

Подписывайтесь
на наш телеграм-канал

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ТОЛЬЯТТИ –

16+

Понеделник

24 ноября 2025 | № 22 (963)



Все тексты читайте
на сайте ponedelnik.press

3 Анна Никанова, диджитал-маркетолог:
«Промпт-грамотность и навык использования ИИ
стали ключевыми преимуществами»

6 Нейросетевые реалии
Как тольяттинцы могут освоить ИИ,
не расставшись при этом с крупной суммой денег

8 И рыба, и мясо
Трезвый взгляд
на бар «Аббатское»

Китай ужесточает правила экспорта автомобилей

Почему российский параллельный импорт может оказаться под угрозой

Намедни наш ближайший и важнейший торговый партнер без особой помпы принял несколько положений, которые существенно затруднят поставки в Россию новых и подержанных автомобилей по альтернативным каналам. Россияне могут в очередной раз остаться не только без BMW и Audi, но и китайской экзотики вроде Xiaomi. «ПН» выяснил все подробности и нашел виноватых.

Кирилл Зайцев
gazetapn@mail.ru

КОНТЕКСТ

После ухода всех привычных брендов вроде Toyota или Volkswagen именно Китай стал альтернативой: отсюда можно привезти хоть Samg, хоть Tiguan – просто кратно дороже, чем это было во времена локальной сборки и прямого импорта.

Привезти можно что угодно, в статистике эти автомобили будут отображаться как «с пробегом», даже если машина совсем новая. Ввоз таких автомобилей только за первые десять месяцев, по оценке «Автостата», вырос на 300 % – до 58,4 тыс. штук. А скоро упадет, потому что Китай настойчиво перекрывает этот канал со своей стороны.

РЕГУЛЯЦИЯ

Напрямую из Китая ни российское физлицо, ни организация машину купить не могут – нужен посредник на стороне Поднебесной. Этот посредник выкупает пусть даже новый автомобиль в салоне, но с этой минуты он юридически – «с пробегом», даже если на одометре пара километров. Далее эта машина спокойно идет к новому владельцу через Дальний Восток или Казахстан, на досках объявлений такие авто значатся новыми.

На них-то и нацелились разом министерство торговли, министерство промышленности и информационных технологий, министерство общественной безопасности и генеральное таможенное управление КНР. Согласно принятым или ограничениям, с января 2026-го схема вывоза новых автомобилей за границу станет сложнее. Ключевые изменения: экспорт новых автомобилей возможен только через 180 дней после их первичной постановки на учет, машина должна пройти хотя бы одно обязательное дилерское техобслуживание с отметкой в сервисной книжке, а главное – потребуются согласие производителя на экспорт автомобиля его бренда и наличие фирменного сервиса в принимающей стране.

Иными словами, прямо сейчас вы можете заказать у посредника новую Audi или BMW и получить ее без дополнительных проволочек. С 1 января вашему посреднику потребуется подождать 180 дней перед отправкой машины, еще и спросить у китайского офиса Audi разрешения на эк-



Даже китайское подразделение Audi, являясь компанией с немецким участием, вынуждено соблюдать так называемый «режим жестких санкций». Попытка создания дополнительных препятствий на автомобильном рынке станет логичным продолжением запрета на выдачу мультимедий российскому среднему классу. Их борьба! Мощь!

порт авто в РФ. Которое он, очевидно, не получит – китайское подразделение Audi, являясь компанией с немецким участием, вынуждено соблюдать так называемый «режим жестких санкций». Попытка создания дополнительных препятствий на автомобильном рынке станет логичным продолжением запрета на выдачу мультимедий российскому среднему классу. Их борьба!

МОТИВЫ

Очевидное: давление со стороны западных автопроизводителей, которые недовольны «утечкой» своих моделей через Китай в Россию и другие страны. Ранее у них не было рычага давления на канал «новые подержанные» – нельзя запретить частному лицу перепродать свой личный автомобиль хоть в Россию, хоть на Марс. Теперь будет можно.

Это играет на руку и исконно китайским производителям, которые также недовольны теневым экспортом: зачем покупать Geely Monjao у официального дилера за 5 млн, когда можно привезти такой же «параллельный» на 1,5 млн дешевле? Будет нельзя. Таким образом, китайские регуляторы защищают интересы официальных импортеров, официальных дилеров, усиливают контроль над прибыльностью и сервисом производителей.

Еще местная пресса пишет, что эти меры направлены на стабилизацию внутреннего рынка: ограничения призваны бороться с избытком предложения и недобросовест-

ной ценовой конкуренцией внутри Китая. Что выглядит слегка наивно: внутренний китайский рынок – это 30+ млн штук в год, в Россию по серым схемам утекают десятки тысяч. Вряд ли они делают какую-то картину.

БУДУЩЕЕ

Любопытно, что менеджеры контор по доставке автомобилей из Китая (а их появилось очень много) не выказывают паники, подобной той, которая случилась перед отменой льготного утильсбора. Все «ждут разъяснений от партнеров на той стороне». И в целом у них нет ожиданий, что эти меры станут абсолютным запретом для российского рынка – при одобрении производителя вывоз все же возможен, но станет более долгим, сложным и затратным.

Автомобили придется везти через третьи страны, так как условный BMW с большей вероятностью разрешит вывоз в Монголию и Казахстан. Добавится временная отсрочка: машины будут отстаиваться полгода после регистрации, проходить ТО и попадать к экспортеру только через 180 дней. Участники рынка не исключают, что новые машины будут просто уходить в сток – на склад или парковку под открытым небом.

И ЭТО НЕ ВСЕ

Китайские власти отдельно зарегулировали экспорт электромобилей и гибридов. И тоже с января 2026 года: вывоз электро-

билей из Китая станет возможен только по лицензии и через авторизованные компании. Новые правила – реакция властей на бурный рост экспорта и попытка защитить репутацию китайских машин за рубежом.

Дело в том, что мелкие экспортеры наплевательски относятся к предпродажной подготовке автомобилей перед отправкой и нередко экономят на логистике. В итоге машина идет к покупателю самой дешевой транспортной – окрестными путями по морю – и приходит к нему в плесени или уже полусгнившей от соли, потому что импортер не удосужился должным образом ее упаковать.

Китайские регуляторы посчитали, что это сильно бьет по репутации китайских автомобилей в целом. А она и так выровнялась сравнительно недавно.

Помимо прочего, серые экспортеры убивают часть бизнеса производителя: условный BYD, который прямо сейчас рвет чарты в Европе, официально зарабатывает на всей цепочке – от продажи до сервиса. Серые экспортеры у них эту часть забирают: машина из страны уходит, а на официальный сервис потом не ездит. Кто-то в BYD не получает лишний юань и тринадцатую зарплату.

В общем, вы поняли, да? Либерализм и демократия в автомобильной сфере кончились, настало время твердой руки. Машины будут поставляться только какими надо компаниями и только по официальным каналам.

АМБИЗ
Юридические услуги

Новый проезд, 3, офис 310
тел. 61-41-01

компания «АМБИЗ»
и арбитражный управляющий
Михаил Александрович ЛАЗАРЕВ

Услуги для организаций:

- Юридическое сопровождение бизнеса
- Представление интересов в суде
- Участие в торгах
- Регистрация/ликвидация

**НОВЫЙ ГОД –
ВРЕМЯ ТЕПЛЫХ ВСТРЕЧ!**

Соберитесь за столом, наполненным ароматом
чая и кофе, когда за окном холодная зима.

**ПОДАРКИ,
КОТОРЫЕ
СОГРЕВАЮТ**

Корпоративные заказы можно оформить по телефону 8-917-128-00-72.
Ждем вас по адресу: ТРК «Русь на Волге», 1 этаж
(около супермаркета «Генерал»)

НОВИНКИ
Чайно-кофейные наборы
на любой запрос
от 300 руб.

ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В ПРАВОВЫХ ВОПРОСАХ

Сопровождение и защита ваших интересов

- Налоговое консультирование и аудит
- Правовое сопровождение бизнеса
- Банкротство и защита от субсидиарной ответственности
- Защита по должностным и экономическим преступлениям

РЕШЕНИЕ ВАШЕГО ВОПРОСА – НАША РЕПУТАЦИЯ

Полякова, 24, офис 2003. +7 987 818-87-17

ПРОМЕТЕЙ
адвокатское бюро
надежная правовая защита

Запишитесь
на консультацию

Ближе к клиенту

В ответ на растущий спрос ВТБ открыл в Тольятти флагманский офис



В Тольятти на ул. Ленинградской, 68в, начал работу новый флагманский офис банка ВТБ. Это событие – пример общероссийской тенденции, когда крупные банки активно модернизируют и перестраивают свою филиальную сеть, стремясь удовлетворить растущие запросы населения.

Сегодня российский потребитель хочет получать весь спектр финансовых услуг – от открытия вклада до получения ипотеки – в одном месте, быстро, комфортно и с экспертной поддержкой. Новый офис ВТБ в Центральном районе Тольятти (один из 32 в Самарской области) стал логичным шагом в этом направлении, заменив собой два отделения – на улицах Жилина и Голосова, что позволило не только увеличить площадь, но и повысить качество сервиса. «Модернизация и развитие офисной сети входит в число ключевых задач банка на сегодня, – прокомментировал управляющий ВТБ в Самарской области – вице-президент банка Максим Папков. – Я рад, что мы открыли первое такое отделение в Тольятти в удобном для горожан месте. Оно значительно больше офисов, которые ранее обслуживали жителей района, а за счет удобной локации – рядом с деловым центром и городским парком – сможет принять еще больше тольяттинцев. Уверен, что офис в современном обновленном формате будет еще более востребован, так как здесь есть все, что нужно клиентам: комфорт, скорость, профессиональные консультации». Флагманское отделение предлагает универсальный набор услуг для частных и корпоративных клиентов, включая премиальное обслуживание уровня «Привилегия». Посетители могут оформить карты, кредиты, подключиться к программам сбережений или «Семейному банку», а также получить помощь в настройке цифровых сервисов. Для предпринимателей доступен полный пакет продуктов для бизнеса. Инфраструктура включает переговорные комнаты для конфиденциальных бесед, шесть круглосуточных банкоматов, парковку, бесплатный Wi-Fi и кофе-пойнт. При этом развитие стационарной сети – лишь одна сторона стратегии. Тренд на повышение доступности проявляется и в активном развитии выездного обслуживания. Так, для клиентов ВТБ сегодня такая услуга доступна более чем в 230 населенных пунктах Самарской области.

Колеса кармических воздаяний

Обзор второстепенных событий в Тольятти, России и мире с 17 по 23 ноября

Тольяттинские правоохранители сначала не догнали нарушителя ПДД, а потом вычислили его по соцсетям. Госдума задумалась о запрете питбайков для несовершеннолетних. Не имеющий никакого авиационного образования мужчина долго работал пилотом литовских авиалиний. Россиянка в Аргентине обезвредила грабителя на мотоцикле, что в итоге помогло арестовать целую банду.

Федор Григорьев
gazetapn@mail.ru

ПОЙМАЙ МЕНЯ, ЕСЛИ СМОЖЕШЬ

Эта история началась в субботу, 15 ноября, когда популярный тольяттинский телеграм-канал опубликовал видео, запечатлевшее самую настоящую погоню: от наряда ДПС удирает вазовская «десятка» без номеров и с четырьмя подростками в салоне. Поняв, что оторваться от правоохранителей не получится, молодые люди бросили свою машину во дворе дома на улице Дзержинского и разбежались.

Если в автомобильной погоне верх взяло мастерство офицеров, то в пешей победу одержала молодость. Пока полицейские покидали служебный автомобиль, юные нарушители попросту «исчезли с радаров». Бурю эмоций у подписчиков канала вызвал другой факт: в подписи к посту сообщалось, что правоохранители через несколько минут уехали, брошенная машина с полчаса мешала проезду, а потом подростки вернулись и как ни в чем не бывало укатили на ней по своим делам.

Однако уже 18 ноября история получила продолжение. Появилось сообщение, что в ходе мониторинга соцсетей полицейские обнаружили видеозапись. На кадрах было зафиксировано, как водитель автомобиля ВАЗ-2110 двигался по улице Дзержинского без государственных регистрационных знаков, подвергая опасности пассажиров и других участников дорожного движения. Сотрудники полиции установили личность 18-летнего нарушителя и составили в отношении него административный протокол по ч. 1 ст. 12.7 КоАП РФ – «Управление транспортным средством водителем, не имеющим права управления» (штраф от 5 до 15 тыс. рублей).

БЕСПЕЧНЫЙ ЕЗДОК

Подростки с транспортом, но без прав – явление, которое стало сильным раздражителем для тысяч россиян с того

момента, как в страну начали массово завозить дешевые китайские питбайки. Это мини-мотоциклы, предназначенные для использования на специально подготовленных трассах в условиях сложного рельефа. Граждан же беспокоит назойливый и громкий треск, который издают эти транспортные средства.

Законопроект о запрете использования питбайков несовершеннолетними будет внесен в Государственную Думу в ближайшее время. Официальным поводом для этой инициативы стал рост количества аварий с участием подростков на питбайках. В 2025 году зафиксировано на 30 % больше несчастных случаев, чем в 2024-м, увы, значительная часть происшествий закончилась гибелью детей. Пользоваться этими транспортными средствами смогут только прошедшие спецподготовку взрослые и исключительно в специально организованных зонах.

Любопытно, что у законопроекта нашлись противники. Они считают, что под-

Удивительное рядом: лжепилот долгое время работал командиром воздушного судна в Литве. Мужчина подделал целую пачку документов и летал на «Боингах» на Ближний Восток и в Латинскую Америку.

ростковые гонки на внедорожных трассах способствуют развитию мотивации и полезных навыков вождения.

МНЕ БЫ В НЕБО

Впрочем, некоторые взрослые также управляют транспортными средствами, не имея прав. И не просто транспортными средствами, а целыми пассажирскими самолетами. Так, на прошлой неделе стало известно, что в Литве командиром воздушного судна работал лжепилот.

Мужчина подделал документы, в том числе сертификат на должность командира воздушного судна, и «выполнял обязанности» в литовской авиакомпании Avion Express в течение довольно длительного



Если в автомобильной погоне верх взяло мастерство офицеров, то в пешей победу одержала молодость. Пока тольяттинские полицейские покидали служебный автомобиль, юные нарушители попросту «исчезли с радаров».

времени. Он летал на Ближний Восток и в Латинскую Америку. Уточняется, что фирма занимается «мокрым лизингом»

На распространившемся в Сети видео запечатлена блондинка атлетического телосложения, которая едет на велосипеде по Буэнос-Айресу. Когда женщина остановилась на перекрестке, чтобы свернуть маршрут по навигатору, сзади подъехали двое грабителей на мотоцикле и попытались вырвать телефон из ее рук. Наша героиня не растерялась: она схватила одного из преступников за ногу мертвой хваткой и принялась наносить ему удары.

Водитель мотоцикла дал газу и умчался прочь, оставив напарника корчиться на асфальте под контролем своей жертвы. Россиянка же не ослабляла натиск, призывая зевак вызвать полицию. В итоге прохожие пришли ей на помощь и помогли передать незадачливого грабителя в руки полиции.

ПОДОЗРИТЕЛЬНЫЕ ЛИЦА

Кстати, о Латинской Америке, байках и смелости русских женщин, которые, как известно, останавливают на ходу коня. Находящаяся в Аргентине туристка из России остановила мужчину-грабителя.

Земельный пасьянс

Прокуратура вернула муниципалитету десятки гектаров

Прокуратурой Кинельского района Самарской области выявлена серия нарушений в сфере оборота муниципальных земель. Речь идет о крупных участках, которые предоставлялись фермерским хозяйствам для сельскохозяйственного использования, но впоследствии отчуждались в пользу третьих лиц с грубыми нарушениями законодательства. Анализ этих случаев в совокупности с учетом судебных решений и арбитражной практики указывает на системный характер проблем, связанных с распоряжением земельными ресурсами.

Иван Карпенко
gazetapn@mail.ru

ЩЕДРЫЙ ЖЕСТ

В 2018 году администрация городского округа Кинель предоставила главе крестьянско-фермерского хозяйства (КФХ) земельный участок площадью более 100 гектаров на безвозмездной основе. Согласно документам, целью передачи было размещение объектов для производства, хранения и первичной переработки сельскохозяйственной продукции. Однако уже на этом этапе было допущено первое существенное нарушение: земли были выделены не из угодий сельскохозяйственного назначения, а из состава земель населенных пунктов, что противоречит федеральному законодательству.

При этом глава КФХ действовал оперативно, но не в сфере развития сельского хозяйства, а в вопросах переоформления прав собственности. Судя по его дальнейшим действиям, полученный земельный участок рассматривался им не как средство производства, а как личное имущество, подлежащее распределению между родственника-



В течение года участок площадью 100 гектаров был разделен на пять наделов, которые были переданы близким глава КФХ. Новые владельцы перепродали эти участки аффилированным лицам.

участки общей площадью 48,3 гектара. В 2020-м глава этого КФХ, видимо проникнувшись духом предпринимательской солидарности, перепоручил права субаренды некоему ООО «Степь».

Здесь начинается самое интересное. Общество возникло на земле левады – оголенные участки пастби-

ща. Скромные сооружения неожиданно стали волшебным ключиком, который открыл дорогу к особой льготной схеме. Близкая родственница учредителя ООО «Степь» внезапно обрела право приобрести эти участки в собственность, как будто наличие заборов автоматически превращало землю в семейную реликвию.

Ключевым нарушением, которое с невозмутимостью констатировала прокуратура, стало то, что муниципалитет скромно обошел стороной все конкурсные процедуры. Хотя по закону он был обязан их провести, ведь ООО

«Степь» не обладало исключительным правом на приобретение участка без торгов. Суд и в этом случае счел аргументы прокуратуры убедительными.

АНАЛИЗ НАРУШЕНИЙ

Налицо повторение однотипных нарушений в течение нескольких лет – безвозмездное предоставление земель, не отнесенных к предусмотренным законом категориям, отсутствие контроля за их целевым использованием, игнорирование обязательных конкурсных процедур. Все это свидетельствует о системном характере проблем.

В рассмотренных случаях земельные участки формально предоставлялись для ведения сельскохозяйственной деятельности, однако фактически сразу выводились из-под контроля муниципалитета путем переоформления прав на аффилированных лиц. Муниципальные органы не осуществляли должного контроля как за целевым использованием земель, так и за законностью оснований для распоряжения ими, что ставит под сомнение эффективность всей системы управления муниципальной собственностью.

Путевка в жизнь

ТОАЗ провел профориентационную встречу в центре «Единство»



Для полного погружения в специфику химического производства были продемонстрированы презентационные видеоролики – о предприятии, его продукции и наиболее востребованных специальностях. По итогам встречи с воспитанниками центра «Единство» была проведена интерактивная викторина, победители которой получили призы.

Сотрудники «Тольяттиазота» провели профориентационную встречу в центре помощи детям, оставшимся без попечения родителей, «Единство» городского округа Тольятти. Воспитанникам социального учреждения рассказали о возможностях обучения и дальнейшего трудоустройства на предприятии.

В рамках мероприятия для старшеклассников и студентов была представлена целевая программа, включающая дополнительные бонусы при получении среднего профессионального или высшего образования. Заключение договора с Компанией предполагает повышенную стипендию, оплачиваемые практики и стажировки, а также предоставление работы на предприятии.

Сотрудники «Тольяттиазота» провели профориентационную встречу в центре помощи детям, оставшимся без попечения родителей, «Единство» городского округа Тольятти. Воспитанникам социального учреждения рассказали о возможностях обучения и дальнейшего трудоустройства на предприятии.

В настоящее время в «Единстве» находятся 85 детей и подростков, в том числе с ограниченными возможностями здоровья. Кроме предостав-

ления комплексной помощи, воспитанников готовят к самостоятельной жизни после достижения 18-летнего возраста. Так, заключение договора с ТОАЗом предполагает повышенную стипендию, оплачиваемые практики и стажировки, а также предоставление работы на предприятии.

Для полного погружения в специфику химического производства были продемонстрированы презентационные видеоролики – о предприятии, его продукции и наиболее востребованных специальностях. По итогам встречи с воспитанниками центра была проведена интерактивная викторина, победители которой

получили призы. В фонд социального учреждения были переданы настольные игры по краеведению и экологии.

В настоящее время в «Единстве» находятся 85 детей и подростков, в том числе с ограниченными возможностями здоровья. Кроме предостав-

ления комплексной помощи, воспитанников готовят к самостоятельной жизни после достижения 18-летнего возраста. Так, заключение договора с ТОАЗом предполагает повышенную стипендию, оплачиваемые практики и стажировки, а также предоставление работы на предприятии.

Сергей Гулькин, заместитель генерального директора по персоналу и коммуникациям АО «ТОАЗ»:

– «Тольяттиазот» традиционно поддерживает социальные учрежде-

ния в регионе присутствия Компании. Ежегодно воспитанники центров получают подарки и приглашительные билеты на новогодние представления в ведомственный Дворец культуры, для них проводятся интерактивные встречи с участием талисмана ТОАЗа Толика Азотова.

Анна Никанова, диджитал-маркетолог:

«Промпт-грамотность и навык использования ИИ стали ключевыми преимуществами»

Сегодня стремительно растет разрыв между компаниями, которые внедряют искусственный интеллект, и теми, которые его игнорируют. О том, как выживать в новой цифровой реальности, каких ошибок избегать и почему промпт-грамотность скоро может стать важнее диплома, в интервью «ПН» расскажет практикующий диджитал-маркетолог, преподаватель Поволжского государственного университета сервиса и очень эффективная женщина Анна Никанова.

Иван Карпенко
gazetapr@mail.ru

– Анна, ваша профессиональная деятельность сочетает в себе практику в диджитал-маркетинге, преподавательскую деятельность в университете и научные исследования в сфере искусственного интеллекта. Такая комбинация представляется исключительно современной и перспективной. Расскажите, как формировался ваш профессиональный выбор.

– Мой карьерный путь развивался параллельно с трансформацией рекламного рынка. Я начинала менеджером по рекламе в период, когда основными инструментами для продвижения были наружные носители, печатные СМИ и радио. Потом появилась интернет, социальные сети – пришлось буквально учиться на ходу. Сегодня фокус сместился на алгоритмы, нейросети и искусственный интеллект. Работа с диджитал-инструментами стала объективной необходимостью: профессионал либо интегрирует в свою деятельность новые технологии, либо теряет конкурентное преимущество.

Что касается преподавания, это реализация потребности, сформированной в студенческие годы. В период моего обучения не хватало преподавателей-практиков, способных дополнить теоретические знания прикладными решениями. Сейчас, будучи практикующим специалистом, я ценю возможность делиться со студентами актуальным отраслевым опытом.

– Часть бизнес-сообщества до сих пор воспринимает продвижение через цифровые каналы и ИИ как временный тренд. С какими основными заблуждениями вы сталкиваетесь и как демонстрируете эффективность этих инструментов на практике?

– Компании, недооценивавшие ранее потенциал интернета и социальных сетей, ограничили свои

возможности масштабирования. Сегодня аналогичные риски возникают у тех, кто игнорирует нейросети, что непременно приведет к снижению операционной эффективности и потере конкурентных позиций. Между тем эффективность диджитал-инструментов и ИИ подтверждается измеримыми бизнес-показателями.

Важно учитывать, что внедрение и обучение ИИ под конкретные бизнес-задачи – процесс, требующий времени. Разработка персонализированной нейросети занимает от двух до шести месяцев при условии активного участия собственников и наличии релевантных данных для обучения.

– Приведите, пожалуйста, примеры из практики, где внедрение AI-инструментов дало измеримый результат в маркетинге или автоматизации продаж.

– Пример моих коллег из Тольятти – проект компании R&D под руководством Эдуарда Панкратова в сотрудничестве с меди-

Наведите у себя цифровой порядок. Продажи, клиентская база, маркетинг, кадровые ресурсы – все, что поддается цифровизации и формализации в виде регламентов и инструкций.

цинским центром. Была внедрена система анализа звонков на основе нейросети. Решение обрабатывает до 400 звонков ежедневно, формируя статистику по каждому менеджеру с оценкой эффективности и персональными рекомендациями. Данный инструмент позволил выявить зоны роста в работе менеджеров, оптимизировать их нагрузку и повысить эффективность. Результат – рост конверсии с 41 % до 68 %.

Параллельно ведется разработка ИИ-консультанта для медицинского центра во Владивостоке. Решение работает в режиме 24/7, обрабатывает обращения в нерабочее время, осуществляет запись пациентов и передачу заявок. Это обеспечивает мгновенное обслуживание клиентов,



■ Анна Никанова: «Специалистов низкой квалификации станут заменять ИИ-агентами. Промпт-грамотность и навык использования ИИ в работе будут преимуществом, в некоторых профессиях работодатели отдадут предпочтение именно таким специалистам».

сокращает расходы на персонал и автоматизирует до 70 % типовых задач административного штата. Система масштабируется без дополнительных затрат на наем, обрабатывая десятки обращений одновременно.

– С чего вы порекомендуете начать внедрение ИИ владельцу небольшого провинциального бизнеса, у которого нет миллионов бюджетов? На что обратить внимание на старте?

– Основой обучения нейросетей являются цифровые данные. Первый шаг – систематизация информации. Наведите у себя цифровой порядок. Продажи, клиентская база, маркетинг, кадровые ресурсы – все, что поддается цифровизации и формализации в виде регламентов и инструкций.

Дальше нужно дать команде доступ к нужным нейросетям. Тут важно все: и стоимость инструментов, и технические требования. Сделайте так, чтобы сотрудникам было легко и удобно ими пользоваться. И, наконец, третий ключевой момент – обучение команды. Нельзя просто сказать «пользуйтесь ИИ». Нужно объяснить азы, как он работает, как правильно формулировать запросы, показать, какие инструмен-

ты для чего нужны. Без этого никак.

– Вы исследуете ИИ в аспирантуре. Какие тренды в развитии искусственного интеллекта вы считаете наиболее перспективными для бизнеса в ближайшие год-два?

– Скорость решения аналитических задач с помощью ИИ-агентов возрастаеткратно. Соответственно цифровой разрыв между компаниями будет усиливаться. Организации, оперативно внедряющие ИИ, получат преимущество в качестве трафика, скорости обработки заявок и объемах продаж.

Ожидается массовая цифровизация бизнес-процессов, автоматизация рутинных операций и повышение производительности персонала за счет создания персонализированных нейросетей под конкретные задачи компании.

Разработка персонализированной нейросети занимает от двух до шести месяцев при условии активного участия собственников и наличии релевантных данных для обучения.

Специалистов низкой квалификации станут заменять ИИ-агентами. Промпт-грамотность и навык использования ИИ в работе будут преимуществом, в некоторых профессиях работодатели отдадут предпочтение именно таким специалистам.

– Преподавая в университете, вы наверняка видите, как меняется новое

поколение маркетологов. Как вы считаете, изменятся ли роли маркетолога и предпринимателя из-за повсеместного внедрения искусственного

Крупные компании пойдут по такому сценарию. Мелкий и средний бизнес станут трансформироваться исходя из личных амбиций, убеждений, готовности к

Да, искусственный интеллект гораздо быстрее анализирует и систематизирует информацию, но у него нет интуиции, он не умеет нести ответственность и управлять рисками – в этом пока наше преимущество.

интеллекта? Неполучится ли так, что решения за нас будут принимать алгоритмы?

– Пока человек обучает нейросети, задает им правила и контекст, мы в безопасности. Ближайшее будущее – это симбиоз естественного мозга с искусственным. Мы будем действовать в очень жесткой сцепке, но многое глобально изменится во всех сферах. Очевидно, что рынок труда отреагирует одним из первых. Маркетологи, чьи функции включают сбор и анализ данных, особенно уязвимы. Любопытно, что часть наших рабочих процессов строится как раз на сборе и аналитике данных, и надо признать, что искусственный интеллект справляется с этой задачей в разы быстрее.

Ну о чем мы говорим, если маркетологи сами себе готовят AI-маркетологов! Такое количество специалистов в этой сфере, которое есть сейчас, не понадобится, но, безусловно, нужен будет человек, который станет направлять нейросеть, ставить ей правильные задачи, проверять корректность выполненной работы, в конце концов нести ответственность и управлять рисками. Рынок труда будет перекраиваться в очередной раз, некоторые профессии будут вытеснены, но появятся новые. Например, AI-тренер – новая профессия, суть которой заключается в последова-

тельном обучении нейросети под конкретный фронт работ на основе определенных знаний.

Многое изменится и для предпринимателей. Мы встречаем новую технологическую революцию, только в более глобальных масштабах и на реактивных скоростях. В идеале: меньше сотрудников, меньше ФОТ, больше производительности, больше прибыль.

// АВТОМАТИЗАЦИЯ
// АНАЛИТИКА
// ПРИБЫЛЬ

16+

AI + BUSINESS

как заставить нейросети работать на вашу прибыль



2 ДЕКАБРЯ В 11.00
ЖИГУЛЕВСКАЯ ДОЛИНА

быстрые и точные решения, аналитика и отчетность в один клик - без выгорания и перегрузок команды



количество мест ограничено

Реклама

НЕ ДЫШИТ НОС?

Звоните! Поможем!

51-80-80



ЛОР ЦЕНТР №1™

Профессиональная помощь в лечении заболеваний уха, горла и носа
ул. Полякова, 30

Лицензия ЛО - 63-01-001027 от 16.11.2010. Реклама



Эффективные решения для вашего бизнеса

ЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

РЕШИМ ВАШИ ЗАДАЧИ УЧЕТА

- 1С: Автоматизация розничной и оптовой торговли, производства и общепита
- автоматизация складов, терминалы сбора данных, сканеры и принтеры штрих-кода
- онлайн-кассы по требованиям 54-ФЗ. Продажа, установка, обслуживание
- расходные материалы: этикетки, чековые и термотрансферные ленты

6-р Королева, 13, офис 120 | 70-11-49 | www.eftech.ru

Реклама

Технопарк «Фабрика»

А Р Е Н Д А

ОФИСНЫЕ | ТОРГОВЫЕ СКЛАДСКИЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

• удобные подъездные пути • просторная парковка

Тольятти. ул. Коммунальная, 39 | Тел. 8-927-023-71-91 | 8 (8482) 313777

ВКЛАДКА

рекламной полиграфии
в издание



ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ТОЛЬЯТТИ

Понедельник

Реклама

WWW.PONEDELNIK.PRESS



Читать ежедневные
бизнес-новости



Загрузить свежий номер
одним файлом



Обсудить статьи
в социальных сетях

Размещение рекламы

50 93 93

Реклама

Подтвердили надежность

Тольяттихимбанк сохранил кредитный рейтинг на уровне А-(RU), прогноз «стабильный»

6 ноября 2025 года аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг АО «Тольяттихимбанк» на уровне А-(RU) с прогнозом «стабильный». Рейтинг такого уровня имеют всего несколько региональных банков в России.

Тольяттихимбанк работает с 1993 года и предоставляет широкий спектр финансовых услуг для физических и юридических лиц. Он входит в число крупнейших частных региональных банков Приволжского федерального округа, обладает стабильной клиентской базой и поддерживает долгосрочные партнерские отношения с ведущими промышленными предприятиями. Головной офис расположен в Тольятти, также банк представлен в Москве и Перми, что обеспечивает работу как с региональными клиентами, так и с партнерами на федеральном уровне. По данным banki.ru, на 1 октября 2025 года активы ТХБ составили около 22 млрд рублей, капитал – 14 млрд, кредитный портфель – 6,5 млрд рублей. Чистая прибыль ТХБ – 1,5 млрд рублей.

Российское рейтинговое агентство АКРА учреждено в 2015 году. По данным сайта агентства, его уставный капитал составляет около 3 млрд рублей, а клиентская база насчитывает более 300 компаний. Основная задача АКРА – обеспечение качественным рейтинговым и аналитическим продуктом участников финансового рынка. Одной из основных сфер деятельности АКРА явля-

ется присвоение рейтингов российским банкам.

6 ноября аналитическое кредитное рейтинговое агентство подтвердило кредитный рейтинг АО «Тольяттихимбанк» на уровне А-(RU) с прогнозом «стабильный».

По оценке агентства, Тольяттихимбанк демонстрирует высокий уровень кредитоспособности и достаточности капитала, обладает качественным риском-профилем и достаточным уровнем ликвидности. Банк последовательно поддерживает положительные финансовые показатели, что свидетельствует о взвешенном управлении активами и надежной модели бизнеса. «Кредитный рейтинг Тольяттихимбанка отражает умеренную оценку бизнес-профиля, сильную оценку фактора достаточности капитала, удовлетворительный риск-профиль и адекватную позицию по

Рейтинг А-(RU) со стабильным прогнозом для клиентов означает безопасность размещенных средств, уверенность в выполнении банком всех обязательств, возможность выбора финансовых продуктов на основе подтвержденной оценки надежности.

фондированию и ликвидности. Кроме того, АКРА



Специалисты АКРА выделили высокий уровень кредитоспособности и достаточности капитала Тольяттихимбанка.

принимает во внимание возможность получения банком экстраординарной поддержки от своего акционера», –

Рейтинг А-(RU) с прогнозом «стабильный» имеют лишь несколько частных отечественных региональных банков, что ставит Тольяттихимбанк в ряд самых надежных банков Российской Федерации.

Как отмечают в пресс-службе Тольяттихимбанка, «рейтинг А-(RU) со стабильным прогнозом – это знак доверия и подтверждение того, что банк ведет деятельность надежно, прозрачно и предсказуемо. Для клиентов это означает стабильность и безопасность размещенных средств, уве-

ренность в выполнении банком всех обязательств, возможность выбора финансовых продуктов на основе подтвержденной оценки надежности».

Константин Зырянов, председатель правления АО «Тольяттихимбанк»:



тольяттихимбанк

РЕКЛАМА. Рекламодатель АО «Тольяттихимбанк». ИНН 6320007246, ОГРН 1026300001881. Генеральная лицензия на совершение банковских операций № 2507 от 03.07.2015. Телефон единой справочной 8 800 350-23-07. Официальный сайт www.thbank.ru

Победа, которую ждали

Волонтерский центр ТГУ впервые признан лучшим в области на конкурсе «Студент года»

Центр добровольчества и волонтерства Тольяттинского государственного университета (ТГУ) победил на областном этапе Всероссийского конкурса «Студент года» в номинации «Добровольческое объединение года». Это первая победа объединения после пяти лет участия в конкурсе.

Центр добровольчества и волонтерства ТГУ существует с 2014 года. На конкурс он представил впечатляющее портфолио с информацией об организации крупнейших событий федерального уровня. В активе волонтеров ТГУ – участие в качестве организаторов в театральном шоу «Легенды спорта. Наследие», международном спортивном форуме «Россия – спортивная держава», матчах Континентальной хоккейной лиги, мероприятиях в честь 80-летия Победы, Всероссийской акции «Сохраним лес» и других.

Как отметили активисты центра, самыми сложными этапами были подготовка к участию и защита перед конкурсной комиссией.

Сложнее всего было найти идею, которая раскроет нас со всех сторон. На защите мы понимали друг друга с полуслова, и это ощущение «одной команды» помогло выступить достойно. Было волнующе не просто отчиты-

Сегодня в объединении действуют 130 волонтеров-активистов. Эта победа – не просто личное достижение команды, а подтверждение статуса ТГУ как кузницы социально активной и профессионально подготовленной молодежи.

ваться о работе, а делиться планами на будущее. Мы показали: волонтерство может быть ярким, современным и по-настоящему крутым! – рассказала студентка гуманитарно-педагогического института ТГУ Дарья Ванурина.

Вместе с ней на очном этапе, где за победу боролись восемь лучших



В ТГУ уверены, что волонтерство может быть ярким, современным и по-настоящему крутым.

добровольческих объединений области, честь центра добровольчества и волонтерства ТГУ защищал Егор Дубин и Дарья Кметь. Руководитель центра Анна Лазарева, возглавляющая объединение с 2018 года, уверена, что секрет успеха – в сплоченности.

– Эта награда – высочайшая оценка вашего труда на уровне всей

доверял. Вы – наша самая большая сила, – отметила Анна Лазарева.

Сегодня в объединении действуют 130 волонтеров-активистов. Эта победа – не просто личное достижение команды, а подтверждение статуса Тольяттинского государственного университета как кузницы социально активной и профессионально подготовленной молодежи.

В Самарской области конкурс «Студент года» проводится с 2012 года. Студенты ТГУ регулярно принимают участие в региональном конкурсе «Студент года» и становятся его призерами и победителями. Так, в 2016 году Ольга Николаева победила в номинации «Журналист года», в 2017 году Евгений Васильев стал лучшим в категории «Интеллектуал года», а телестудия «Толк ТВ» Молодежного медиахолдинга «Есть talk!» выиграла в номинации «Студенческое СМИ года». В 2018 году Екатерина Моисеева заняла первое место в номинации «Доброволец года», а в 2023-м Екатерина Абрамова была отмечена в номинации «Студенческий лидер вуза».

Без разглашения тайн

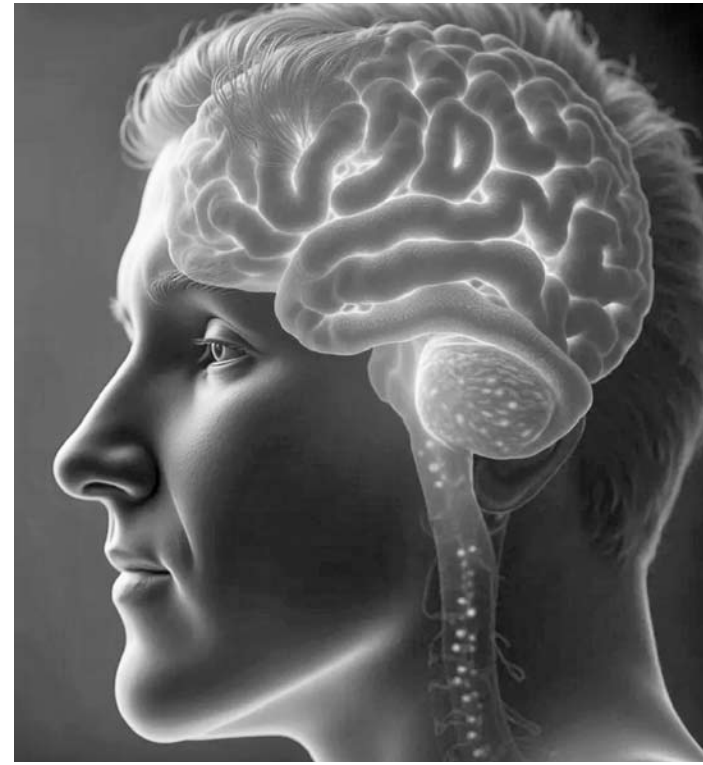
Создана платформа для раннего выявления болезни Альцгеймера

Международная группа ученых разработала платформу BCFTL для ранней диагностики заболевания, позволяющую больницам использовать коллективный опыт без передачи конфиденциальных данных пациентов.

Болезнь Альцгеймера – основная причина старческой деменции, и ее очень сложно обнаружить на ранних стадиях. Существующие методы диагностики часто дороги и не всегда точны, а в удаленных больницах не всегда есть нужные специалисты и оборудование. Решением проблемы может стать BCFTL (Blockchain-enabled Multimodal Federated Transfer Learning) – фреймворк мультимодального федеративного трансферного обучения на основе блокчейна.

Современный искусственный интеллект способен анализировать огромные объемы медицинской информации – клинические записи, результаты сканирования и другие данные, чтобы выявлять малозаметные закономерности, указывающие на развитие болезни Альцгеймера. Новая, не имеющая аналогов платформа реализует этот потенциал в полной мере. В авторскую группу ее создателей вошли ученые Китайского университета науки и технологий, Хэфэйского технологического университета, Шеньянского аэрокосмического университета (КНР), Корейского университета (Южная Корея), Университета Искусственного интеллекта (ОАЭ) и Тольяттинского государственного университета.

Предположим, несколько больниц хотят научить искусственный интеллект (ИИ) распознавать болезнь Альцгеймера. Каждая больница обучает свою собственную модель ИИ на данных своих пациентов (снимках МРТ, анализах). При этом сами данные никуда не передаются и остаются в больнице. Это гарантирует полную конфиденциальность для пациентов, – поясняет один из авторов разработки Алексей Швецов, руководитель проекта Регионального проектного офиса инжиниринга Тольяттинского госуниверситета. – Затем больницы отправляют «накопленные знания» своих моделей («выводы» ИИ) на центральный сервер. Там эти знания объединяются



Ученые ТГУ предлагают использовать искусственный интеллект для выявления малозаметных закономерностей, указывающих на развитие болезни Альцгеймера у человека.

она обеспечивает безопасность и прозрачность, делает невозможной подделку результатов.

– По сути, мы создали непростоагностический

данными пациентов. Это прорывной подход для телемедицины и удаленной диагностики.

Высокую эффективность платформы уже подтвердили эксперименты. Точность диагностики болезни Альцгеймера составила 97 %. Система демонстрирует высокую скорость работы, обрабатывая до десяти обновлений моделей в минуту. Главное практическое применение разработки – обеспечение современной диагностикой удаленных больниц по всему миру. Теперь с помощью платформы BCFTL они могут проводить точный анализ данных своих пациентов, используя коллективный «опыт» моделей, обученных в других учреждениях, и получать надежный результат для раннего назначения терапии.

Высокую эффективность платформы уже подтвердили эксперименты. Точность диагностики болезни Альцгеймера составила 97 %. Система демонстрирует высокую скорость работы, обрабатывая до десяти обновлений моделей в минуту.

с данными других больниц, создавая одну, более умную и точную, общую модель.

Полученная модель возвращается обратно в каждую больницу, делая местный ИИ еще «умнее». Все операции фиксирует технология блокчейн

инструмент, а безопасную экосистему для сотрудничества медицинских учреждений, – комментирует Алексей Швецов. – Больницы, особенно в малых городах, могут объединить свои усилия для обучения мощной модели ИИ, не делая напрямую

Поддержат бизнес

Самарская область внедряет автоматизированную упрощенную систему налогообложения

Предстоящие в 2026 году масштабные изменения федерального налогового законодательства создают новые вызовы для экономики регионов. Для поддержания экономической активности правительство Самарской области приняло решение о внедрении в регионе автоматизированной упрощенной системы налогообложения (АУСН), призванной стать эффективным амортизатором для малого и среднего бизнеса и сохранить инвестиционную привлекательность территории в новых экономических реалиях.

Иван Карпенко
gazetapr@mail.ru

КОРРЕКТИРОВКИ В СФЕРЕ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Ожидаемые с 1 января 2026 года корректировки в Налоговый кодекс РФ, инициированные Правительством России, носят комплексный и структурный характер. Как подчеркивалось

Ожидаемые с 1 января 2026 года корректировки в Налоговый кодекс РФ, инициированные Правительством России, носят комплексный и структурный характер.

на оперативном совещании в областном правительстве, эти изменения направлены на решение масштабных общегосударственных задач. Губернатор Вячеслав Федорищев, цитируя цели реформы, отметил: «Корректировки в сфере налогового законодательства направлены на то, чтобы обеспечить ключевые приоритеты страны, к которым относятся выполнение социальных обязательств перед населением, финансовое обеспечение потребностей оборонной сферы и безопасности, социальная поддержка семей участников специальной военной операции, достижение национальных целей развития, определенных президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным».

В практическом измерении для налогоплательщиков это означает серьезные изменения ключевых параметров. Наиболее ощутимым для широкого круга предприятий, особенно работающих в сфере торговли и услуг, станет увеличение основной ставки налога на добавленную стоимость (НДС) с текущих 20 % до 22 %. Важным исключением из этого правила станет сохранение льготной ставки в 10 % для широкого перечня социально значимых товаров, что должно смягчить влияние реформы на конечных потребителей.

Параллельно с этим изменятся условия для субъектов малого и среднего предпринимательства, применяющих упрощенную систему налогообложения (УСН). Планируемое сокращение предельного порога годового дохода с 60 до 20 млн рублей переведет значительное число успешных и растущих компаний в категорию плательщиков, обязанных перейти на общий режим налогообложения. Этот переход сопряжен не только с увеличением налоговой нагрузки, но и с ростом административного бремени, включая ведение полноценного налогового учета и выполнение обязанности по исчислению и уплате НДС.

АНАЛИЗ РЕГИОНАЛЬНЫХ РИСКОВ

Для сохранения в области благоприятного инвестиционного климата и деловой активности губернатор Вячеслав Федорищев инициировал проведение глубокого аналитического исследования. Министерству финансов Самарской об-

ласти совместно с Управлением ФНС России по региону было поручено провести всесторонний анализ влияния планируемых изменений на региональный бюджет и, что особенно важно, на субъекты малого и среднего предпринимательства. Основное внимание в этой работе уделялось влиянию введения автоматизированной упрощенной системы налогообложения (АУСН) на бюджет региона и субъектов малого и среднего предпринимательства.

Как отметила заместитель председателя правительства Самарской области – министр финансов Ольга Собошанская, хотя федеральная реформа является комплексной и затрагивает разные секторы экономики, именно субъекты МСП требуют особого внимания в данном контексте. Динамика роста числа малых и средних предприятий в области – увеличение на 6,7 тыс. налогоплательщиков по итогам 2024 года и десяти месяцев 2025 года, достигнув рекордных 137,4 тыс., – свидетельствует о позитивном тренде, который важно сохранить.

Ключевым отличием АУСН от новой федеральной планки УСН является более вы-

Динамика роста числа малых и средних предприятий в области – увеличение на 6,7 тыс. налогоплательщиков по итогам 2024 года и десяти месяцев 2025 года, достигнув рекордных 137,4 тыс., – свидетельствует о позитивном тренде, который важно сохранить.

сокий годовой порог дохода, дающий право на применение спецрежима. Если при УСН лимит будет установлен на отметке 20 млн рублей, то при АУСН он сохраняется на уровне 60 млн рублей. Именно этот параметр является основной защитой растущего бизнеса. Предприятия, чьи доходы находятся в диапазоне от 20 до 60 млн рублей, получают возможность продолжать работу в упрощенной системе без обязанности уплаты НДС, что сохраняет для них конкурентные преимущества и снижает административную нагрузку.

ПРЕДУСМОТРЕТЬ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗЕРВЫ

По итогам представленных аналитических данных и с учетом мнения профильных экспертов губернатором Вячеславом Федорищевым было принято окончательное решение о внедрении АУСН в Самарской области. Выслушав доклады министра финансов Ольги Собошанской и руководителя УФНС России по Самарской области Кирилла Князева, который обозначил как плюсы нового режима, так и риски, связанные с его неприменением, глава региона заявил: «Будем считать, что решение принято. Важно донести эту информацию до всего предпринимательского сообще-



■ Губернатор Вячеслав Федорищев отметил: «Корректировки в сфере налогового законодательства направлены на то, чтобы обеспечить ключевые приоритеты страны, к которым относятся выполнение социальных обязательств перед населением, финансовое обеспечение потребностей оборонной сферы и безопасности, социальная поддержка семей участников специальной военной операции, достижение национальных целей развития, определенных президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным».

ства. Все необходимые решения в протокол внесите, необходимо их исполнять».

Это решение носит не формальный, а сугубо практический характер. Губернатор

оперативном совещании были представлены результаты масштабной проверки Территориального фонда обязательного медицинского страхования (ТФОМС), выявившие системные нарушения в использовании средств. Среди них – 134 случая оплаты медицинской помощи, дата оказания которой была позже даты смерти пациента, и 148 фактов финансирования лечения граждан, призванных на срочную военную службу и временно выбывших из системы ОМС.

Губернатор Вячеслав Федорищев дал этим фактам жесткую оценку, подчеркнув: «Это не просто нецелевое использование бюджетных средств, это цинизм и глубокая системная

Стратегическая цель была сформулирована Федорищевым предельно четко: «В нужный момент поддержать предприятия, с тем чтобы они дальше были экономически сильнее».

и средним предпринимателям в преодолении возможных экономических последствий перехода на новые условия налогообложения. Стратегическая цель была сформулирована Федорищевым предельно четко: «В нужный момент поддержать предприятия, с тем чтобы они дальше были экономически сильнее». Такой подход предполагает индивидуальную работу с теми предприятиями, которые могут столкнуться с трудностями, и демонстрирует настрой власти на конструктивный диалог и партнерство с бизнесом.

УСИЛИТЬ ФИНАНСОВУЮ ДИСЦИПЛИНУ

На фоне подготовки к изменениям, которые затронут доходную часть бюджета, руководство области активизировало работу по усилению контроля за эффективностью и целевым характером бюджетных расходов. На

прореха в контроле». По итогам обсуждения были поставлены конкретные задачи: до декабря 2025 года завершить проверку и передать все материалы в Федеральный фонд ОМС,

прокуратуру и силовые структуры для проведения правовой оценки. Параллельно правительству региона, Минздраву и ТФОМС поручено активизировать работу по созданию в области дополнительных мощностей для оказания высокотехнологичной медицинской помощи, чтобы снизить зависимость от дру-

гих регионов и системно устранить причины нарушений.

Еще одним ярким примером ужесточения финансовой дисциплины стала проверка реализации Программы комплексного развития сельских территорий (КРСТ). В нефтегорском районе выявлены серьезные нарушения при исполнении контракта на проектирование очистных сооружений в селе Утевка, который выполнялся компанией «Эверест». В актах приемки была зафиксирована и подтверждена осмотром замена оборудования на не соответствующее проектной документации, с худшими характеристиками. При этом с данным подрядчиком в рамках программы КРСТ в регионе заключено 24 соглашения на общую сумму 2 млрд 480 млн рублей, а фактическая штатная численность компании составляет лишь 24 человека.

Губернатор инициировал проведение не только проверки всех контрактов «Эвереста», но и финансово-хозяйственной деятельности администрации нефтегорского района. Отдельное поручение касалось проверки тех контрактов по программе КРСТ, которые су-

Как отметила заместитель председателя правительства Самарской области – министр финансов Ольга Собошанская, хотя федеральная реформа является комплексной и затрагивает разные секторы экономики, именно субъекты МСП требуют особого внимания в данном контексте.

ественно дорожают после начала капитального ремонта или строительства. «Это недопустимо», – отметил Вячеслав Федорищев, подчеркнув, что все выявленные нарушения будут пресекаться в установленном законом порядке для обеспечения целостности бюджета и недопущения нерациональных трат.

Волжские казаки не подведут

Губернатор Вячеслав Федорищев провел рабочую встречу с атаманом Всероссийского казачьего общества Виталием Кузнецовым

В четверг, 20 ноября, в правительстве Самарской области губернатор Вячеслав Федорищев провел рабочую встречу с атаманом Всероссийского казачьего общества Виталием Кузнецовым, на которой были определены направления дальнейшего сотрудничества и развития казачества в регионе. Также в этот день в региональном правительстве состоялась церемония вручения наград казакам Самарского окружного казачьего общества и Волжского войскового казачьего общества и встреча с самарскими студентами, которые примут участие в Параде Победы 9 мая 2026 года на Красной площади в Москве.

РАЗВИТИЕ КАЗАЧЕСТВА В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

В рабочей встрече приняли участие заместитель председателя правительства Самарской области Владимир Кий, атаман Волжского войскового казачьего общества Константин Давитьян, атаман Самарского окружного казачьего общества Андрей Терновский.

Вячеслав Федорищев доложил о развитии казачества в Самарской области, а также о совместно выработанных с атаманом Волжского войскового казачьего общества Константином Давитьяном решениях. Они направлены



■ Благодарности и благодарственные письма губернатора Самарской области были вручены казакам, которые внесли большой вклад в дело возрождения и государственного становления российского казачества на территории региона.

на усиление позиций казачества, в том числе в вопросах безопасности, развития резервов для воинских подразделений и повышения патриотического духа молодежи. «Традиции казачества на самарской земле были, есть и будут», – констатировал глава региона.

Со своей стороны, атаман Всероссийского казачьего общества Виталий Кузнецов дал положительную оценку инициативам руководства области, отметив, что благодаря такому подходу и личному участию главы региона идет большое развитие.

Одним из ключевых решений стало создание в регионе Центра

развития казачества как постоянно действующего структурного подраз-

«Традиции казачества на самарской земле были, есть и будут», – констатировал глава региона.

деления. По словам губернатора, данный шаг позволит укрепить позиции казачества в Самарской области.

«Мы знаем, что штаб, который вы создаете, будет в полной мере работать для того, чтобы мы могли сформировать мощное казачье войско, которое станет опорой Самарской области и в целом государства», – сказал Виталий Кузнецов.

СОДЕЙСТВИЕ АРМИИ

Особое внимание на встрече было уделено выполнению казачеством важнейших государственных задач, в первую очередь – содействию армии и выполнению боевых задач в зоне спе-

Решением атамана Всероссийского казачьего общества в этом году в параде примет участие парадный расчет от Волжского войскового казачьего общества. Была сформирована казачья сотня из числа курсантов военно-учебного центра СамГТУ.

циальной военной операции. Как отметил Виталий Кузнецов, российское казачество является опорой государства. Более 2 тыс. казаков Волжского войскового казачьего общества приняли участие в специальной военной операции, а в целом – свыше 47 тыс. казаков.

В ходе диалога Вячеслав Федорищев подчеркнул значительную роль добровольческого отряда «БАРС-15

ЗАСЛУЖЕННЫЕ НАГРАДЫ

Награды казакам Самарского окружного казачьего общества и Волжского войскового казачьего общества 20 ноября вручили Вячеслав Федорищев, Виталий Кузнецов и Констан-

тин Давитьян. «Самарская область всегда была местом, где рождались, жили и трудились сильные, волевые люди. Сегодня много жителей нашего региона с оружием в руках защищают Родину. Мы знаем каждого и каждый

день думаем, что мы еще можем сделать для обеспечения нашей Победы, что мы можем сделать для обеспечения наших ребят и их семей. И, конечно же, здесь те исконные казачьи традиции являются опорой, основой и, в том числе, уверенностью в том, что всегда будет так», – отметил Вячеслав Федорищев.

Благодарности и благодарственные письма губернатора Самарской области были вручены казакам, которые внесли большой вклад в дело возрождения и государственного становления российского казачества на территории региона. Также были отмечены руководители различного уровня, оказывающие помощь казачеству.

СТУДЕНТЫ-КАЗАКИ – УЧАСТНИКИ ПАРАДА ПОБЕДЫ

Отдельное внимание также было уделено совместной встрече со студентами-казаками. Вячеслав Федорищев отметил сильные традиции

казачества в самарских высших учебных заведениях. «Молодые казаки и казачки принимают активное участие и хотя бы большее взаимодействие. Поэтому здесь мы со своей стороны будем обеспечивать», – сказал руководитель области.

Знаковым и поистине историческим событием для казачества региона станет участие казаков Волжского войскового казачьего общества в Параде Победы в 2026 году.

«Это очень большая честь и ответственность, гордость для нас. И это еще один важный шаг, который показывает, что Волжское войсковое казачье общество всегда было и есть на страже страны, единое и нерушимое», – подчеркнул Вячеслав Федорищев.

«Есть статус – участник Парада Победы на Красной площади. Его получают все, даже те, кто в резерве. Но мы должны понимать, что только лучшие из лучших будут допущены к участию в Параде Победы. Впервые за всю новейшую историю парадный расчет Волжского войскового казачьего общества пройдет по Красной площади. Все получится. Вы наше будущее», – отметил атаман Всероссийского казачьего общества Виталий Кузнецов.

Парадная коробка будет состоять из 100 курсантов военно-учебного центра СамГТУ и 30 казаков из добровольческого отряда «БАРС-15 «ЕРМАК», участников СВО. «Волжские казаки не подведут, задачу выполнят», – сказал Константин Давитьян.

Дом без канализации

Жилина, 6. Типовой представитель довоенной архитектуры

Дом на Жилина, 6, – объект, интересный во многих отношениях. Он создан по типовому проекту довоенного времени, но, если схожие по архитектурным решениям дома в Соцгороде можно назвать причудливыми, то этот исключительно пропорциональный, взвешенный и сбалансированный. Однако, несмотря на то, что он относился к капитальной застройке города, первое время в нем отсутствовала канализационная система.

Анна Клубукова
gazetapn@mail.ru

Сергей Лысков, ранее ученый секретарь Тольяттинского краеведческого музея:

– Красивым дом на Жилина, 6, не назовешь, но он имеет свою особую привлекательность: строгая композиция, идеальная симметрия, правильные пропорции. В плане он почти прямоугольной формы, только со стороны двора по краям у него имеются два небольших выступа. Его фасад венчает красиво вписанный центральный фронтон на три световых пролета, то есть на три линии окон с круглым световым окошком наверху. Балконы первых двух этажей имеют капитальное ограждение, фактически это стены дома в форме апсиды. Окна здесь имеют стандартную прямоугольную форму, а на третьем этаже в некоторых случаях – арочную. Относительно общей линии домов по улице Жилина этот утоплен в глубь квартала. Пространство перед ним густо засажено деревьями, что привносит особую интонацию.

Застройщиком дома выступал хозяйственный отдел УМВД, подрядчиком – строительное управ-



❶ Дом на Жилина, 6, характеризует развитие Тольятти в целом и сообщает о том, что город тогда рос ураганными темпами. В течение 50-х годов один за другим принимались генпланы застройки города, где количество населения в каждом следующем проекте разительно отличалось от предыдущего.

ление № 3 «Куйбышевоблстрой». Здесь три этажа, три подъезда и 24 квартиры, общая площадь которых составляет почти 2 тыс. кв. м. По сути, это был милицейский дом, в котором жили сотрудники право-порядка самых разных званий.

Дом начали строить в 1954 году и сдали в эксплуатацию в 1957-м. Его возводили в самый разгар переезда из затопленного Ставрополя. Стоит он неподалеку от административного центра, фактически между двумя площадями. Строительная организация, которая занималась его возведением, была создана в 50-м году и в отличие от «Куйбышев-гидрострой» являлась исключительно гражданской структурой, в задачи которой входило возведение только лишь жилищных и культурно-бытовых объектов.

Напомню, что в строительстве Комсомольского и Шлюзового районов активно участвовал «Ленгипрогор» с оригинальными командами архитекторов-проектировщиков и художников во главе с Ильей

Ромом, которые создавали уникальные проекты будущих домов здесь и сейчас. А вот свежесозданный строительный трест, который должен был возводить жилье быстро и без лишнего размышлений, похоже, имел в своем распоряжении морально устаревшие проекты. И этим догадкам есть подтверждение.

Например, в домах-близнецах, которые возводились на Комсомольском шоссе как временное жилье, были канализация и водопровод. В этом же доме, несмотря на то, что он входил в капитальный фонд, строился из кирпича, на бетонном фундаменте и с шиферной крышей, изначально был только водопровод, а канализации не было. Вероятно, это издержки типового проекта довоенной поры.

Дом на Жилина, 6, характеризует развитие Тольятти в целом и сообщает о том, что город тогда рос ураганными темпами. В течение 50-х годов один за другим принимались генпланы застройки города, где количество населения в каждом следующем проекте

разительно отличалось от предыдущего. Например, согласно первому проекту городу не полагалась даже ливневая канализация, потому что тогда рассчитывали, что это будет поселок городского типа на несколько тысяч человек. Стремительный рост численности населения значительно опе-

Шумоизоляция в доме идеальная, хотя, может, стоит сказать спасибо соседям за то, что они спокойные и воспитанные люди. Мне очень нравится то, что дом утоплен в глубь двора и в отличие от других не стоит у самой дороги.

режал вызревание окончательного проекта. Возможно, причину отсутствия канализации можно объяснить тем, что город просто не успевал за стройкой, и не было представления о том, где эта канализация должна проходить.

Евгения Черепанова, домохозяйка:

– Когда мне было 16 лет, я проходила мимо этого дома с мечта-

Архитектор: нет данных
Адрес: улица Жилина, 6
Постройка: 1957 год
Жилой фонд: 24 кв., 3 этажа

ми о том, что когда-нибудь сюда перееду. Было в нем что-то особенное и притягательное, что отличало его от остальных архитектурных сооружений. Однако мои подружки все время смеялись над этой идеей. И вот спустя почти 15 лет комната с милым балконом, на который я, кстати, и заглядывалась, принадлежит моей дочери. Я уверена, что лучшего места для жизни в Тольятти просто не найти. С одной стороны, это спальный район, потому что здесь всегда тихо, а с другой – вся необходимая инфраструктура в пешей доступности.

Прямо во дворе дома у нас находятся гаражные боксы, поэтому проблем с парковкой я не знаю. У подъезда оставляют машины всего два-три человека. Шумоизоляция в доме идеальная, хотя, может, стоит сказать спасибо соседям за то, что они спокойные и воспитанные люди. Мне очень нравится то, что дом утоплен в глубь двора и в отличие от других

не стоит у самой дороги. Каштаны перед ним защищают от пыли и шума, а весной во время цветения радуют глаз.

Мусоропровода в доме нет, поэтому мусор мы выносим в контейнеры рядом с домом. Однако они уже давно стали излюбленным местом бомжей. Зимой эти граждане разводят костры, чтобы согреться. По-человечески мне их жалко, и я на них не злюсь.

Проверяем подлинность нотариально заверенного документа



• Чтобы убедиться в подлинности нотариально заверенного документа, можно использовать сайт Федеральной нотариальной палаты. Для проверки достоверности в разделе «Сервис проверки достоверности» укажите реестровый номер, дату выдачи и ФИО нотариуса. Подлинность свидетельств о наследстве также можно проверить в разделе «Реестр наследственных дел».

• Большинство нотариальных документов уже имеют QR-код в конце документа. Убедиться в подлинности нотариального документа с помощью QR-кода очень просто: подойдет любое сканирующее устройство (удобно использовать приложение на смартфоне). Для проверки необходимо навести сканер на маркировку, далее на экране появится ссылка, содержащая реквизиты нотариального документа – ФИО заявителей, дата совершения нотариального действия и другие, сведения откроются по этой ссылке. Достаточно сверить информацию из текста документа с данными QR-кода, чтобы убедиться в его достоверности.

Каждый QR-код уникален, в нем зашифрованы основные реквизиты документа: сведения о заявителях или их представителях, дата совершения нотариального действия, вид нотариального действия и регистрационный номер, ФИО нотариуса, нотариальный округ нотариуса.

САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ ПРИГЛАШАЕТ НА СЛУЖБУ ПО КОНТРАКТУ!

ВЫПЛАТЫ ДО 7 000 000 РУБЛЕЙ ЗА ПЕРВЫЙ ГОД СЛУЖБЫ

СПИСАНИЕ ДОЛГОВ ДО 10 000 000 РУБЛЕЙ

ЕДИНОВРЕМЕННЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ, ЛЬГОТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ



Военный комиссариат Автозаводского района г. Тольятти ул. Ворошилова, 2а, тел.: 8 (987) 817-12-17, 8 (8482) 33-15-51
Военный комиссариат Комсомольского и Центрального районов г. Тольятти ул. Ушакова, 34, тел.: 8 (960) 841-48-69, 8 (917) 117-17-40, 8 (996) 726-95-25, 8 (8482) 48-64-50

vk.com/contract_mil info.tgl.ru t.me/contract_mil



Реклама

Доверяют здоровье

Победителем конкурса среди специалистов сферы здравоохранения стал главврач медучреждений ТООЗа



❶ Медсанчасть «Тольяттиазота» и ведомственный санаторий «Надежда», которые возглавляет Александр Пополитов, неоднократно становились лауреатами российских и международных премий – «Хрустальный дельфин», «Хрустальная капля», «Народное признание», «Клиника года», «Здравница». В этом году Александр Пополитов назван победителем конкурса «Серафимовский врач».

Главный врач санатория «Надежда» и медсанчасти № 7 «Тольяттиазота» Александр Пополитов назван победителем конкурса «Серафимовский врач – 2025». Торжественное награждение лауреатов премии состоялось в Свято-Троицком Серафимо-Дивеевском монастыре в селе Дивеево Нижегородской области.

Конкурс среди специалистов сферы здравоохранения направлен на поддержку врачей и медицинских сестер, являющихся признанными лидерами, по мнению профессионального сообщества и пациентов. Ключевыми задачами являются поощрение работников, которые внесли значительный вклад в развитие медицины, и популяризация их деятельности.

В этом году на премию было заявлено более 320 участников из 41 субъекта Российской Федерации и Казахстана. В номинациях были представлены врачи, медицинские сестры и наставники – сотрудники медицинских организаций, социально-реабилитационных, лечебно-профилактических учреждений.

Медсанчасть «Тольяттиазота» и ведомственный санаторий «Надеж-

да», которые возглавляет Александр Пополитов, неоднократно становились лауреатами российских и международных премий – «Хрустальный дельфин», «Хрустальная капля»,

В этом году на премию было заявлено более 320 участников из 41 субъекта Российской Федерации и Казахстана. В номинациях были представлены врачи, медицинские сестры и наставники – сотрудники медицинских организаций, социально-реабилитационных, лечебно-профилактических учреждений.

«Народное признание», «Клиника года», «Здравница» – за развитие промышленной медицины и лучшие санаторно-курортные технологий.

Сергей Гулькин, заместитель генерального директора по пер-

соналу и коммуникациям АО «ТООЗ»:

– Личные достижения главного врача медицинских учреждений ТООЗа – это официальное подтверждение высокого качества работы и профессионализма людей, которым сотрудники Компании доверяют самое дорогое – свое здоровье.

Многолетний опыт, постоянное развитие, расширение штата специалистов и перечня услуг, попол-

нение базы оборудования – вот то, что представляет «Тольяттиазот» многотысячному трудовому коллективу, обеспечивая его необходимыми мерами социальной поддержки и предоставляя медицинскую помощь.

16.10
14.12

ЮБИЛЯРЫ

Личности Наследие Истории



12+

8(906) 129 12 61
график работы на сайте
armuseum.ru



Реклама

МУЗЕЙ АКТУАЛЬНОГО РЕАЛИЗМА

150 Леонард Туржанский

140 Дмитрий Архангельский

140 Сергей Герасимов

120 Евгений Додонов

100 Давид Боровский

100 Ким Бритов

100 Гурий Захаров

100 Гелий Коржев

100 Николай Мокров

100 Эрнст Неизвестный

100 Владимир Немухин

100 Петр Оссовский

100 Валентин Пурьгин

100 Владимир Стожаров

90 Игорь Орлов

80 Константин Худяков

80 Сергей Шаров



ДЕПАРТАМЕНТ КУЛЬТУРЫ
АДМИНИСТРАЦИИ
ГОРОДСКОГО ОКРУГА
ТОЛЬЯТТИ

ilteatr.kukol.ru

декабрь 2025
январь 2026

БОЛЬШОЙ ЗАЛ

23-26, 31 декабря 12.00
27, 28 декабря 11.00 и 14.00
2-6, 8-11 января 11.00 и 14.00

М. Горская

Требуется звезда!

Кукольное шоу 0+
+ Новогодняя интермедия
вокруг ёлки 350 р.

ТЕАТРАЛЬНАЯ ГОСТИНАЯ

Н. Щетенко

Поющий поросёнок 0+

23-26, 31 декабря 11.00
27, 28 декабря 10.00 и 13.00
2-6, 8-11 января 10.00 и 13.00
250 р.

Главный режиссер театра Янина Дрейлих
Тольятти, Площадь Свободы, 2. Касса 55-85-28. Администраторы 55-67-33
Билеты продаются в кассе и онлайн на сайте театра





MR. VORS

СТИРКА КОВРОВ
С ВЫВОЗОМ И ДОСТАВКОЙ



ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА
ФАБРИЧНОЙ СТИРКИ

ЗАБИРАЙ КУПОН НА ПЕРВЫЙ ЗАКАЗ

500р

8 (8482) 78-88-76



ТРЕЗВЫЙ ВЗГЛЯД

Ресторанная критика



И рыба, и мясо

БАР «АББАТСКОЕ»

Носова, 19
с 12.00 до 1.00

Антон Бортник
tr-vz@mail.ru

Давайте сразу договоримся, что рецензенты не будут высказывать свое мнение о качестве напитков под брендом «Аббатское». Наша рубрика строго трезвая, а сортов этих напитков почти десяток, поэтому подвести под такое разнообразие единую объективную оценку просто невозможно. «Тогда о чем вы тут хотите рассказать?» - спросит читатель. - Ведь в «Аббатском», кроме обычных снеков, ничего и нет». Действительно, далеко не в каждом заведении этой франшизы можно полноценно поесть. Но рецензенты неожиданно даже для самих себя обнаружили бар с полноценным меню и довольно неплохой кухней.

И сразу полезный совет: если вы планируете ужин в пятницу или субботу в баре

лись в «Аббатское» большой компанией. Посетителей было очень много по причине живого концерта, который давала в тот вечер тольяттинская группа «Snasmi». В связи с тем, что в помещении яблоку некуда было упасть, кухня и бар работали на пределе своих возможностей.

Однако благодаря совету, который мы озвучили выше, рецензенты сели за уже накрытый стол и сразу приступили к дегустации блюд. Надо признать, что, несмотря на загруженность кухни и высокую скорость обслуживания, повара «Аббатского» почти все удачи. Единственное замечание касается качества масла, на котором были приготовлены картофель и гречки. Хотелось бы, чтобы его обновляли чаще. Впрочем, под пенные напитки все картофельные блюда были съедены моментально, несмотря на это замечание.

Ну а что касается остального рациона, то к нему вопросов не возникло. Все, что нам приготовили на гриле, особенно овощи и филе курицы, было хорошо прожарено, но при этом сохранило нежную текстуру и консистенцию. Печеночные колбаски истекали соком и соблазняли яркими ароматами. Нежнейшая селедка стала бы хитом этого вечера, но проиграла свиной отбивной, которая оказалась таким же тающим во рту кушаньем.

Иными словами, нам все понравилось, и мы искренне поздравляем жителей района Шлюзовой с открытием в их районе заведения популярной тольяттинской сети.



Куриные сердца

БИСТРО «LESNOY»

Банькина, 58а
с 10.00 до 24.00

Федор Григорьев
tr-vz@mail.ru

Несмотря на то, что редакционный автомобиль двигался очень быстро, а вывеска заведения была плотно прикрыта высокими стройными елями, цепкий взгляд рецензентов все же смог распознать слово «бистро», на секунду мелькнувшее среди хвойных веток. Чуть позже, когда мы припарковались у фасада небольшого павильона, нам открылось полное название. Бистро «Lesnoy» - так называется это не совсем обычное заведение, которое со стороны может показаться неформальным для нашей рубрики.

Впрочем, какие могут быть форматы, если очень хочется есть? Рецензенты как раз пребывали в голодном полуобморке и поэтому были согласны на любую пищу, даже на шаурму

чьи есть все, даже куриные сердца».

Два последних слова были произнесены так, что рецензентам немедленно захотелось этих самых сердец. Мы попросили приготовить их в качестве шашлыка (350 рублей) и в составе шаурмы (300). Кроме этого, заказали порцию простой овощной нарезки (300), люля-кебаб из говядины (450), лаваш (100) и по стакану чая (50). Хозяин уточнил, хотим ли мы поострее, предупредил, что готовка займет минут двадцать, после чего скрылся на кухне.

Впрочем, чай, лаваш и салат очутились перед нами почти сразу. Хлеб не был горячим, но чувствовалось, что он очень свежий и ароматный. Из-за этого хрустеть неплохими овощами, сбрызнутыми оливковым маслом, вприкуску с лавашем было вдвойне приятно.

Через пятнадцать минут хозяин принес люля-кебаб и тарелку с сердечками. По помещению разлился такой густой аромат мяса, приготовленного на костре, что мы почувствовали голод с новой силой. И, несмотря на приличный размер порций, нам оказалось мало.

И сердечки снова появились, но уже в недрах туго набитой шаурмы, разрезанной на две аккуратные половинки. И эта шаурма была одной из лучших их тех, что нам удалось отведать за последние годы, о чем мы поспешили сообщить шефу бистро. Он был так растроган нашей похвалой, что отказался брать деньги за чай, который, по правде сказать, оказался самым слабым пунктом нашего обеда.

Предлагаем в аренду офисы универсального назначения

в Деловом Центре «PLAZA» от 15 кв.м.



• круглосуточная охрана • видеонаблюдение • открытая парковка
• три скоростных лифта OTIS • в каждом офисе кондиционирование, вентиляция, c/y и миникухня
• возможна индивидуальная планировка под арендатора

ул. Фрунзе, 8 | тел.: 685-131 | 52-54-00

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ТОЛЬЯТТИ

Понедельник

ponedelnik.press

Учредитель: ООО «Деловая газета Понедельник»
Издатель: ООО «Деловая газета Понедельник», 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Фрунзе, 4-4
Директор: Анастасия Саймакова
И.о. главного редактора: Илья Евгеньевич Кириллов
Директор по рекламе: Елена Родионова
Дизайн, верстка: Валентина Баева
Над номером работали: Иван Карпенко, Ирина Ларичева, Елена Иванова
Отдел доставки: Андрей Шведов
Адрес редакции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Маршала Жукова, 52, офис 5
Для почтовой корреспонденции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, а/я 2450
Телефон/факс: (8482) 50-93-93
Отдел рекламы: gazetapn@mail.ru
Газета отпечатана: Отпечатано в ООО «Оптим-Принт» 443114, Самарская область, г. Самара, пр-кт Кирова, дом 387, комната 3.
Подписано в печать фактически 20.00.
По графику 20.00. Заказ 2923. Тираж 7000 экземпляров.
Подписной индекс 43865. Подписка во всех почтовых отделениях.

Газета зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Самарской области.

Регистрационный номер ПИ № ТУ63-00311 от 11.02.2011 г.
Ответственность за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях, несет рекламодатель. Мнение редакции может не совпадать с содержанием рекламных статей.
Перепечатка материалов допускается только при согласовании с редакцией.
Цена свободная.