



Подписывайтесь  
на наш телеграм-канал

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ТОЛЬЯТТИ –

16+

# Понедельник

24 ноября 2025 | № 22 (963)



Все тексты читайте  
на сайте [ponedelnik.press](http://ponedelnik.press)

**3** Анна Никанова, диджитал-маркетолог:  
«Промпт-грамотность и навык использования ИИ  
стали ключевыми преимуществами»

**6** Нейросетевые реалии  
Как тольяттинцы могут освоить ИИ,  
не расставшись при этом с крупной суммой денег

**8** И рыба, и мясо  
Трезвый взгляд  
на бар «Аббатское»

## Китай ужесточает правила экспорта автомобилей

Почему российский параллельный импорт может оказаться под угрозой

Намедни наш ближайший и важнейший торговый партнер без особой помпы принял несколько положений, которые существенно затрудняют поставки в Россию новых и подержанных автомобилей по альтернативным каналам. Россияне могут в очередной раз остаться не только без BMW и Audi, но и китайской экзотики вроде Xiaomi. «ПН» выяснил все подробности и нашел виноватых.

Кирилл Зайцев  
[gazetapn@mail.ru](mailto:gazetapn@mail.ru)

### КОНТЕКСТ

После ухода всех привычных брендов вроде Toyota или Volkswagen именно Китай стал альтернативой: оттуда можно привезти хоть Samgu, хоть Tiguan – просто кратко дороже, чем это было во времена локальной сборки и прямого импорта.

Привезти можно что угодно, в статистике эти автомобили будут отображаться как «с проблемой», даже если машина совсем новая. Ввоз таких автомобилей только за первые десять месяцев, по оценке «Автостата», вырос на 300% – до 58,4 тыс. штук. А скоро упадет, потому что Китай настойчиво перекрывает этот канал со своей стороны.

### РЕГУЛЯЦИЯ

Напрямую из Китая ни российское физлицо, ни организация машину купить не могут – нужен посредник на стороне Поднебесной. Этот посредник выкупает пусть даже новый автомобиль в салоне, но с этой минуты он юридически – «с проблемой», даже если на одометре пара километров. Далее эта машина спокойно идет к новому владелецу через Дальний Восток или Казахстан, на досках объявлений такие авто значатся новыми.

На них-то и нацелились разом министерство торговли, министерство промышленности и информационных технологий, министерство общественной безопасности и генеральное таможенное управление КНР. Согласно принятым им ограничениям, с января 2026-го схема вывоза новых автомобилей за границу станет сложнее. Ключевые изменения: экспорт новых автомобилей возможен только через 180 дней после их первичной постановки на учет, машина должна пройти хотя бы одно обязательное дилерское техобслуживание с отметкой в сервисной книжке, а главное – потребуется согласие производителя на экспорт автомобиля его бренда и наличие фирменного сервиса в принимающей стране.

Иными словами, прямо сейчас вы можете заказать у посредника новую Audi или BMW и получить ее без дополнительных проволочек. С 1 января вашему посреднику потребуется подождать 180 дней перед отправкой машины, еще и спросить у китайского офиса Audi разрешения на экс-



**Даже китайское подразделение Audi, являясь компанией с немецким участием, вынуждено соблюдать так называемый «режим жестких санкций». Попытка создания дополнительных препятствий на автомобильном рынке станет логичным продолжением запрета на выдачу мультивиз российскому среднему классу. Их борьба! Мощь!**

порт авто в РФ. Которое он, очевидно, не получит – китайское подразделение Audi, являясь компанией с немецким участием, вынуждено соблюдать так называемый «режим жестких санкций». Попытка создания дополнительных препятствий на автомобильном рынке станет логичным продолжением запрета на выдачу мультивиз российскому среднему классу. Их борьба!

### МОТИВЫ

Очевидное: давление со стороны западных автопроизводителей, которые недовольны «утечкой» своих моделей через Китай в Россию и другие страны. Ранее у них не было рячага давления на канал «новые под видом подержанных» – нельзя запретить частному лицу перепродать свой личный автомобиль хотя бы в Россию, хоть на Марс. Теперь будет можно.

Это играет на руку и исконно китайским производителям, которые также недовольны темевым экспортом: зачем покупать Geely Monjaro у официального дилера за 5 млн, когда можно привезти такой же «параллельный» на 1,5 млн дешевле? Будет нельзя. Таким образом, китайские регуляторы защищают интересы официальных импортеров, официальных дилеров, усиливают контроль над прибыльностью и сервисом производителей.

Еще местная пресса пишет, что эти меры направлены на стабилизацию внутреннего рынка: ограничения призваны бороться с избытком предложения и недобросовест-

ной ценовой конкуренцией внутри Китая. Что выглядит слегка наивно: внутренний китайский рынок – это 30+ млн штук в год, в Россию по серым схемам утекают десятки тысяч. Вряд ли они делают какую-то картину.

### БУДУЩЕЕ

Любопытно, что менеджеры контор по доставке автомобилей из Китая (а их появилось очень много) не вызывают паники, подобной той, которая случилась перед отменой льготного утильсбора. Все «ждут разъяснений от партнеров на той стороне». И в целом у них нет ожиданий, что эти меры станут абсолютным запретом для российского рынка – при одобрении производителя вывоз все же возможен, но станет более долгим, сложным и затратным.

Автомобили придется везти через третьи страны, так как условный BMW с большей вероятностью разрешит вывоз в Монголию и Казахстан. Добавится временная отсрочка: машины будут отстаивать полгода после регистрации, проходить ТО и попадать к экспортёру только через 180 дней. Участники рынка не исключают, что новые машины будут просто уходить в сток – на склад или парковку под открытым небом.

**И ЭТО НЕ ВСЕ**  
Китайские власти отдельно зарегулировали экспорт электромобилей и гибридов. И тоже с января 2026 года: вывоз электромо-

билей из Китая станет возможен только по лицензии и через авторизованные компании. Новые правила – реакция властей на бурный рост экспорта и попытка защитить репутацию китайских машин за рубежом.

Дело в том, что мелкие экспортёры на плевательски относятся к предпродажной подготовке автомобилей перед отправкой и нередко экономят на логистике. В итоге машина идет к покупателю самой дешевой транспортировкой – окружными путями по морю – и приходит к нему в плаесени или уже полусгнившей от соли, потому что импортёр не удосужился должным образом ее упаковать.

Китайские регуляторы посчитали, что это сильно бьет по репутации китайских автомобилей в целом. А она и так выровнялась сравнительно недавно.

Помимо прочего, серые экспортёры убивают часть бизнеса производителя: условный BYD, который прямо сейчас рвет карты в Европе, официально зарабатывает на всей цепочке – от продажи до сервиса. Серые экспортёры у них эту часть забирают: машина из страны уходит, а на официальный сервис потом не ездит. Кто-то из BYD не получает лишний юань и триппадную зарплату.

В общем, вы поняли, да? Либерализм и демократия в автомобильной сфере кончились, настало время твердой руки. Машины будут поставляться только какими надо компаниями и только по официальным каналам.

**AMBIZ**  
Юридические услуги

Новый проезд, 3, офис 310  
тел. 61-41-01

QR code

Реклама

компания «AMBIZ»  
и арбитражный управляющий  
Михаил Александрович ЛАЗАРЕВ

Услуги для организаций:

- Юридическое сопровождение бизнеса
- Представление интересов в суде
  - Участие в торгах
- Регистрация/ликвидация

**НОВЫЙ ГОД –  
ВРЕМЯ ТЕПЛЫХ ВСТРЕЧ!**

Соберитесь за столом, наполненным ароматом чая и кофе, когда за окном холодная зима.

QR code

**ПОДАРКИ,  
КОТОРЫЕ  
СОГРЕВАЮТ**

Корпоративные заказы можно оформить по телефону 8-917-128-00-72.  
Ждем вас по адресу: ТРК «Русь на Волге», 1 этаж  
(около супермаркета «Перекресток»)

**НОВИНКИ**  
Чайно-кофейные наборы  
на любой запрос  
от 300 руб.



## ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В ПРАВОВЫХ ВОПРОСАХ

Сопровождение и защита ваших интересов

- Налоговое консультирование и аудит
- Правовое сопровождение бизнеса
- Банкротство и защита от субсидиарной ответственности
- Защита по должностным и экономическим преступлениям

**РЕШЕНИЕ ВАШЕГО ВОПРОСА – НАША РЕПУТАЦИЯ**

Полякова, 24, офис 2003. +7 987 818-87-17

Реклама



**ПРОМЕТЕЙ**  
адвокатское бюро

надежная правовая защита



Запишитесь  
на консультацию

## Ближе к клиенту

В ответ на растущий спрос ВТБ открыл в Тольятти флагманский офис



В Тольятти на ул. Ленинградской, 68в, начал работу новый флагманский офис банка ВТБ. Это событие – пример общероссийской тенденции, когда крупные банки активно модернизируют и переформатируют свою филиальную сеть, стремясь удовлетворить растущие запросы населения.

Сегодня российский потребитель хочет получать весь спектр финансовых услуг – от открытия вклада до получения ипотеки – в одном месте, быстро, комфортно и с экспериментальной поддержкой.

Новый офис ВТБ в Центральном районе Тольятти (один из 32 в Самарской области) стал логичным шагом в этом направлении, заменив собой два отделения – на улицах Жилина и Голосова, что позволило не только увеличить площадь, но и повысить качество сервиса.

«Модернизация и развитие офисной сети входит в число ключевых задач банка на сегодня», – прокомментировал управляющий ВТБ в Самарской области – вице-президент банка Максим Папков.

– Я рад, что мы открыли первое такое отделение в Тольятти в удобном для горожан месте. Оно значительно больше офисов, которые ранее обслуживали жителей района, а за счет удобной локации – рядом с деловым центром и городским парком – сможет принять еще больше тольяттинцев. Уверен, что офис в современном обновленном формате будет еще более востребован, так как здесь есть все, что нужно клиентам: комфорт, скорость, профессиональные консультации».

Флагманское отделение предлагает универсальный набор услуг для частных и корпоративных клиентов, включая премиальное обслуживание уровня «Привилегия». Посетители могут оформить карты, кредиты, подключиться к программам сбережений или «Семейному банку», а также получить помощь в настройке цифровых сервисов. Для предпринимателей доступен полный пакет продуктов для бизнеса. Инфраструктура включает переговорные комнаты для конфиденциальных бесед, шесть круглосуточных банкоматов, парковку, бесплатный Wi-Fi и кофе-пойнт.

При этом развитие стационарной сети – лишь одна сторона стратегии. Тренд на повышение доступности проявляется и в активном развитии выездного обслуживания. Так, для клиентов ВТБ сегодня такая услуга доступна более чем в 230 населенных пунктах Самарской области.

## Колеса кармических воздаяний

Обзор второстепенных событий в Тольятти, России и мире с 17 по 23 ноября

Тольяттинские правоохранители сначала не догнали нарушителя ПДД, а потом вычислили его по соцсетям. Госдума задумалась о запрете питбайков для несовершеннолетних. Не имеющий никакого авиационного образования мужчина долго работал пилотом литовских авиалиний. Россиянка в Аргентине обезвредила грабителя на мотоцикле, что в итоге помогло арестовать целую банду.

**Фёдор Григорьев**  
gazetarn@mail.ru

### ПОЙМАЙ МЕНЯ, ЕСЛИ СМОЖЕШЬ

Эта история началась в субботу, 15 ноября, когда популярный тольяттинский телеграм-канал опубликовал видео, запечатлевшее самую настоящую погоню: от наряда ДПС удирает вазовская «десятка» без номеров и с четырьмя подростками в салоне. Поняв, что оторваться от правоохранителей не получится, молодые люди бросили свою машину во дворе дома на улице Дзержинского и разбежались.

Если в автомобильной погоне верх взяло мастерство офицеров, то в пешей победе одержала молодость. Пока полицейские покидали служебный автомобиль, юные нарушители попросту «исчезли с радаров». Бурю эмоций у подписанчиков канала вызвал другой факт: в подписи к посту сообщалось, что правоохранители через несколько минут уехали, брошенная машина с полчаса мешала проезду, а потом подростки вернулись и как ни в чем не бывало укатили на ней по своим делам.

Однако уже 18 ноября история получила продолжение. Появилось сообщение, что в ходе мониторинга соцсетей полицейские обнаружили видеозапись. На кадрах было зафиксировано, как водитель автомобиля ВАЗ-2110 двигался по улице Дзержинского без государственных регистрационных знаков, подвергая опасности пассажиров и других участников дорожного движения. Сотрудники полиции установили личность 18-летнего нарушителя и составили в отношении него административный протокол по ч. 1 ст. 12.7 КоАП РФ – «Управление транспортным средством водителем, не имеющим права управления» (штраф от 5 до 15 тыс. рублей).

### БЕСПЕЧНЫЙ ЕЗДОК

Подростки с транспортом, но без прав – явление, которое стало сильным раздражителем для тысяч россиян с того

момента, как в страну начали массово завозить дешевые китайские питбайки. Это мини-мотоциклы, предназначенные для использования на специально подготовленных трассах в условиях сложного рельефа. Граждан же беспокоят назойливый и громкий треск, который издают эти транспортные средства.

Законопроект о запрете использования питбайков несовершеннолетними будет внесен в Государственную Думу в ближайшее время. Официальным поводом для этой инициативы стал рост количества аварий с участием подростков на питбайках. В 2025 году зафиксировано на 30 % больше несчастных случаев, чем в 2024-м, увы, значительная часть происшествий закончилась гибелью детей. Пользоваться этими транспортными средствами смогут только прошедшие специальный курс подготовки взрослые и исключительно в специально организованных зонах.

Любопытно, что у законопроекта на-

шлось противники. Они считают, что под-

предоставлением самолетов и полных

экипажей другим авиакомпаниям.

Представитель Avion Express так прокомментировал ситуацию: «Недавно компания стала известна информацией об отсутствии профессионального опыта у пилота. Было немедленно начато внутреннее расследование, которое в настоящее время продолжается. Пилот отстранен от выполнения рейсов».

### МНЕ БЫ В НЕБО

Впрочем, некоторые взрослые также

управляют транспортными средствами,

не имея прав. И не просто транспортны-  
ми средствами, а целями пассажирскими

самолетами. Так, на прошлой неделе ста-

ло известно, что в Литве командиром воз-

душного судна работал лжеизвестный.

Мужчине подделал документы, в том

числе сертификат на должность команда-

ра воздушного судна, и «выполнял обязанно-

стности» в литовской авиакомпании Avion

Express в течение довольно длительного

времени. Он летал на Ближний Восток

и в Латинскую Америку. Уточняется, что

фирма занимается «мокрым лизингом»

и принялась наносить ему удары.

Водитель мотоцикла дал газу и умчался прочь, оставил напарника корчившегося на асфальте под контролем своей жертвы. Россиянка же не ослабляла написк, призывающая зевак вызвать полицию. В итоге прохожие пришли ей на помощь и помогли передать незадачливого грабителя в руки полиции.

Благодаря показаниям россиянки, которая подробно описала внешность уехавшего водителя и даже запомнила номерной знак байка, следователи быстро арестовали целую банду из четырех мужчин. У них изъяли дюжины мотоциклов, тюки с награбленными устройствами и инструменты для взлома кодов.

### ПОДОЗРИТЕЛЬНЫЕ ЛИЦА

Кстати, о Латинской Америке, байках и смелости русских женщин, которые, как известно, останавливают на ходу коня. Находящаяся в Аргентине туристка из России остановила мужчину-грабителя.

### Путевка в жизнь

ТОАЗ провел профориентационную встречу в центре «Единство»



■ В течение года участок площадью 100 гектаров был раз-  
делен на пять наделов, которые были переданы близким главы  
КФХ. Новые владельцы перепродали эти участки аффили-  
рованным лицам.

участки общей пло-  
щадью 48,3 гектара. В 2020-м  
глава этого КФХ, видимо  
проникнувшись духом предпринимательской со-  
цидарности, перепоручил  
продали эти участки аффили-  
рованным лицам.

Хорошо, что не дремлет  
надзорный орган, который  
вот на днях сообщил, что в от-  
ношении главы крестьян-  
ского хозяйства возбужде-

ния. В течение года участок пло-

щадью 100 гектаров был раз-  
делен на пять наделов, которые были переданы близким главы

КФХ. Новые владельцы перепродали эти участки аффили-  
рованным лицам.

«Степь» не обладало ис-  
ключительным правом на

приобретение участка без

торгов. Суд и в этом случае

счел аргументы прокуратуры убедительными.

### АНАЛИЗ НАРУШЕНИЙ

Налицо повторение одно-  
тических нарушений в тек-  
чение нескольких лет – без-  
возмездное предоставление

земель, не отнесенных к

предусмотренным законом

категориям, отсутствие

контроля за их целевым

использованием, игнори-  
рование обязательных кон-

курсных процедур. Все это

свидетельствует о систем-

ном характере проблем.

В рассмотренных случа-  
ях земельные участки фор-  
мально предоставлялись

для ведения сельскохозяи-  
ственной деятельности,

однако фактически сразу

после предоставления

права собственности, как

будто наличие заборов авто-

матически превращало зем-  
лю в семейную реликвию.

Муниципальные органы не осущест-  
вляли должного контроля как за целевым ис-  
пользованием земель, так и за законно-  
стью оснований для распоряжения ими.

но уголовное дело по части

4 статьи 159 УК РФ (мо-  
щеннчество в особо круп-  
ном размере). Суд удовле-

тился иск прокуратуры, вернув муниципалитет

все 102 гектара кадастровой

стоимостью 3 млн руб-  
лей. К слову, рыночная же

стоимость данных участков

может быть выше кадастро-  
вой в десятки раз.

### Льготы для своих

Параллельно развивалась другая история, по-

разительно напоминающая

первый случай. В 2016 году

муниципалитет любез-

но предоставил в аренду

другому КФХ земельные

территории, ведь ООО

заявляло о том, что

они не являются собствен-  
никами земельных участков

и что ими не используется

земельные участки.

Ключевым нарушени-  
ем, которое с невозмути-

мостью констатировало

прокуратура, стало то, что

муниципалитет скромно

общался стороной все кон-

курсные процедуры. Хотя

по закону он был обязан

проводить, ведь ООО

заявляло о том, что

они не являются собствен-  
никами земельных участков

и что ими не используется

земельные участки.

В результате, суд по-  
ложил взыскать с муници-

пальногоитета компенса-

цию в размере 102 гекта-

ров, а также взыскать с

муниципалитета компенса-

цию в размере 102 гекта-

ров, а также взыскать с

муниципалитета компенса-

цию в размере 102 гекта-

ров, а также взыскать с

муниципалитета компенса-

# Анна Никанова, диджитал-маркетолог:

«Промпт-грамотность и навык использования ИИ стали ключевыми преимуществами»

Сегодня стремительно растет разрыв между компаниями, которые внедряют искусственный интеллект, и теми, которые его игнорируют. О том, как выживать в новой цифровой реальности, каких ошибок избегать и почему промпт-грамотность скоро может стать важнее диплома, в интервью «ПН» расскажет практикующий диджитал-маркетолог, преподаватель Поволжского государственного университета сервиса и очень эффектная женщина Анна Никанова.

Иван Карпенко  
gazetapn@mail.ru

**— Анна, ваша профессиональная деятельность сочетает в себе практику в диджитал-маркетинге, преподавательскую деятельность в университете и научные исследования в сфере искусственного интеллекта. Такая комбинация представляется исключительно современной и перспективной. Расскажите, как формировалася ваш професиональный выбор.**

Мой карьерный путь развивался параллельно с трансформацией рекламного рынка. Я начинала менеджером по рекламе в период, когда основными инструментами для продвижения были наружные носители, печатные СМИ и радио. Потом появился интернет, социальные сети — пришло буквально учиться на ходу. Сегодня фокус сместился на алгоритмы, нейросети и искусственный интеллект. Работа с диджитал-инструментами стала объективной необходимости: профессионал либо интегрирует в свою деятельность новые технологии, либо теряет конкурентное преимущество.

Что касается преподавания, это реализация потребности, сформированной в студенческие годы. В период моего обучения не хватало преподавателей-практиков, способных дополнить теоретические знания прикладными решениями. Сейчас, будучи практикующим специалистом, я ценю возможность делиться со студентами актуальным отраслевым опытом.

**— Приведите, пожалуйста, примеры из практики, где внедрение AI-инструментов дало изумительный результат в маркетинге или автоматизации продаж.**

Пример моих коллег из Тольятти — проект компании R&D под руководством Эдуарда Панкратова в сотрудничестве с медиа. Наведите у себя цифровой порядок. Продажи, клиентская база, маркетинг, кадровые ресурсы — все, что поддается цифровизации и формализации в виде регламентов и инструкций.

Цинским центром. Была внедрена система анализа звонков на основе нейросети. Решение обрабатывает до 400 звонков ежедневно, формируя статистику по каждому менеджеру с оценкой эффективности и персональными рекомендациями. Данный инструмент позволил выявить зоны роста в работе менеджеров, оптимизировать их нагрузку и повысить эффективность. Результат — рост конверсии с 41 % до 68 %.

Параллельно ведется разработка ИИ-консультанта для медицинского центра в Владивостоке. Решение работает в режиме 24/7, обрабатывает обращения в нерабочее время, осуществляет запись пациентов и передачу заявок. Это обеспечивает мгновенное обслуживание клиентов,

возможности масштабирования. Сегодня аналогичные риски возникают у тех, кто игнорирует нейросети, что непременно приведет к снижению операционной эффективности и потере конкурентных позиций. Между тем эффективность диджитал-инструментов и ИИ подтверждается измеримыми бизнес-показателями.

Важно учитывать, что внедрение и обучение ИИ под конкретные бизнес-задачи — процесс, требующий времени. Разработанная персонализированная нейросеть занимает от двух до шести месяцев при условии активного участия собственников и наличия релевантных данных для обучения.

**— Приведите, пожалуйста, примеры из практики, где внедрение AI-инструментов дало изумительный результат в маркетинге или автоматизации продаж.**

С чего вы порекомендуете начать внедрение ИИ владельцу небольшого провинциального бизнеса, у которого нет много-миллионных бюджетов? На что обратить внимание на старте?

Пример моих коллег из Тольятти — проект компании R&D под руководством Эдуарда Панкратова в сотрудничестве с медиа. Наведите у себя цифровой порядок. Продажи, клиентская база, маркетинг, кадровые ресурсы — все, что поддается цифровизации и формализации в виде регламентов и инструкций.

Дальше нужно дать команде доступ к нужным нейросетям. Тут важно все: и стоимость инструментов, и технические требования. Сделайте так, чтобы сотрудникам было легко и удобно ими пользоваться.

И, наконец, третий ключевой момент — обучение команды. Нельзя просто сказать «пользуйтесь ИИ». Нужно объяснить азы, как он работает, как правильно формулировать запросы, показать, какие инструмен-



Anna Nikanova: «Специалистов низкой квалификации станут заменять ИИ-агентами. Промпт-грамотность и навык использования ИИ в работе будут преимуществом, в некоторых профессиях работодатели отдадут предпочтение именно таким специалистам».

сокращает расходы на персонал и автоматизирует до 70 % типовых задач административного штата. Система масштабируется без дополнительных затрат на нас, обрабатывая десятки обращений одновременно.

**— Вы исследуете ИИ в аспирантуре. Какие тренды в развитии искусственного интеллекта вы считаете наиболее перспективными для бизнеса в ближайшие год-два?**

Скорость решения аналитических задач с помощью ИИ-агентов возрастает кратко. Соответственно цифровой разрыв между компаниями будет усиливаться. Организации, оперативно внедряющие ИИ, получат преимущество в качестве трафика, скорости обработки заявок и объемах продаж.

Ожидается массовая цифровизация бизнес-процессов, автоматизация рутинных операций и повышение производительности персонала за счет создания персонализированных нейросетей под конкретные задачи компаний.

**Разработка персонализированной нейросети занимает от двух до шести месяцев при условии активного участия собственников и наличии релевантных данных для обучения.**

Специалистов низкой квалификации станут заменять ИИ-агентами. Промпт-грамотность и навык использования ИИ в работе будут преимуществом, в некоторых профессиях работодатели отдадут предпочтение именно таким специалистам.

Многое изменится и для предпринимателей. Мы встречаем новую технологическую революцию, только в более глобальных масштабах и на реактивных скоростях. В идеале: меньше сотрудников, меньше ФОТ, больше производительности, больше прибыль.

**поколение маркетологов. Как вы считаете, измениются ли роли маркетолога и предпринимателя из-за повсеместного внедрения искусственного**

Крупные компании пойдут по такому сценарию. Мелкий и средний бизнес станут трансформироваться исходя из личных амбиций, убежденний, готовности к Да, искусственный интеллект гораздо быстрее анализирует и систематизирует информацию, но у него нет интуиции, он не умеет нести ответственность и управлять рисками — в этом пока наше преимущество.

**интеллекта? Неполучится ли так, что решения за нас будут принимать алгоритмы?**

Пока человек обучает нейросети, задает им правила и контекст, мы в безопасности. Ближайшее будущее — это симбиоз естественного мозга с искусственным. Мы будем действовать в очень жесткой цепке, но многое глобально изменится во всех сферах. Очевидно, что рынок труда отреагирует одним из первых. Маркетологи, чьи функции включают сбор анализа данных, особенно уязвимы. Любопытно, что часть наших рабочих процессов строится как раз на сборе и аналитике данных, и надо признать, что искусственный интеллект справляется с этой задачей в разы быстрее.

Ну о чем мы говорим, если маркетологи сами себе готовят АИ-маркетологов! Такое количество специалистов в этой сфере, которое есть сейчас, не понадобится, но, безусловно, нужен будет человек, который станет направлять нейросеть, ставить ей правильные задачи, проверять корректность выполненной работы, в конце концов нести ответственность и управлять рисками. Рынок труда будет перекраиваться в очередной раз, некоторые профессии будут вытеснены, но появятся новые. Например, АИ-тренер — новая профессия, суть которой заключается в последовательном обучении нейросетей под конкретный фронт работы, на основе определенных знаний.

Если идти в более сложные задачи, например автоматизировать работу по аналитике отдела продаж, в этой сфере тоже есть готовые решения, которые могут обходиться компании в 50–100 тыс. рублей в месяц. А можно пойти дальше и сделать собственный инструмент с персонализированным обучением под свою компанию, чтобы получать более релевантную информацию. Тут точка входа — от двух до шести месяцев, в деньги это уже могут быть сотни тысяч рублей.

Главный совет — начните с малого. Не надо пытаться автоматизировать все сразу. Найдите один самый болезненный участок, попробуйте его «прокачать» с помощью ИИ, получите результат — и тогда двигайтесь дальше. К слову, 2 декабря мы планируем провести в «Жигулевской долине» встречу с предпринимателями Тольятти, где поможем разобраться с вопросами внедрения ИИ в бизнес-процессы, расскажем просто о сложном, направим, подскажем первые шаги.

// АВТОМАТИЗАЦИЯ  
// АНАЛИТИКА  
// ПРИБЫЛЬ

16+

AI + BUSINESS

как заставить нейросети работать на вашу прибыль



2 ДЕКАБРЯ В 11.00  
ЖИГУЛЕВСКАЯ ДОЛINA  
быстрые и точные решения,  
аналитика и отчетность  
в один клик - без выгорания  
и перегрузок команды  
количество мест ограничено



Реклама

НЕ ДЫШИТ  
НОС?

Звоните! Поможем!  
**51-80-80**



ЛОДЦЕНТР №1™

Профессиональная помощь в лечении  
заболеваний уха, горла и носа

ул. Полякова, 30

Лицензия ЛО-63-01-001027 от 16.11.2010. Реклама



Технопарк  
«Фабрика»  
АРЕНДА  
ОФИСНЫЕ | ТОРГОВЫЕ СКЛАДСКИЕ  
И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ  
ПОМЕЩЕНИЯ

• удобные подъездные пути • просторная парковка

Тольятти. ул. Коммунальная, 39 | Тел. 8-927-023-71-91 | 8 (8482) 313777

Эффективные решения  
для вашего бизнеса



ЭФФЕКТИВНЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ

РЕШИМ ВАШИ ЗАДАЧИ УЧЕТА

- 1С: Автоматизация розничной и оптовой торговли, производства и общепита
- автоматизация складов, терминалы сбора данных, сканеры и принтеры штрих-кода
- онлайн-кассы по требованиям 54-ФЗ. Продажа, установка, обслуживание
- расходные материалы: этикетки, чековые и термотрансферные ленты

б-р Королева, 13, офис 120 | 70-11-49 | www.eftech.ru



Реклама



# Поддержат бизнес

Самарская область внедряет автоматизированную упрощенную систему налогообложения

Предстоящие в 2026 году масштабные изменения федерального налогового законодательства создают новые вызовы для экономики регионов. Для поддержания экономической активности правительство Самарской области приняло решение о внедрении в регионе автоматизированной упрощенной системы налогообложения (АУСН), призванной стать эффективным амортизатором для малого и среднего бизнеса и сохранить инвестиционную привлекательность территории в новых экономических реалиях.

**Иван Карпенко**  
gazetapn@mail.ru

## КОРРЕКТИРОВКИ В СФЕРЕ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Ожидаемые с 1 января 2026 года корректировки Налогового кодекса РФ, инициированные Правительством России, носят комплексный и структурный характер. Как подчеркивалось

## Ожидаемые с 1 января 2026 года корректировки в Налоговый кодекс РФ, инициированные Правительством России, носят комплексный и структурный характер.

на оперативном совещании в областном правительстве, эти изменения направлены на решение масштабных общегосударственных задач. Губернатор Вячеслав Федорищев, цитируя цели реформы, отметил: «Корректировки в сфере налогового законодательства направлены на то, чтобы обеспечить ключевые приоритеты страны, к которым относятся выполнение социальных обязательств перед населением, финансовое обеспечение потребностей оборонной сферы и безопасности, социальная поддержка семей участников специальной военной операции, достижение специальной военной операции, достижение национальных целей развития, определенных президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным».

В практическом измерении для налогоплательщиков это означает серьезные изменения ключевых параметров. Наиболее очутимым для широкого круга предприятий, особенно работающих в сфере торговли и услуг, станет увеличение основной ставки налога на добавленную стоимость (НДС) с текущих 20 % до 22 %. Важным исключением из этого правила станет сохранение льготной ставки в 10 % для широкого перечня социально значимых товаров, что должно смягчить влияние реформы на конечных потребителей.

Параллельно с этим изменятся условия для субъектов малого и среднего предпринимательства, применяющих упрощенную систему налогообложения (УСН). Планируемое сокращение предельного порога годового дохода с 60 до 20 млн рублей переведет значительное число успешных и растущих компаний в категорию плательщиков, обязанных перейти на общий режим налогообложения. Этот переход сопряжен не только с увеличением налоговой нагрузки, но и с ростом административного бремени, включая ведение полноценного налогового учета и выполнение обязанности по исчислению и уплате НДС.

## АНАЛИЗ РЕГИОНАЛЬНЫХ РИСКОВ

Для сохранения в области благоприятного инвестиционного климата и деловой активности губернатор Вячеслав Федорищев инициировал проведение глубокого аналитического исследования. Министерству финансов Самарской об-

ласти совместно с Управлением ФНС России по региону было поручено провести всесторонний анализ влияния планируемых изменений на региональный бюджет и, что особенно важно, на субъекты малого и среднего предпринимательства. Основное внимание в этой работе уделялось влиянию введения автоматизированной упрощенной системы налогообложения (АУСН) на бюджет региона и субъектов малого и среднего предпринимательства.

## Ожидаемые с 1 января 2026 года корректировки в Налоговый кодекс РФ, инициированные Правительством России, носят комплексный и структурный характер.

Как отметила заместитель председателя правительства Самарской области – министр финансов Ольга Собещанская, хотя федеральная реформа является комплексной и затрагивает разные секторы экономики, именно субъекты МСП требуют особого внимания в данном контексте. Динамика роста числа малых и средних предприятий в области – увеличение на 6,7 тыс. налогоплательщиков по итогам 2024 года и десяти месяцев 2025 года, достигнув рекордных 137,4 тыс., – свидетельствует о позитивном тренде, который важно сохранить.

Ключевым отличием АУСН от новой федERALной планки УСН является более вы-

## Динамика роста числа малых и средних предприятий в области – увеличение на 6,7 тыс. налогоплательщиков по итогам 2024 года и десяти месяцев 2025 года, достигнув рекордных 137,4 тыс., – свидетельствует о позитивном тренде, который важно сохранить.

сокий годовой порог дохода, дающий право на применение спецрежима. Если при УСН лимит будет установлен на отметке 20 млн рублей, то при АУСН он сохраняется на уровне 60 млн рублей. Именно этот параметр является основной защитой растущего бизнеса. Предприятия, чьи доходы находятся в диапазоне от 20 до 60 млн рублей, получат возможность продолжать работу в упрощенной системе без обязанности уплаты НДС, что сохранит для них конкурентные преимущества и снизит административную нагрузку.

## ПРЕДУСМОТРЕТЬ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗЕРВЫ

По итогам представленных аналитических данных и с учетом мнения профильных экспертов губернатором Вячеславом Федорищевым было принято окончательное решение о внедрении АУСН в Самарской области. Выслушав доклады министра финансов Ольги Собещанской и руководителя УФНС России по Самарской области Кирилла Князева, который обозначил как плюсы нового режима, так и риски, связанные с его неприменением, глава региона заявил: «Будем считать, что решение принято. Важно донести эту информацию до всего предпринимательского сообще-



Губернатор Вячеслав Федорищев отметил: «Корректировки в сфере налогового законодательства направлены на то, чтобы обеспечить ключевые приоритеты страны, к которым относятся выполнение социальных обязательств перед населением, финансовое обеспечение потребностей оборонной сферы и безопасности, социальная поддержка семей участников специальной военной операции, достижение национальных целей развития, определенных президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным».

Все необходимые решения в протокол внесите, необходимо их исполнять».

Это решение носит не формальный, а сугубо практический характер. Губернатор

оперативном совещании были представлены результаты масштабной проверки Территориального фонда обязательного медицинского страхования (ТФОМС), выявившие системные нарушения в использовании средств.

Среди них – 134 случая оплаты медицинской помощи, дата оказания которой была позже даты смерти пациента, и 148 фактов финансирования лечения граждан, призванных на очистные сооружения в селе Утевка, который выполнялся компанией «Эверест». В актах приемки была зафиксирована и подтверждена осмотром замена оборудования на не соответствующее проектной документации, с худшими характеристиками. При этом с данным подрядчиком в рамках программы КРСТ в регионе заключено 24 соглашения на общую сумму 2 млрд 480 млн рублей, а фактическая штатная численность компаний составляет лишь 24 человека.

Еще одним ярким примером ужесточения финансовой дисциплины стала проверка реализации Программы комплексного развития сельских территорий (КРСТ). В Нефтегорском районе выявлены серьезные нарушения при исполнении контракта на проектирование очистных сооружений в селе Утевка, который выполнялся компанией «Эверест». В актах приемки

была зафиксирована и подтверждена осмотром замена оборудования на не соответствующее проектной документации, с худшими характеристиками. При этом с данным подрядчиком в рамках программы КРСТ в регионе заключено 24 соглашения на общую сумму 2 млрд 480 млн рублей, а фактическая штатная численность компаний составляет лишь 24 человека.

Губернатор Вячеслав Федорищев дал этим фактам жесткую оценку, подчеркнув: «Это не просто нецелевое использование бюджетных средств, это цинизм и глубокая системная стратегическая цель была сформулирована Федорищевым предельно четко: «В нужный момент поддержать предприятия, с тем чтобы они дальше были экономически сильнее».

и средним предпринимателям в преодолении возможных экономических последствий перехода на новые условия налогообложения. Стратегическая цель была сформулирована Федорищевым предельно четко: «В нужный момент поддержать предприятия, с тем чтобы они дальше были экономически сильнее». Такой подход предполагает индивидуальную работу с теми предприятиями, которые могут столкнуться с трудностями, и демонстрирует настрой власти на конструктивный диалог и партнерство с бизнесом.

прореха в контроле». По итогам обсуждения были поставлены конкретные задачи: до декабря 2025 года завершить проверку и передать все материалы в Федеральный фонд ОМС,

Как отметила заместитель председателя правительства Самарской области – министр финансов Ольга Собещанская, хотя федеральная реформа является комплексной и затрагивает разные секторы экономики, именно субъекты МСП требуют особого внимания в данном контексте.

прокуратуру и силовые структуры для проведения правовой оценки. Параллельно правительству региона Минздраву и ТФОМС поручено активизировать работу по созданию в области дополнительных мощностей для оказания высокотехнологичной медицинской помощи, чтобы снизить зависимость от других регионов и системно устранить причины нарушений.

Еще одним ярким примером ужесточения финансовой дисциплины стала проверка реализации Программы комплексного развития сельских территорий (КРСТ). В Нефтегорском районе выявлены серьезные нарушения при исполнении контракта на проектирование очистных сооружений в селе Утевка, который выполнялся компанией «Эверест». В актах приемки

была зафиксирована и подтверждена осмотром замена оборудования на не соответствующее проектной документации, с худшими характеристика

ми. При этом с данным подрядчиком в рамках программы КРСТ в регионе заключено 24 соглашения на общую сумму 2 млрд 480 млн рублей, а фактическая штатная численность компаний составляет лишь 24 человека.

Губернатор инициировал проведение не только проверки всех контрактов «Эверест», но и финансово-хозяйственной деятельности администрации Нефтегорского района.

Отдельное поручение касалось проверки тех контрактов по программе КРСТ, которые су-

щественно дорожают после начала капитального ремонта или строительства. «Это недопустимо», – отметил Вячеслав Федорищев, подчеркнув, что все выявленные нарушения будут пресекаться в установленном законом порядке для обеспечения целостности бюджета и недопущения нерациональных трат.

# Волжские казаки не подведут

Губернатор Вячеслав Федорищев провел рабочую встречу с атаманом Всероссийского казачьего общества Виталием Кузнецовым

В четверг, 20 ноября, в правительстве Самарской области губернатор Вячеслав Федорищев провел рабочую встречу с атаманом Всероссийского казачьего общества Виталием Кузнецовым, на которой были определены направления дальнейшего сотрудничества и развития казачества в регионе. Также в этот день в региональном правительстве состоялась церемония вручения наград казакам Самарского окружного казачьего общества и Волжского войскового казачьего общества и встречи с самарскими студентами, которые примут участие в Параде Победы 9 мая 2026 года на Красной площади в Москве.

## РАЗВИТИЕ КАЗАЧЕСТВА В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

В рабочей встрече приняли участие заместитель председателя правительства Самарской области Владимир Кий, атаман Волжского войскового казачьего общества Константин Давитян, атаман Самарского окружного казачьего общества Андрей Терновский.

Вячеслав Федорищев доложил о развитии казачества в Самарской области, а также о совместно выработанных с атаманом Волжского войскового казачьего общества Константином Да-



Благодарности и благодарственные письма губернатора Самарской области были вручены казакам, которые внесли большой вклад в дело возрождения и государственного становления российского казачества на территории региона.

на усиление позиций казачества, в том числе в вопросах безопасности, развития резервов для воинских подразделений и повышения патриотического духа молодежи. «Традиции казачества на самарской земле есть, есть и будут», – констатировал глава региона.

Со своей стороны, атаман Всероссийского казачьего общества Виталий Кузнецов дал положительную оценку инициативы руководства области, отметив, что благодаря такому подходу и личному участию главы региона идет большое развитие.

Одним из ключевых решений стало создание в регионе Центра

## СОДЕЙСТВИЕ АРМИИ

Особое внимание на встрече было уделено выполнению казачеством важнейших государственных задач, в первую очередь – содействию армии и

Решением атамана Всероссийского казачьего общества в этом году в параде примет участие парадный расчет от Волжского войскового казачьего общества. Была сформирована казачья сотня из числа курсантов военно-учебного центра СамГТУ.

циальной военной операции. Как отметил Виталий Кузнецов, российское казачество является опорой государства. Более 2 тыс. казаков Волжского войскового казачьего общества приняли участие в специальной военной операции, а в целом – свыше 47 тыс. казаков.

В ходе диалога Вячеслав Федорищев подчеркнул значительную роль добровольческого отряда «БАРС-15

развития казачества как постоянного структурного подразделения казачества в Самарской области. «Самарская область всегда была местом, где рождались, жили и трудились сильные, волевые люди. Сегодня много жителей нашего региона с оружием в руках защищают Родину. Мы знаем каждого и каждый

казачество в самарских высших учебных заведениях. «Молодые казаки и казачки принимают активное участие и хотят большего взаимодействия. Поэтому здесь мы со своей стороны будем обеспечивать», – сказал руководитель общества.

Знаковым и поистине историческим событием для казачества региона станет участие казаков Волжского войскового казачьего общества в Параде Победы в 2026 году.

«Это очень большая честь и ответственность, гордость для нас. И это еще один важный шаг, который показывает, что Волжское войсковое казачество всегда было и есть на страже страны, единое и нерушимое», – подчеркнул Вячеслав Федорищев.

«Есть статус – участник Парада Победы на Красной площади. Его получат все, даже те, кто в резерве. Но вы должны понимать, что только лучшие из лучших будут допущены к участию в Параде Победы. Впервые за всю новейшую историю парадный расчет Волжского войскового казачьего общества пройдет по Красной площади. Все получится. Вы наше будущее», – отметил атаман Всероссийского казачьего общества Виталий Кузнецов.

Парадная коробка будет состоять из 100 курсантов военно-учебного центра СамГТУ и 30 казаков из добровольческого отряда «БАРС-15 «ЕРМАК», участников СВО. «Волжские казаки не подведут, задачу выполнят», – сказал Константин Давитян.

# «Решаем вместе» меняют диалог с властью

Жители поселка Ягодное нашли новый способ заставить себя услышать

Ягодное давно переросло статус скромного тольяттинского пригорода, превратившись в крупный жилой массив. Однако подлинный масштаб поселения скрыт за цифрами официальной статистики. В реальности там проживает более 25 тыс. человек, а в документах поселение значится как поселок не малый, но с численностью населения вдвое меньшей. Причина такого статистического казуса проста – многие обитатели Ягодного сохраняют тольяттинскую прописку. Эта бюрократическая ширма создает огромный разрыв между актуальными потребностями растущего села и теми ресурсами, что выделяются ему на школы, дороги, благоустройство и здравоохранение по формальным признакам.

**Иван Карпенко**  
gazetapn@mail.ru

создания нового сообщества Степан Уланов.

И такой инструмент был найден. Причем сразу два.

## НЕ ЧАТ, А ШТАБ

В цифровом пространстве Ягодного появилась новая точка сборки – телеграм-канал «ВместеМыРешим:ЯГОДНОЕ». За короткое время в него влились более 400 активных жителей, и продолжается приток новых участников. И это не просто «соседский чат», где пришли собирать деньги на подарки или перемывать косточки знакомым, а полноценный общественный штаб.

«Ключевое отличие – в подходе, – объясняет Степан Уланов. – Все на своих местах: в группе есть юристы, экономисты, строители, инженеры, педагоги. И это не молчание наблюдает. Это эксперты, которые на

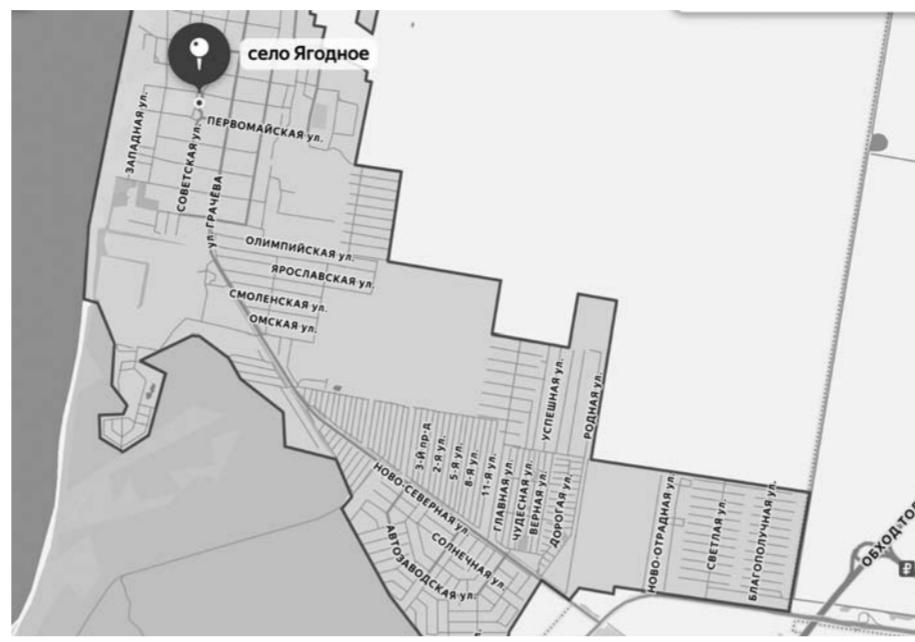
**Степан Уланов: «То, что делаем мы, – это не добро-вольчество, не субботник. Это гражданский контроль и прямое участие в управлении территорией».**

могут оценить проблему, предложить грамотное решение и проследить за его исполнением».

В группе кипит работа: жители обсуждают самые наболевшие вопросы – от катастрофической нехватки мест в школе и необходимости «лежачих полицеек» на улицах поселка, где гоняют лихачи, до организации вывоза мусора, включая ветки, строительный хлам и покрышки. Составляются обращения, вносятся правки, и затем они запускаются в работу. Происходит взаимодействие с различными органами власти, правозащитными организациями, СМИ.

## ЦИФРОВОЙ КНУТ И ПРЯНИК

А рабочим инструментом для этого организованного сообщества стало



Потребности растущего микрорайона – в новых школах, детских и спортивных площадках, качественных дорогах и даже своевременном вывозе мусора – оказываются заложниками «бумажной» численности Ягодного.

федеральное приложение «Государственный Решаем вместе». Эта платформа – гораздо больше, чем просто электронная почта для жалоб. Она превратилась в сложный механизм, нацеленный на быстрый и эффективный диалог граждан с государством.

Представьте себе обычную ситуацию: человек хочет сообщить о проблеме, но тонет в бюрократических лабиринтах, не зная, в какую именно дверь постучаться. «Решаем вместе» этот путь кардинально упрощает.

«Это не волшебная палочка, но это – ричард, – считает участник группы Юрий Рыжков. – Система заставляет чиновника зафиксировать твой запрос и дать на него ответ. А когда обращение не одно, а десятки, и все они поддерживаются активными жителями в приложении, это создает серьезное давление. Игнорировать становится сложнее».

В общем чате и видно, как работает новая модель. Проблема, с которой раньше каждый боролся в одиночку, теперь становится общим проектом. Яркий пример – история со строительной грязью на дороге в районе строящегося микрорайона Ладья. Грузовики, нарушая все правила, выезжали со стройплощадки немытыми и развозили грязь по основной трассе, связывающей Ягодное с Тольятти. Обращение с претензией было сформулировано, и его поддержали десятки человек, отправив через приложение «Решаем вместе» в областной минтранс. А уже через несколько дней в том же чате появилось фото: дорогу мыла спецтехника. Это была маленькая, но очень важная победа общей воли. Дорогу при этом на момент написания статьи так и не далимы, но вектор обозначили.

Новый цифровой рычаг жители Ягодного научились использовать с максимальной эффективностью. За

две недели работы сообщества через приложение было создано и отправлено более трех десятков коллективных обращений. Это уже не крик души на кухне, а официально зарегистрированный запрос, ответ на который обязаны дать по закону. Так цифровой инструмент стал для них и кнутом, подстегивающим чиновников к действию, и пряником – в виде реальных решений наболевших проблем.

«Мы понимаем, что решение проблем может занять много времени, что это потребует сил и терпения, но мы полны энтузиазма, и нас уже много», – поясняет один из администраций и создателей группы Сергея Щукин.

У нас есть четкое структурное понимание путей решения, надеемся, что депутаты сельского поселения найдут в себе «светлую сторону силы» и присоединятся к нам в качестве союзников, а не оппонентов, выражает надежду один из создателей группы Дмитрий Тимофеев.

## КОРПУС ЕДИНСТВА

Истоки этой новой самоорганизации уходят в 2023 год, когда четверо жителей – Юрий Рыжков, Степан Уланов, Сергей Щукин и Дмитрий Тимофеев – объединились в борьбе с настоящим экологическим террористом. Житель поселка некий Игорь Боровьев, занимался ассе-

наторскими услугами, но вместо дважды привлечен к уголовной ответственности, бесчисленное количество раз – к административной, а в мае 2025 года вступило в силу решение суда, обязавшее Боровьева устраниить все нарушения и навести порядок на его придомовой территории. Эта совместная работа доказала: только вместе можно противостоять произволу. Впереди еще путь по реализации решения суда, и тут опять, как ни странно, мешает администрация села. Так, исполнительный лист подан приставам только спустя полгода с момента вступления решения в силу.

«Тот случай стал для нас точкой сборки», – вспоминает Юрий Рыжков.

## МОЛОТОК ВМЕСТО МИКРОСКОПА

Новая форма самоорганизации в Ягодном доказала свою эффективность. Толку от нее больше, чем от десятков запротоколированных и благополучно забытых съездов. По сути, активные жители берут на себя функции, которые должны выполнять депутаты, такие как сбор проблем избирателей, их агрегация, юридическая и экспертная проработка, и, наконец, продвижение решений во властных кабинетах.

«То, что делаем мы, – это не добровольчество, не субботник. Это гражданский контроль и прямой участок в управлении территорией,

**В цифровом пространстве Ягодного появилась новая точка сборки – телеграм-канал «ВместеМыРешим:ЯГОДНОЕ». За короткое время в него влились более 400 активных жителей, и продолжается приток новых участников.**

utiлизации попросту выливал собраные нечистоты на поля в округе Ягодного, отравляя землю и воздух. Он даже кинился своей безнаказанностью, заявляя: «Все законно, глава администрации знает, участковый знает, лесник знает! Со всеми согласовано, никаких нарушений нет!» Он захламил свою и общую территорию, а с протестующими соседями воевал доступным ему оружием – буквально обливая их отходами. Одна из жительниц Ягодного даже получила ожог сетчатки глаза.

Борьба была долгой и тяжелой, но люди не сдались. Боровьев был

– резюмирует Степан Уланов. – А когда депутаты, вместо того чтобы пробовать финансирование и создавать нормальные условия, сами ходят и убирают мусор с контейнерных площадок – это все равно что вместо молотка использовать микроскоп. Инструмент не тот. Мы нашли свой молоток. И это наше право и наша сила».

Так что пока официальная власть Ягодного делает вид, что ничего не происходит, новая, сетьевая и реальная власть – власть общества – решает проблемы. И в их планах не останавливаться на достигнутом.

# Нейросетевые реалии

Как тольяттинцы могут освоить ИИ, не расставшись при этом с крупной суммой денег

Всего за несколько лет нейросети прошли путь от экспериментальных алгоритмов до полноценных инструментов в десятках профессиональных сфер. Сегодня умение работать с ИИ-сервисами – уже не «плюс к резюме», а базовое требование рынка. Его выполнение нередко становится причиной отказа при трудоустройстве. В продолжение большого интервью с алогогетом ИИ Анной Никановой, которое также выходит в этом номере, «ПН» решил разобраться, где и как рядовой тольяттинец может получить столь востребованные сегодня навыки.

**Федор Григорьев**  
gazetapn@mail.ru

## ДЕНЬГИ РЕШАЮТ ВСЕ

По оценкам аналитических агентств, в 2024 году финансовый эффект от внедрения ИИ у крупнейших российских ИТ-компаний выглядит следующим образом: «Яндекс» – ок

менеджеры, офис-администраторы. Список можно продолжать.

В этих условиях знакомство с ИИ становится не просто полезным, а необходимым: оно помогает сохранить текущую позицию и может открыть доступ к более высокоплатящему и интересной работе. Крупные ИТ-игроки сообщают о дефиците специалистов в сфере искусственного интеллекта и активно рассыпают приглашения «пройти тест на знание ИИ с возможным последующим трудоустройством».

Попасть в число таких специалистов «по наитию», разумеется, невозможно: тесты успешно проходят лишь те, кто действительно понимает принципы работы ИИ. Вознаграждение за компетенции при этом вполне очевидно. В 2024 году AI-тренеры могли рассчитывать на зарплату от 75 тыс. рублей, руководители групп – от 130 тыс. В 2025-м «Яндекс» предлагает тренерам YandexGPT уже 100 тыс. в месяц.

## ЛАЙФХАКИ И ЗАДАЧИ

Как же получить необходимые знания, чтобы стать инженером по машинному обучению, AI-тренером, промпт-инженером, менеджером по внедрению ИИ, AI-продуктологом

или просто уверенным пользователем? На самом деле доступных вариантов более чем достаточно.

Самый очевидный – самостоятельный обучение. Логично начать с официальной документации и гайдов. У каждой крупной нейросети (ChatGPT, Midjourney, YandexGPT и других) есть подробные разделы «Помощь» и «Документация». Далее – видеолекции и тематические каналы: многие эксперты разбирают промпт-инженеринг, настройку моделей и практические кейсы. Знание английского, конечно, желательно, так как англоязычный сегмент заметно богаче на передовые практики. Существенную



Как получить необходимые знания, чтобы стать инженером по машинному обучению, AI-тренером, промпт-инженером, менеджером по внедрению ИИ, AI-продуктологом или просто уверенным пользователем? «ПН» ищет и находит простые ответы.

помощь оказывают профильные форумы – Habr, Reddit, Stack Overflow: там обсуждают нюансы, делятся лайфхаками и решают специфические задачи.

Платных программ дистанционного обучения ИИ сегодня множество, но качество сильно варьируется. Преимущество – четкая структура: студент получает программу,

– «Яндекс Практикум» («Нейросети для работы»): 53 тыс., 2 месяца;

– GeekBrains («Специалист по нейросетям»): 70 тыс., 4–6 месяцев.

Если самостоятельно учиться сложно, а платить за курсы возможности нет, существует множество бесплатных образовательных программ. Так, например, «Яндекс Практикум» регулярно открывает вводные модули по ML и промпт-инженерингу. «VK Образование» проводит вебинары и интенсивы с участием отраслевых экспертов. В Тольятти бесплатно обучаться работе с ИИ можно в колледже «Направо.ру».

## Константин Воробьев, руководитель колледжа «Направо.ру»:

– Сегодня навыки работы с искусственным интеллектом необходимы всем, даже экскурсоводу и фитнес-тренеру. Представьте себе среднестатистического офисного работника. Допустим, ему нужно генерировать текст. Конечно, можно долго размышлять над задачей и искать наилучшее решение, но гораздо быстрее обратиться к нейросети. Если же требуется проиллюстрировать текст, теперь неизбежно нанимать дизайнера – достаточно уметь работать с другим AI-инструментом. Затем с помощью третьей нейросети тот же сотрудник может проанализировать сложные финансовые документы и получить по ним качественную аналитику. На основе этих данных он создаст отличную презентацию для партнеров. Со стороны это выглядит как работа целого отдела, но все задачи выполнил один человек, владеющий нейросетевыми технологиями. Именно для тех, кто понимает, насколько это мощный инструмент, мы и открыли курсы, которые помогут разобраться в мире ИИ. Мы также приглашаем на углубленные программы тех, кто хочет научиться программировать, создавать и обучать искусственный интеллект. Уверен, что пункт в резюме «уверенный пользователь ИИ» скоро станет обязательным.

# Дом без канализации

Жилина, 6. Типовой представитель довоенной архитектуры

Дом на Жилина, 6, – объект, интересный во многих отношениях. Он создан по типовому проекту довоенного времени, но, если схожие по архитектурным решениям дома в Сацгороде можно назвать причудливыми, то этот исключительно пропорциональный, взвешенный и сбалансированный. Однако, несмотря на то, что он относился к капитальной застройке города, первое время в нем отсутствовала канализационная система.

Анна Клабукова  
gazetapn@mail.ru

**Сергей Лысаков, ранее учёный секретарь Тольяттинского краеведческого музея:**

– Красивым дом на Жилина, 6, не назовешь, но он имеет свою особую привлекательность: строгая композиция, идеальная симметрия, правильные пропорции. В плане он почти прямоугольной формы, только со стороны двора по краям у него имеются два небольших выступа. Его фасад венчает красиво вписаный центральный фронтон на три световых пролета, то есть на три линии окон с круглым световым окошком наверху. Балконы первых двух этажей имеют капитальное ограждение, фактически это стены дома в форме апсиды. Окна здесь имеют стандартную прямоугольную форму, а на третьем этаже в некоторых случаях – арочную. Относительно общей линии домов по улице Жилина этот утоплен в глубь квартала. Пространство перед ним густо заражено деревьями, что привносит особую интонацию.

Застройщиком дома выступил хозяйствственный отдел УМВД, подрядчиком – строительное управление № 3 «Куйбышевоблстроя».

Здесь три этажа, три подъезда и 24 квартиры, общая площадь которых составляет почти 2 тыс. кв. м. Потому, что был милиционский дом, в котором жили сотрудники правоохранительных органов, в плане он почти прямоугольной формы, только со стороны двора по краям у него имеются два небольших выступа. Его фасад венчает красиво вписаный центральный фронтон на три световых пролета, то есть на три линии окон с круглым световым окошком наверху. Балконы первых двух этажей имеют капитальное ограждение, фактически это стены дома в форме апсиды. Окна здесь имеют стандартную прямоугольную форму, а на третьем этаже в некоторых случаях – арочную. Относительно общей линии домов по улице Жилина этот утоплен в глубь квартала. Пространство перед ним густо заражено деревьями, что привносит особую интонацию.

Напомним, что в строительстве Комсомольского и Шлюзового районов активно участвовал «Ленгипрогор» с оригинальными командами архитекторов-проектировщиков и художников во главе с Ильей



Дом на Жилина, 6, характеризует развитие Тольятти в целом и сообщает о том, что город тогда рос ураганными темпами. В течение 50-х годов один за другим принимались генпланы застройки города, где количество населения в каждом следующем проекте разительно отличалось от предыдущего.

Ромом, которые создавали уникальные проекты будущих домов здесь и сейчас. А вот свежесозданный строительный трест, который должен был возводить жилье быстро и без лишних размышлений, похоже, имел в своем распоряжении морально устаревшие проекты. И этим догадкам есть подтверждение.

Например, в домах-близнецах, которые возводились на Комсомольском проспекте как временное жилье, были канализация и водопровод. В этом же доме, несмотря на то, что он входил в капитальный фонд, строился из кирпича, на бетонном фундаменте и с шиферной крышей, изначально был только водопровод, а канализации не было. Вероятно, это издержки типового проекта довоенного периода.

Дом на Жилина, 6, характеризует развитие Тольятти в целом и сообщает о том, что город тогда рос ураганными темпами. В течение 50-х годов один за другим принимались генпланы застройки города, где количество населения в каждом следующем проекте

разительно отличалось от предыдущего. Например, согласно первому проекту городу не полагалась даже ливневая канализация, потому что тогда рассчитывали, что это будет поселок городского типа на несколько тысяч человек. Стремительный рост численности населения значительно опе-

режал вынужденное окончательного проекта. Возможно, причиной отсутствия канализации можно объяснить тем, что город просто не успевал застройкой, и не было представления о том, где эта канализация должна проходить.

**Евгения Черепанова, домохозяйка:**  
– Когда мне было 16 лет, я проходила мимо этого дома с мечта-

**Архитектор:** нет данных  
**Адрес:** улица Жилина, 6  
**Постройка:** 1957 год  
**Жилой фонд:** 24 кв., 3 этажа

ми о том, что когда-нибудь сюда переду. Было в нем что-то особенное и притягательное, что отличало его от остальных архитектурных сооружений. Однако мои подружки все время смеялись над этой идеей. И вот спустя почти 15 лет комната с мыльным балкончиком, на который я, кстати, и застывалась, принадлежит моей дочери. Я уверена, что лучшего места для жизни в Тольятти просто не найти. С одной стороны, это спальный район, потому что здесь всегда тихо, а с другой – вся необходимая инфраструктура в шаговой доступности.

Прямо во дворе дома у нас находятся гаражные боксы, поэтому проблем с парковкой я не знаю. У подъезда оставляют машины всего два-три человека. Шумоизоляция в доме идеальная, хотя, может, стоит сказать спасибо соседям за то, что они спокойные и воспитанные люди. Мне очень нравится то, что дом утоплен в глубь двора и в отличие от других

**ШУМОИЗОЛЯЦИЯ В ДОМЕ ИДЕАЛЬНАЯ, ХОТЯ, МОЖЕТ, СТОИТ СКАЗАТЬ СПАСИБО СОСЕДЯМ ЗА ТО, ЧТО ОНИ СПОКОЙНЫЕ И ВОСПИТАННЫЕ ЛЮДИ. МНЕ ОЧЕНЬ НРАВИТСЯ ТО, ЧТО ДОМ УТОПЛЕН В ГЛУБЬ ДВОРА И В ОТЛИЧИЕ ОТ ДРУГИХ НЕ СТОИТ У САМОЙ ДОРОГИ.**

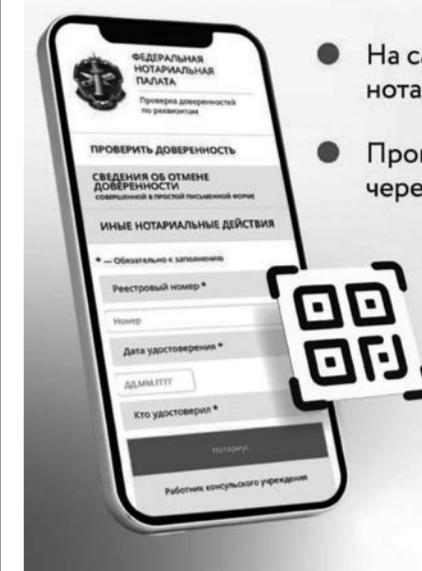
не стоит у самой дороги. Каштаны перед ним защищают от пыли и шума, а весной в время цветения радуют глаз.

Мусоропровода в доме нет, поэтому мусор мы выносим в контейнеры рядом с домом. Однако они уже давно стали излюбленным местом бомжей. Зимой эти граждане разводят костры, чтобы согреться. По-человечески мне их жалко, и я на них не злюсь.

## Проверяем подлинность нотариально заверенного документа

### КАК ПРОВЕРИТЬ ПОДЛИННОСТЬ НОТАРИАЛЬНО УДОСТОВЕРЕННОГО ДОКУМЕНТА?

- На сайте Федеральной нотариальной палаты
- Проверка подлинности через QR-код



мои документы  
государственные и муниципальные услуги

• Чтобы убедиться в подлинности нотариально заверенного документа, можно использовать сайт Федеральной нотариальной палаты. Для проверки доверенности в разделе «Сервис проверки доверенности» укажите реестровый номер, дату выдачи и ФИО нотариуса. Подлинность свидетельствует наследство также можно проверить в разделе «Реестр наследственных дел».

• Большинство нотариальных документов уже имеют QR-код в конце документа. Убедиться в подлинности нотариального документа с помощью QR-кода очень просто: подойдет любое сканирующее устройство (удобно использовать приложение на смартфоне). Для проверки необходимо навести сканер на маркировку, далее на экране появится ссылка, содержащая реквизиты нотариального документа – ФИО заявителей, дата совершения нотариально-го действия и другие, сведения откроются по этой ссылке. Достаточно сверить информацию из текста документа с данными QR-кода, чтобы убедиться в его достоверности.

Каждый QR-код уникален, в нем зашифрованы основные реквизиты документа: сведения о заявителях или их представителях, дата совершения нотариального действия, вид нотариального действия и регистрационный номер, ФИО нотариуса, нотариальный округ нотариуса.

## Доверяют здоровье

Победителем конкурса среди специалистов сферы здравоохранения стал главврач медучреждений ТОАЗа



Медсанчасть «Тольяттиазота» и ведомственный санаторий «Надежда», которые возглавляет Александр Пополитов, неоднократно становились лауреатами российских и международных премий – «Хрустальный дельфин», «Народное признание», «Клиника года», «Здравница». В этом году Александр Пополитов назван победителем конкурса «Серафимовский врач».

Главный врач санатория «Надежда» и медсанчасти № 7 «Тольяттиазота» Александр Пополитов назван победителем конкурса «Серафимовский врач – 2025». Торжественное награждение лауреатов премии состоялось в Свято-Троицком Серафимо-Дивеевском монастыре в селе Дивеево Нижегородской области.

Медсанчасть «Тольяттиазота» и ведомственный санаторий «Надежда», которые возглавляет Александр Пополитов, неоднократно становились лауреатами российских и международных премий – «Хрустальный дельфин», «Хрустальная капля».

В этом году на премию было заявлено более 320 участников из 41 субъекта Российской Федерации и Казахстана. В номинациях были представлены врачи, медицинские сестры и наставники – сотрудники медицинских организаций, социально-реабилитационных, лечебно-профилактических учреждений.

«Народное признание», «Клиника года», «Здравница» – за развитие промышленной медицины и лучшие санаторно-курортные технологии.

Сергей Гулькин, заместитель генерального директора по пер-

ванию базы оборудования – вот то, что предоставляет «Тольяттиазот» многотысячному трудовому коллективу, обеспечивая его необходимыми мерами социальной поддержки и предоставляя медицинскую помощь.

## САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ ПРИГЛАШАЕТ НА СЛУЖБУ ПО КОНТРАКТУ!

ВЫПЛАТЫ ДО **7000000** РУБЛЕЙ ЗА ПЕРВЫЙ ГОД СЛУЖБЫ

СПИСАНИЕ ДОЛГОВ ДО **10000000** РУБЛЕЙ

ЕДИНОВРЕМЕННЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ, ЛЬГОТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ

Военный комиссариат Автозаводского района г. Тольятти  
ул. Ворошилова, 2а, тел.: 8 (987) 817-12-17, 8 (8482) 33-15-51

Военный комиссариат Комсомольского и Центрального районов г. Тольятти  
ул. Ушакова, 34, тел.: 8 (960) 841-48-69, 8 (917) 117-17-40, 8 (996) 726-95-25, 8 (8482) 48-64-50

[vk.com/contract\\_mil](http://vk.com/contract_mil)   [info.tgl.ru](mailto:info.tgl.ru)   [t.me/contract\\_mil](http://t.me/contract_mil)

**16.10**  
**14.12**

# ЮБИЛЯРЫ

Личности Наследие Истории

12+

8(906) 129 12 61  
график работы на сайте [armuseum.ru](http://armuseum.ru)

Реклама

МУЗЕЙ АКТУАЛЬНОГО РЕАЛИЗМА

- 150 Леонид Туржанский
- 140 Дмитрий Архангельский
- 140 Сергей Герасимов
- 120 Евгений Додонов
- 100 Давид Боровский
- 100 Ким Бритов
- 100 Гурий Захаров
- 100 Гелий Коржев
- 100 Николай Мокров
- 100 Эрнст Неизвестный
- 100 Владимир Немухин
- 100 Петр Оссовский
- 100 Валентин Пурыгин
- 100 Владимир Стожаров
- 90 Игорь Орлов
- 80 Константин Худяков
- 80 Сергей Шаров

онкурс среди специалистов сферы здравоохранения направлен на поддержку врачей и медицинских сестер, являющихся признанными лидерами, по мнению профессионального сообщества и пациентов. Ключевыми задачами являются поощрение работников, которые внесли значительный вклад в развитие медицины и популяризация их деятельности.

В этом году на премию было заявлено более 320 участников из 41 субъекта Российской Федерации и Казахстана. В номинациях были представлены врачи, медицинские сестры и наставники – сотрудники медицинских организаций, социально-реабилитационных, лечебно-профилактических учреждений.

Медсанчасть «Тольяттиазота» и ведомственный санаторий «Надеж-

да», которые возглавляет Александр Пополитов, неоднократно становились лауреатами российских и международных премий – «Хрустальный дельфин», «Хрустальная капля».

Личные достижения главного врача медицинских учреждений ТОАЗа – это официальное подтверждение высокого качества работы и профессионализма людей, которым сотрудники Компании доверяют самое дорогое – свое здоровье.

Многолетний опыт, постоянное развитие, расширение штата специалистов и перечня услуг, попол-

**Тольяттинский Театр Кукол**

декабрь' 2025  
январь' 2026

**БОЛЬШОЙ ЗАЛ**

23-26, 31 декабря 12.00  
27, 28 декабря 11.00 и 14.00  
2-6, 8-11 января 11.00 и 14.00

**М. Горская**  
**Требуется звезда!**

Кукольное шоу 0+  
+ Новогодняя интермедиа  
вокруг ёлки 350 р.

**ТЕАТРАЛЬНАЯ ГОСТИНАЯ**

**Н. Щетенко**  
**Поющий поросенок**

0+

23-26, 31 декабря 11.00  
27, 28 декабря 10.00 и 13.00  
2-6, 8-11 января 10.00 и 13.00

250 р.

Главный режиссер театра Янина Дрейлих  
Тольятти, Площадь Свободы, 2. Касса 55-85-28. Администраторы 55-67-33  
Билеты продаются в кассе и онлайн на сайте театра

Реклама

**MR. VORS**  
СТИРКА КОВРОВ  
С ВЫВОЗОМ И ДОСТАВКОЙ

ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА  
ФАБРИЧНОЙ СТИРКИ

ЗАБИРАЙ **500р**  
КУПОН  
НА ПЕРВЫЙ ЗАКАЗ

8 (8482) 78-88-76

Mister Vors. Реклама

**QR-код**

## ТРЕЗВЫЙ ВЗГЛЯД

Ресторанная критика



### И рыба, и мясо

БАР «АББАТСКОЕ»

Носова, 19

с 12.00 до 1.00

Антон Бортник  
tr-vz@mail.ru

8 960 837 45 91

вепрево колено «Красная  
борода» – 1650 рублей



«Аббатское» по адресу Носова, 19, который открылся относительно недавно, лучше заранее позвонить по указанному в начале обзора номеру телефона. Рекомендуется сделать это часа за три до визита, сообщив время своего прихода и желаемые блюда.

Вот если бы рецензенты так не сделали, то вряд ли они дождались бы картофельных драников (280 рублей), овощной гриль (280), сельди по-русски (370), отбивной свинины (650), куриного филе на гриле (550), шашлычников фри (450) и печеночных колбасок (530). Впоследствии было заказано немало и «обычных снеков», но внимание на них мы заострять не станем, сообщив лишь, что они вполне себе неплохи.

И сразу полезный совет: если вы планируете ужин в пятницу или субботу в баре

лись в «Аббатское» большой компанией. Посетителей было очень много по причине живого концерта, который давала в тот вечер тольяттинская группа «Snasm». В связи с тем, что в помещении яблоко некуда было упасть, кухня и бар работали на пределе своих возможностей.

Однако благодаря со-вту, который мы озвучили выше, рецензенты сели за уже накрытый стол и сразу приступили к дегустации блюд. Надо признать, что, несмотря на загруженность кухни и высокую скорость обслу-живания, поварам «Аббат- ского» почти все удалось. Единственное замечание касается качества масла, на котором были приго-товлены картофель и грен-ки. Хотелось бы, чтобы его обновляли чаще. Впрочем, под пенные напитки все картофельные блюда были съедены моментально, не-смотря на это замечание.

Ну а что касается остального рациона, то к нему вопросов не возникло. Все, что нам пригото-вили на гриле, особенно овощи и филе курицы, было хорошо прожарено, но при этом сохранило нежную текстуру и кон-систенцию. Печеночные колбаски истекали со-ком и облизывали яркими ароматами. Нежнейшая селедка стала бы хитом этого вечера, но проиграла свиной отбивной, которая оказалась таким же таю-щим во рту кушаньем.

Иными словами, нам все понравилось, мы ис-крепне поздравляем жите-лей района Шлюзовой с открытием в их районе заведения популярной то-льяттинской сети.



### Куриные сердца

БИСТРО «LESNOY»

Баныкина, 58а

с 10.00 до 24.00

Федор Григорьев  
tr-vz@mail.ru

8 961 392 98 00

сет «К пиву» – 1800 рублей



в пакетике. Оказалось, что «Lesnoy» способен на боль-шее.

Первое, что нас удиви-ло, – это наличие вполне серьезных, с точки зре-ния мебели, посадочных мест. Причем столиков в этой крошкичной с виду за-бегаловке оказалось со-всем немало; даже имелись VIP-места, напоминающие беседки с занавесями. Тут функционирует вполне приличный санузел, имеющ-ся какое-никакое оформле-ние зала и, в конце концов, довольно обширное меню.

А руководит всем этим один человек – он же по-вар, он же официант. Когда мы вошли, мужчина гром-ко точил большой нож на миниатюрной кухне, но, завидев гостей, немедлен-но переместился за стойку для заказов и, указывая на стенд с перечнем блюд, деловито сообщил: «В нали-

чи есть все, даже куриные сердца».

Два последних слова были произнесены так, что рецензентам немедлен-но захотелось этих самых сердец. Мы попросили приготовить их в качестве шашлыка (350 рублей) и в составе шаурмы (300). Кроме этого, заказали пор-цию простой овощной на-резки (300), ляля-кебаб из говядины (450), лаваш (100) и по стакану чая (50). Хозяин уточнил, хотим ли мы поострее, предупредил, что готовка займет минут двадцать, после чего скрылся на кухне.

Впрочем, чай, лаваш и салат очутились перед нами почти сразу. Хлеб не был горячим, но чувствовалось, что он очень свежий и ароматный. Из-за этого хрустеть неплохими ово-шами, сбрзынутыми олив-ковым маслом, вприкуску с лавашом было вдвое приятнее.

Через пятнадцать минут хозяин принес ляля-кебаб и тарелку с сердечками. По помещению разнесся такой густой аромат мяса, приго-товленного на костре, что мы почувствовали голод с новой силой. И, несмотря на приличный размер пор-ций, нам оказалось мало.

И сердечки снова по-явились, но уже в недрах тарелки с сердечками. По помещению разнесся такой густой аромат мяса, приго-товленного на костре, что мы почувствовали голод с новой силой. И, несмотря на приличный размер пор-ций, нам оказалось мало.

Предлагаем в аренду офисы универсального назначения

в Деловом Центре «PLAZA» от 15 кв.м.



• круглосуточная охрана • видеонаблюдение • открытая парковка  
• три скоростных лифта OTIS • в каждом офисе кондиционирование, вентиляция, с/у и миникухня  
• возможна индивидуальная планировка под арендатора

ул.Фрунзе, 8 | тел.: 685-131 | 52-54-00

## Понедельник

ponedelnik.press

УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «Деловая газета Понедельник»

ИЗДАТЕЛЬ: ООО «Деловая газета Понедельник», 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Фрунзе, 4-4

ДИРЕКТОР: Анастасия Саймакова

И.О. главного редактора: Илья Евгеньевич Кириллов

Директор по рекламе: Елена Родионова

Дизайн, верстка: Валентина Баева

Над номером работали: Иван Карпенко, Ирина Ларичева, Елена Иванова

Отдел доставки: Андрей Шедев

Адрес редакции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Маршала Жукова, 52, офис 5

Для почтовой корреспонденции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, а/я 2450

Телефон/факс: (8482) 50-93-93

Отдел рекламы: gazetapn@mail.ru

Газета отпечатана: Отпечатано в ООО «Оптима-Принт» 443114, Самарская область, г. Самара, пр-кт Кирова, дом 387, комната 3.

Подписано в печать: фактически 20.00. Тираж 2923. Тираж 7000 экземпляров.

По графику 20.00. Заказ 43865. Подписка во всех почтовых отделениях.

Газета зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Самарской области.

Регистрационный номер ПИ № ТУ63-00311 от 11.02.2011 г.

Ответственность за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях, несет рекламодатель. Мнение редакции может не совпадать с содержанием рекламных статей.

Перепечатка материалов допускается только при согласовании с редакцией.

Цена свободная.