное участие в профилактике и защите бизнеса от рисков субсидиарной ответственности и убытков, включая методологическое обеспечение и поддержку менеджеров компании, консультации и судебное представительство.

Наше главное конкурентное преимущество – в том, что за десятилетия нами наработан реальный опыт и компетенции корпоративного управления, аудита бизнес-процессов организации, финансового анализа и безопасности бизнеса в совокупности со всеми элементами, начиная с проверки контрагентов, заканчивая сделками (заключение, анализ, работа с дебиторкой, оспаривание, взыскание убытков). Обращайтесь, мы поможем.



SSUCCESS.ru  
+7 917 969 93 93  
shevtsov\_oleg@mail.ru

Реклама

# Таунхаус в «ПримПарке»: комфорт и безопасность

Новый жилой комплекс в поселке Приморский предлагает тольяттинцам альтернативу городу

Все больше тольяттинских семей, устав от многоэтажек Автограда и городского ритма, открывают для себя плюсы комфортной жизни в пригороде. И жилой комплекс «ПримПарк», введенный в эксплуатацию в декабре 2025 года, – яркий пример того, как загородный формат становится осознанным выбором в пользу пространства, удобства и личного уюта.

## ЛОКАЦИЯ

Всего пять минут езды – и вы дома. Именно столько времени отделяет «ПримПарк» от Автозаводского района. Территория в 40 соток на улице Набережной расположилась в поселке Приморский, практически на первой линии от Волги. Построенный вдали от основных магистралей, этот уголок находится в той самой желанной близости к городу, когда можно быстро добраться до работы или школы, но при этом, просыпаясь по утрам, не слышать постоянного шума моторов движущегося транспорта. Удаленность от оживленных трасс обеспечивает жителям благословенную тишину. К слову, при желании до города можно дойти пешком – прогулка займет около 20 минут.

Важно, что «ПримПарк» появился не посреди чистого поля, а в уже сложившемся, обжитом микрорайоне Приморского. Первая линия от Волги, отсутствие крупных промышленных объектов рядом формируют экологичную атмосферу территории. При этом новостройки органично вписались в уже имеющуюся инфраструктуру поселка: в шаговой доступности есть хорошая школа, детский сад, Дом культуры с кружками, футбольная академия имени Коноплева, продуктовые магазины и остановка

общественного транспорта. Это принципиальное отличие от многих загородных жилищных проектов, где покупателю приходится годами ждать появления социальных объектов.

## АРХИТЕКТУРА

«ПримПарк» – это не многоквартирные высотки, а классические двух-, трехэтажные таунхаусы. На территории ЖК расположено четыре здания. У каждого таунхауса свой отдельный вход, своя парковка и, что самое ценное, – личный земельный участок – от двух соток земли. На этом пространстве можно разместить мангальную зону,

уютную беседку и гараж для авто. Два дома, расположенные по обе стороны от въезда в жилой комплекс, двухуровневые. В них предусмотрена эксплуатируемая кровля – по сути, это открытая терраса, где можно установить шезлонги и наслаждаться чудесными закатами. Таунхаусы, выросшие напротив въезда, имеют три этажа, и их укра-



В декабре 2025 года все дома жилого комплекса «ПримПарк» введены в эксплуатацию, поставлены на кадастровый учет, а права собственности зарегистрированы в Росреестре. Нынешней весной, как позволит погода, на территории ЖК начнутся работы по благоустройству территории.

шением стали просторные балконы с панорамным видом на Жигулевские горы.

Все строения выдержаны в едином архитек-

в возведении городского легкоатлетического комплекса, жилых комплексов «Высота» и «Куба», прокуратуры Центрального района Тольятти и торгового центра «Миндаль» в Самаре. Такой портфель реализованных объектов – гарантия того, что новый проект выполнен качественно.

## ПРОСТРАНСТВО

Разработчики подошли к планировке с пониманием того, что семьи бывают разными. При 13 таунах здесь предусмотрено восемь вариантов планировочных решений. Минимальная площадь тауна на две спальни составляет 121,4 кв. м и включает эксплуатируемую кровлю 27,8 кв. м. А полноценные 93,6 кв. м жилья сопоставимы с хорошей трехкомнатной квартирой в городе. Максимальная площадь

блока с двумя спальнями составляет 176,9 кв. м и включает не только все необходимые помещения, но и более 40 кв. м эксплуатируемой кровли – по сути, комфортной террасы.

Важно, что каждый таунхаус автономен. На все блоки выданы технические условия по воде, газу, электричеству. Все коммуникации заведены в дом. Имеется своя система отопления, индивидуальные септик с дренажным колодезем (вызов ассенизаторов потребует не чаще раза в год), собственные приборы учета газа, воды и электричества. Для жильцов это означает полную прозрачность коммунальных платежей. Нет необходимости оплачивать общие нужды или содержание огромной придомовой территории. Ежемесячная коммунальная

плата будет состоять из расходов по счетчикам и платы за вывоз мусора. Содержание дороги остается в зоне ответственности администрации поселка.

## УСЛОВИЯ

Застройщик предусмотрел отделку блоков в формате white box с установкой газового котла и разводкой под теплые полы в котельной. На эксплуатируемой кровле и балконах имеются стеклянные ограждения. Перед домом предусмотрена открытая парковка из брусчатки. Если есть желание въехать сразу после покупки, компания готова выполнить отделку «под ключ» по желанию покупателя.

Юридическая чистота объекта – еще один весомый аргумент в пользу «ПримПарка». Все общестроительные работы в жилом комплексе уже закончены. В декабре 2025 года здания ЖК были введены в эксплуатацию. Дома и участки поставлены на кадастровый учет, права на них зарегистрированы в Росреестре. После сделки каждый покупатель получит полноценный пакет документов: на жилой дом блокированной застройки и на землю под жилье. Никаких рисков с недостроем или неоформленными участками здесь не существует.

## БЕЗОПАСНОСТЬ

«ПримПарк» – это место, где о безопасности семей с детьми позаботились заранее. Комплекс создан как закрытая территория, доступ на которую посторонним исключен. Попасть внутрь круглосуточно и без

препятствий смогут только собственники жилья. Въездная группа спроектирована с возможностью установки шлагбаума или откатных ворот: какое именно решение выбрать,

жители решат совместно, уже после заселения. Для родителей важно, что детей, даже самых активных и непоседливых, можно без опаски отпускать гулять во дворе. Здесь нет транзитного транспорта, чужих людей, единственные, кто окажется рядом, – это соседи, которых вы будете знать в лицо. Всего 13 семей – ровно столько, чтобы сохранить камерную атмосферу и личное пространство, но при этом чувствовать себя частью небольшого, сплоченного сообщества.

Отдельное внимание уделено досугу подрастающих жильцов. На благоустроенной территории комплекса предусмотрено место для современной детской площадки с горками и качелями. Так что у ребят будет собственное пространство для игр и прогулок, а у родителей – спокойствие за их безопасность.

Жизнь за городом сегодня – это не бесконечные бытовые сложности, а осознанный выбор пространства, безопасности и комфорта. В Приморском есть все, чтобы не чувствовать себя оторванным от цивилизации, но при этом забыть о темных подъездах и шумных соседях над головой. «ПримПарк» объединил в себе главные составляющие современного комфорта: спокойствие, качественную архитектуру, юридическую гарантию и возможность управлять своим бюджетом без непредвиденных коммунальных сюрпризов. Можно смело считать, что здесь появилось место, где уютно и комфортно жить в загородной жизни обрело законченную, продуманную форму.

«Молодая семья», «Сельская ипотека», «ИТ-ипотека». И нет разницы, от какого банка придет покупатель. Жизнь за городом сегодня – это не бесконечные бытовые сложности, а осознанный выбор пространства, безопасности и комфорта. В Приморском есть все, чтобы не чувствовать себя оторванным от цивилизации, но при этом забыть о темных подъездах и шумных соседях над головой. «ПримПарк» объединил в себе главные составляющие современного комфорта: спокойствие, качественную архитектуру, юридическую гарантию и возможность управлять своим бюджетом без непредвиденных коммунальных сюрпризов. Можно смело считать, что здесь появилось место, где уютно и комфортно жить в загородной жизни обрело законченную, продуманную форму.

Финансы  
Финансовый вопрос проработан максимально глубоко. Поскольку дома уже достроены и сданы в эксплуатацию, покупатели

могут воспользоваться ипотечными программами прямо сейчас. Таунхаусы «ПримПарка» подходят под все ипотечные программы, в том числе с государственным субсидированием.

**МЕНЕДЖЕР ПО ПРОДАЖАМ:**  
+7-927-891-91-29,  
8 (8482) 61-91-29

# Плановый аудит

ТОАЗ подтвердил соответствие требованиям ИСМ

«Тольяттиазот» подтвердил соответствие требованиям интегрированной системы менеджмента в области качества, экологии, промышленной безопасности и охраны здоровья. Деятельность по выпуску ключевой продукции компании осуществляется в соответствии со стандартами ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ Р ИСО 14001-2016, ГОСТ Р ИСО 45001-2020.

На предприятии прошел плановый надзорный аудит интегрированной системы менеджмента (ИСМ) на соответствие международным стандартам. Сертификат соответствия был получен АО «Тольяттиазот» в 2024 году. Эксперты проверили соблюдение требований на производствах аммиака, аммиачной воды, карбамида, карбамидоформальдегидного концентрата и реагента АУС-32. Надзорный аудит осуществлял ведущий сертификационный орган «Бюро Веритас Сертификейш Русь».

Работа комиссии длилась несколько дней и охватила аудит управленческих процессов, регламентов, а также системы экологического контроля и управления рисками в компании. Эксперты сфокусировались на результативности системы,

Работа комиссии длилась несколько дней и охватила аудит управленческих процессов, регламентов, а также системы экологического контроля и управления рисками в компании. Эксперты сфокусировались на результативности системы, проверке работы над прошлыми замечаниями и реализации стратегии постоянного развития ИСМ.

проверке работы над прошлыми замечаниями и реализации стратегии постоянного развития ИСМ.

В рамках подготовки к визиту инспекторов на «Тольяттиазо-



Масштабная внутренняя подготовка и системная работа всех подразделений предприятия позволили заблаговременно выявить возможности для улучшения и оптимизировать операционные процессы. По итогам аудита ТОАЗ получил официальное заключение о соответствии интегрированной системы менеджмента международным стандартам.

те» был проведен цикл внутренних аудитов, актуализирована документация и организовано дополнительное обучение персонала. Масштабная внутренняя подготовка и системная работа всех подразделений предприятия позволили забла-

веству интегрированной системы менеджмента международным стандартам.

**Анатолий Шаблинский, генеральный директор АО «ТОАЗ»:**

Успешное прохождение надзорного аудита – заслуга всего многолетнего коллектива «Тольяттиазота». Этот результат подтверждает, что принципы интегрированной системы менеджмента применяются сотрудниками на каждом уровне – от рабочих до руководителей. Стратегия развития компании опирается на высокие требования к качеству продукции и бескомпромиссное отношение к вопросам промышленной безопасности и экологии. Мы и дальше продолжим совершенствовать производственные цепочки и внедрять лучшие мировые практики, чтобы сохранять статус надежного поставщика и одного из крупнейших производителей.

# Для развития региона

«Тольяттиазот» подвел итоги благотворительной деятельности за 2025 год

В 2025 году «Тольяттиазот» направил на социальные и благотворительные программы около 266 млн рублей. Ключевыми стали сферы образования, воспитания детей, культуры и спорта. За последние два года инвестиции компании по данному направлению увеличились более чем вдвое.

Значительный вклад «Тольяттиазот» внес в развитие регионов. В рамках конкурса поддержки общественно значимых инициатив «Химия добра» грантовые средства предприятия получили десять организаций муниципального района Ставропольский Самарской области.

Среди них – библиотеки Тольятти, проекты которых направлены на развитие читательской грамотности и повышение интереса к естественным наукам у детей. В рамках работы с под-



В рамках работы с подрастающим поколением ТОАЗ поддержал школу села Зеленовки, где был создан мобильный актовый зал для проведения культурно-массовых мероприятий на территории учреждения и всего населенного пункта.

Спортивное направление «Химии добра» было представлено программой по популяризации фехтования для подростков с ограниченными возможностями здоровья и массовых занятий по такому олимпийскому виду спорта, как прыжки на батуте.

**Ирина Филатова: «Предоставляя спонсорскую помощь разнообразным организациям, «Тольяттиазот» способствует решению насущных общественных вопросов и прогрессивным изменениям в Самарской области в целом».**

растающим поколением предприятие поддержало школу села Зеленовки, где был создан мобильный актовый зал для проведения культурно-массовых мероприятий на территории учреждения и всего населенного пункта.

В числе грантополучателей – инициатива, объединяющая укрепление традиционных ценностей и продвижение здорового образа жизни. Это идея развития семейного спортивного клуба в микрорайоне Шлюзовой «Мы – семья мечТы», ориентированная на занятия детей физической культурой вместе с родителями. Еще один проект, связанный с совместным досугом всей семьи, был сфокусирован на ранней профориентации – развитии навыков прикладного творчества. Авторы реализовали его в клубе «Дочки-матери» досугового центра «Русич».

Финансирование получили также инициативы территориальных общественных самоуправлений по благоустройству Тольятти. В основе проектов «Чистота – залог здоровья» и «Встречаем гостей достойно» – экологическая деятельность, а также создание комфортного и привлекательного городского пространства.

Помимо проектов-участников конкурса общественных инициатив, «Тольяттиазот» занимается развитием региона с помощью собственных программ. Так, компания установила арт-объект «Признание в любви» на набережной Комсомольского района, а Молодежный драматический театр благодаря поддержке предприятия завершил благоустройство своей территории.

Меры поддержки ТОАЗа также распространялись на государствен-

ные и муниципальные бюджетные учреждения, общественные и религиозные организации, в числе которых Тольяттинская городская больница № 4, Федерация абсолютно реального боя, православный приход храма во имя Иоанна Предтечи села Осинки и многие другие.

Пропагандируя здоровый образ жизни среди сотрудников и жителей региона, компания также выступила организатором и партнером Международного спортивного форума «Россия – спортивная держава» и Всероссийского фестиваля «Легенды спорта» с участием олимпийских чемпионов.

**Ирина Филатова, директор по связям с общественностью АО «ТОАЗ»:**

Компания «Тольяттиазот» остается верной принципам социальной ответственности, активно развивая партнерство с городом и областью.

Почетный статус «Благотворитель года» присуждается ТОАЗу уже на протяжении десяти лет. Инвестиции в особо значимые сферы региона присутствия компании являются краеугольным камнем корпоративной политики. Предоставляя спонсорскую помощь разнообразным организациям, «Тольяттиазот» способствует решению насущных общественных вопросов и прогрессивным изменениям в Самарской области в целом.

## ПОДСНЕЖНИК

клуб семейного отдыха

🏠

**ПРОЖИВАНИЕ**

39 домов/  
27 номеров

☕

**КАФЕ/  
ЛЕТНЯЯ ТЕРРАСА**

🏢

**ДЕЛОВЫЕ  
МЕРОПРИЯТИЯ**

3 конференц-зала

🏊

**АКВАЗОНА**

🏋️

**ТРЕНАЖЕРНЫЙ  
ЗАЛ**

🌿

**SPA**

📍 Тольятти, Комсомольское шоссе, 62

📞 Бронь и подробная информация: (8482) 55-10-95

🌐 [podsnezniktt.ru](http://podsnezniktt.ru)

📱 [podsnezniktt](https://www.instagram.com/podsnezniktt)

📧 [podsneznik\\_ttt](mailto:podsneznik_ttt)

СПА Реклама

МУЗЕЙ  
АКТУАЛЬНОГО  
РЕАЛИЗМА

20.03  
\_16.05

# РУССКИЙ СЕВЕР

художники:  
АЛЕКСЕЙ ЗУЕВ  
ИГОРЬ ПАНОВ  
ГЕОРГИЙ НИКИН  
НИКОЛАЙ НИКИН  
ДМИТРИЙ МАНТРОВ  
и собрание музея

+6

Реклама

**ВЕРНИСАЖ 20 МАРТА В 18:30**

график работы на сайте  
[armuseum.ru](http://armuseum.ru)

ул. Юбилейная, 25  
+7 (906) 129 12 61

# Первый квартал

Какие автомобили официально вышли на российский рынок за три месяца 2026 года

Еще 2025 год окончательно оформил новую реальность российского авторынка: дилеры и покупатели больше не ждут возвращения «старых знакомых» и работают с тем, что есть здесь и сейчас. А «здесь и сейчас» — это исключительно китайские бренды, которые уже не просто закрывают пустоты, а формируют полноценную иерархию — от массового сегмента до премиального. Да, продажи новых машин продолжают снижаться, но исключительно в регионах. Москва, как обычно, идет против тренда: за январь и февраль в столице было продано 20,5 тыс. новых автомобилей, причем в десятке лучших — восемь китайских марок. В этой ситуации интересно посмотреть на самые заметные новинки, появившиеся в продаже в первые три месяца года, что «ПН» и решил сделать.

Федор Григорьев  
gazetapn@mail.ru

## УМО 5

**Цена: от 2,5 до 3,2 млн рублей**  
Если искать в первом квартале этого года по-настоящему новую сущность на российском рынке, то это именно УМО 5 — электрический кроссовер, собранный на мощностях бывшего завода «Москвич». Формально это локальный продукт. По факту, конечно же, адаптированная версия китайской платформы с серьезной доработкой под российские условия.

В плане экстерьера УМО 5 — типичный электрокар середины двадцатых: гладкие поверхности, минимум лишней линии, «чистый» дизайн без агрессии. В отличие от большинства конкурентов, здесь нет попытки выглядеть дороже или «злее», чем есть на самом деле. И это, как ни странно, работает — автомобиль воспринимается честно.

Внутри классическая для электромобилей архитектура: огромный центральный экран, цифровая приборка и, увы, почти полное отсутствие физических кнопок. На презентациях такое любят подавать как инновацию и чуть ли не шаг в будущее, но в повседневной эксплуатации это превращается в квест: чтобы включить подогрев сидений, нужно пройти через несколько уровней меню.

Оснащение на привычном для китайских машин уровне: подогревы всего и вся, камеры кругового обзора, климат-контроль, набор ассистентов. Причем это не опции, а фактически стандарт. Что по технике? В полном порядке: электромотор мощностью 200 л.с. и батарея емкостью 64 кВт·ч дают запас хода до 400 километров в идеальном мире, в неидеальном — 300 км.

Едет УМО 5 так, как и должен ехать современный электрокар: тихо, плавно и без рывков. Ускорение ровное, без задержек, подвеска настроена в сторону комфорта. После традиционных ДВС-моделей возникает ощущение, что из автомобиля убрали лишние детали и оставили только движение.

Основная проблема «электричек» — зарядных станций по-прежнему почти не найти

за пределами крупных городов. Поэтому УМО 5 — это пока история либо про мегаполисы, либо про корпоративные парки.

## LADA E-LARGUS

**Цена: от 2,9 млн рублей**  
Добавим немного кринжа. На фоне китайского наступления интересно выглядят попытки АВТОВАЗа найти свою нишу. Введем безумного утильсбора под компанию расчистили «полян», но она как будто не слишком умело пользуется внезапной господдержкой.

Показательный пример — электрический Largus. Внешне автомобиль практически не изменился. Это по-прежнему утилитарный универсал, знакомый рынку почти 15 лет. Все ключевые изменения — в технической части. На АВТОВАЗе уверяют, что электрическая силовая установка обеспечивает запас хода около 300 км в реальных условиях.

По сообщениям СМИ, более 30 электрических фургонов Lada e-Largus, производство которых налажено в Ижевске, пополнили парк ГУП «Мосгортранс»: в столице состоялась торжественная передача автомобилей. Но в открытой продаже вазовских электричек пока нет.

Что тут можно сказать? Мы, конечно, желаем заводу всего самого лучшего, но 3 млн рублей за Largus — это все-таки за гранью добра и зла.

## HAVAL F8

**Цена: от 3,5 до 4,3 млн рублей**  
Линейка Haval в России уже давно выстроена в четкую структуру, и F8 в ней — связующее звено между утили-

**И опять почти полное отсутствие физических кнопок. На презентациях такое любят подавать как инновацию и чуть ли не шаг в будущее, но в повседневной эксплуатации это превращается в квест: чтобы включить подогрев сидений, нужно пройти через несколько уровней меню.**

тарными моделями и более дорогими кроссоверами. Это автомобиль для тех, кому уже мало базовых решений, но еще не хочется уходить в дорогой сегмент.

Дизайн — агрессивный, с узкой оптикой и подчеркнутыми

колесными арками. Машина выглядит динамичнее, чем едет, но в этом и есть часть задумки: создать ощущение драйва еще до того, как владелец повернул ключ.

Распахиваем водительскую дверь, заглядываем в салон и видим типичного представителя новой китайской школы: крупный экран, сенсорное управление, минимум физических клавиш. Глянec, подсветка, визуальные эффекты — все на месте. Практичность, как обычно, страдает.

Под капотом ничего нового — классический для Haval двухлитровый турбомотор. Трансмиссия — роботизированная. Привод — полный. Едет

**Сколько уже разных моделей из мультисегментной Chery вышло на российский рынок, но авторы «ПН» по-прежнему относятся к ним с предубеждением и рекомендуют друзьям не покупать машины этого производителя. Самой компании, понятное дело, наплевать на нашу тенденциозность, и они везут в Россию все больше авто.**

F8 ровно и немного скучно: без провалов, но и без ярких эмоций. Подвеска настроена так, чтобы сглаживать неровности, но не превращать автомобиль в «плывущий диван».

Тем не менее F8 — это шаг вперед по сравнению с предыдущими поколениями Haval. Машина стала цельнее и дороже по восприятию. Что же, уже большой шаг для одной из самых популярных марок в России.

## CHERY TIGGO 9

**Цена: от 3,8 до 4,7 млн рублей**  
Сколько уже разных моделей из мультисегментной Chery вышло на российский рынок, но авторы «ПН» по-прежнему относятся к ним с предубеждением и рекомендуют друзьям не покупать машины этого производителя. Самой компании, понятное дело, наплевать на нашу тенденциозность, и они везут в Россию все больше авто.

Флагманский кроссовер Chery — это уже не просто расширение линейки, а демонстрация амбиций бренда. Tiggo 9 явно создавался с прицелом на

тех, кто раньше смотрел в сторону дорогих моделей японских и европейских марок.

Габариты — внушительные. Три ряда сидений, массивный кузов, крупная решетка радиатора. Визуально автомобиль старается быть «старше» свое-

го сегмента, и у него это получается.

Внутри — практически полный набор того, что принято считать современным комфортом: два больших экрана, качественные материалы отделки, мягкий пластик, продуманная подсветка. Важно, что это не просто набор опций, а довольно цельная среда. Нет ощущения, что элементы взяли из разных машин и просто собрали вместе.

Под капотом — двухлитровый турбомотор, работающий в паре с классическим «автоматом». И это принципиальный момент. На фоне массового увлечения «роботами» выбор гидротрансформатора выглядит почти кон-

сервативно, но именно он дает Tiggo 9 плавность и предсказуемость в движении.

Подвеска — еще один плюс. Она не уходит в излишнюю мягкость, как это часто бывает, а держит баланс между комфортом и управляемостью. В итоге Tiggo 9 воспринимается как зрелый продукт, солидное авто для солидных господ.

## EXEED RX

**Цена: от 4,6 до 5,4 млн рублей**  
Российские менеджеры марки Exeed (дочка Chery) долго пытались закрепить ее в премиальном сегменте, но у них, кажется, это не получилось. Дилерские центры стремительно закрываются, продажи снижаются. Разумным решением в такой ситуации выглядит снижение цен. Именно это компания и проделала, разом уронив стоимость каждой комплектации Exeed RX на 300 тыс. рублей. На наш взгляд, этого будет недостаточно, компания стоит не жадничать и опуститься еще на 10-15%.

Ну а что RX? Он не так уж плох. Экстерьер в стиле дорогобогато: сложная оптика, массивные формы, нестандартные решения — автомобиль явно рассчитан на внимание. Интерьер под стать: качественные материалы, аккуратная сборка, продуманная эргономика. И главное — наличие физических кнопок. На фоне тотального увлечения сенсорами это выглядит как очень милая забота о водителе.

Едет кроссовер хорошо — подвеска плотная, собранная, руль точный. Крены минимальны, поведение в поворотах предсказуемое.

Так в чем же проблема с моделью? Сыплетса, зараза, а обслуживать, по крайней мере в Самарской области, просто негде.



**МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ  
ТОРГОВО-ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР**

**Гостиница 4\***  
**Деловой Центр**  
**Торговая галерея**  
**Рестораны**  
**Кинотеатр**  
**Парковка**  
**1000 машиномест**

**Аренда офисов  
и торговых площадей**  
+ 7 (8482) 735-017  
primorskoe@vega-tlt.ru

**Бронирование номеров**  
+7 (8482) 735 555  
+7 (8482) 735 735

**Юбилейная, 40**  
+ 7 (8482) 535 832  
+ 7 (8482) 735 004

[www.vega-tlt.ru](http://www.vega-tlt.ru)  
[hotel@vega-tlt.ru](mailto:hotel@vega-tlt.ru)  
[vk.com/club203204236](http://vk.com/club203204236)

# Технопарк «Фабрика»

## АРЕНДА

### ОФИСНЫЕ | ТОРГОВЫЕ СКЛАДСКИЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

• удобные подъездные пути • просторная парковка

Тольятти. ул. Коммунальная, 39 | Тел. 8-927-023-71-91 | 8 (8482) 313777



## Традиции и кухня Руси в трапезной «Агни»

Блюда, основанные на старинных русских рецептах, и интерьер с вниманием к деталям создают атмосферу исконного русского застолья.



Приглашаем за стол:  
будни 8:00–20:30,  
выходные 10:00–20:30

Юбилейная, 85а,  
77-78-00  
<https://t.me/agnitl>

# АГНИ

Реклама

УЖЕ ЧЕРЕЗ  
ДВА МЕСЯЦА  
ВЫ УВИДИТЕ  
РЕЗУЛЬТАТ!

Творческое и профессиональное развитие  
вашего ребенка с дипломированными педагогами.

Удобное расписание, позволяющее родителям  
освободить время для себя!

– УНИКАЛЬНЫЕ И КРАСИВЫЕ  
ФОТО ВАШЕГО РЕБЕНКА

– УВЕРЕННАЯ ПОХОДКА НА КАБЛУКАХ

– ПРЯМАЯ ОСАНКА

– УМЕНИЕ КРАСНОРЕЧИВО  
ВЫРАЖАТЬ СВОИ МЫСЛИ

**МОДЕЛЬНОЕ АГЕНТСТВО**  
**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА**

Запись на кастинг  
8 917 128 57 93

ЮНИК  
Модели

Реклама

# ТРЕЗВЫЙ ВЗГЛЯД

Ресторанная критика



## Стены помнят все

СТОЛОВАЯ «КОМПОТ»

Ботаническая, 7Б

+7 996 739 77 72

с 9.00 до 17.00

фаршированная куриная  
ножка в тесте – 194 рубля

Антон Бортник  
[tr-vz@mail.ru](mailto:tr-vz@mail.ru)

Все шесть лет раздлинно рецензенты искренне скупались по этому заведению, поэтому, случайно оказавшись под его симпатичной вывеской, не задумываясь, толкнули тяжелую дверь. Кстати говоря, в стародавние времена наших первых визитов в «Компот», отделения столовой на Ботанической, еще не существовало, так что мы в некотором смысле явились с проверкой в новое, по крайней мере для самих себя, место. Оказалось, что нас там уже поджидали...

Правда, заметили это рецензенты не сразу. Зато мгновенно отметили, что «Компот», как и раньше, встречает гостей уютом с порога. Как будто ничего особенного, но большое количество деталей – торшеры, стеллажи с цветоч-

ными горшками, травка и декоративный кирпич, милые картинки на стенах – создают очень приятную ламповую атмосферу из спокойного прошлого... Так, а это что?

Мы застыли перед увеличенной газетной вырезкой под стеклом с пометкой «О нас пишут». Вот это да, так ведь это же наша статья, которая вышла в «ПН» в начале 2019 года! А рядом еще одна, от октября 2020-го. На глаза акул пера наворачивались скупые мужские слезы, и «Компот» чуть было не обеспечил себе «пять кружек» досрочно. Но рецензенты все же взяли себя в руки, мол «Нас на лезть не купишь», и, сдвинув брови, подались к раздаточной.

Девушка по другую ее сторону подробно рассказала обо всех доступных вариантах обеда. Воору-

жившись этими знаниями, рецензенты выбрали набор блюд для плотного обеда: свекольный салат (90 рублей), салат «Утренний» (70), суп «Кубанский» со свиной (125), суп-лапшу «По-домашнему» (98), рис отварной (68) с фажитос (185) и картофель жареный (72) с запеченной куриной ножкой (107).

Сразу забежим вперед и сообщим, что «Компот» заработал-таки высший балл, но не потому, что увековечил рецензии «Трезвого взгляда» на своих стенах. А потому, что свекла, плюс грецкий орех, плюс сметана – равняется простой салат, который в исполнении местных поваров ощущался как сложное глубокое блюдо. А еще потому, что, несмотря на наличие в составе колбасы, грибов, картофеля и сыра, салат «Утренний» оказался не только аппетитным, но и по-утреннему легким.

Или вот взять суп «Кубанский»: он своим необычным вкусом напомнил и рассольник, и солянку одновременно, поэтому стал одним из самых запоминающихся яств. Впрочем, и суп-лапша не отстал, пробуждая в памяти воспоминания о восхитительной бабушкиной стряпне.

Что касается второго, то лучшим гарниром стал картофель – прекрасно прожаренный и оттого хрустящий, но рассыпчатый. А в соревновании мясного победил шикарный фажитос – мясо с овощами, идеально потушенное, под элегантно легким соусом, подарившим блюду экзотические нотки. В очередной раз рекомендуем «Компот» к посещению.



## Чебурек все испортил

ЧАЙХАНА «АЙ-ВАЙ»

Жигулевская, 18

71-52-01

с 10.00 до 24.00

рыбное плато –  
1900 рублей

Федор Григорьев  
[tr-vz@mail.ru](mailto:tr-vz@mail.ru)

Заглянув на прошлой неделе в «центральное» отделение чайханы «Ай-вай», рецензенты в первую же минуту отметили, насколько оно превосходит предыдущую «версию». В прошлый визит нас вкусно и сытно накормили, но помещению, в котором находится общепит, нам очень не понравилось – там было темно, душно и тесно. Теперь же красота: сводчатый потолок на недосягаемой высоте, удобная и приятная мебель, привлекательный декор пространства, свежее меню. Незменным осталось только поведение персонала: в меру вежливые, в меру простые в общении девушки появляются по первому нажатию кнопки тревожного пейджера.

А рецензенты давили на нее по каждому пово-

себе конкурентоспособна. Впрочем, даже самый обыкновенный винегрет от местного повара – это вполне серьезное кушанье.

Помимо салатов, Кристина подавала и закуски, среди которых особенно запомнились казы из конины и жареный язык. Украшенные свежей зеленью и укомплектованные необычными соусами, эти экзотические яства очень понравились рецензентам.

Кстати, автор этого текста постылся, в связи с чем на столе появились восхитительный тыквенный суп. Он так хорошо выступил, что в продолжение тыквенной темы были заказаны манты из тыквы. И это блюдо, показавшись сначала странным, впоследствии было доедено с огромным удовольствием.

Постылся, впрочем, не все, поэтому на стол вскоре прибыли уже классические манты с бараниной, а за ними и жареные с рубленой говядиной. Все эти блюда оказались такими восхитительными, что рецензенты никак не могли остановиться. Видимо, чтобы мы уже успокоились, подали гигантский чебурек величиной с рюкзак. Рецензенты даже сфотографировались на его фоне, после чего девушка проткнула оранжевый бок маслянисто-пузырчатого переростка. Тот издал не красивый звук и драматично сдулся. И знаете что? Лучше бы чебурек так и остался объектом для селфи. Когда его раздали в виде жирного рулета, оказалось, что мясо и часть теста плохо прожарились, отчего финал ужина, обошедшего рецензентам в 6 тыс. рублей, был несколько подпорчен.

В тот день рецензенты решили ни в чем себе не отказывать. Начали с салатов и сразу отметили, что фирменный «Ай-вай» с теплой телятиной, бужениной и овощами, заправленный ароматным маслом от шефа, – это блюдо, обязательное к употреблению в данном заведении. Но, с другой стороны, «Тюбетейка» с жареной телятиной, помидорами и огурцами под острым соусом вполне

Предлагаем в аренду офисы  
универсального назначения

в Деловом Центре «PLAZA» от 15 кв.м.



• круглосуточная охрана • видеонаблюдение • открытая парковка  
• три скоростных лифта OTIS • в каждом офисе  
кондиционирование, вентиляция, с/у и миникухня  
• возможна индивидуальная планировка  
под арендатора

ул.Фрунзе, 8 | тел.: 685-131 | 52-54-00

Плаза. Офис. Реклама

## Понедельник

ponedelnik.press

Учредитель: ООО «Деловая газета Понедельник»  
Издатель: ООО «Деловая газета Понедельник», 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Фрунзе, 4-4  
Директор: Анастасия Саймакова  
И.о. главного редактора: Илья Евгеньевич Кириллов  
Директор по рекламе: Елена Родионова  
Дизайн, верстка: Валентина Баева  
Над номером работали: Иван Карпенко, Ирина Ларичева, Елена Иванова  
Отдел доставки: Андрей Шведов  
Адрес редакции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Маршала Жукова, 52, офис 5  
Для почтовой корреспонденции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, а/я 2450  
Телефон/факс: (8482) 50-93-93  
Отдел рекламы: [gazelapn@mail.ru](mailto:gazelapn@mail.ru)  
Газета отпечатана: Отпечатано в ООО «Оптим-Принт» 443114, Самарская область, г. Самара, пр-кт Кирова, дом 387, комната 3.  
Подписано в печать фактически 20.00.  
По графику 20.00. Заказ 726. Тираж 7000 экземпляров.

Газета зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Самарской области.

Регистрационный номер ПИ № ТУ63-00311 от 11.02.2011 г.  
Ответственность за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях, несет рекламодатель. Мнение редакции может не совпадать с содержанием рекламных статей.  
Перепечатка материалов допускается только при согласовании с редакцией.  
Цена свободная.

16+