

# ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ТОЛЬЯТТИ ПОНЕДЕЛЬНИК

7 ноября 2017 | № 38 (725)

ponedelnik.press



16+

- 3** Владимир Ягутян: «В 2018 году мы станем свидетелями интересных процессов в экономике» | **5** Разрешите войти? Стоит ли связываться с рынком франшизы | **7** Все включено Какие тольяттинские гостиницы будут принимать гостей ЧМ-2018 | **8** Слово на букву «Х» Трезвый взгляд на кафе «Холь»

## 100 рублей за доллар

Грозит ли российской валюте глобальная девальвация?

Новые антироссийские санкции, введенные США, вызвали некоторые флуктуации на отечественных рынках. В целом сами рынки реагировали спокойнее, чем можно было предположить, но ряд отраслевых экспертов разделился алармистскими материалами с рефреном: ждите обрушения курса рубля и усиления экономического кризиса. Вернется ли курс национальной валюты к «доукраинским» показателям, смогут ли власти сдержать инфляцию, насколько вообще реальные экономические «страшилки» и есть ли повод для тревоги – в новой логической цепочке «ПН».

Сергей Сергеев  
office@ponedelnik.info



### 5 Официальные данные говорят, что наша экономика стабильна

Да, так написано в отчетах правительства и ЦБ. Вроде бы возобновился рост ВВП, рубль довольно продолжительное время устойчив, инфляция опустилась до рекордно низких показателей за всю постсоветскую историю, а ключевая ставка вернулась к докризисному уровню 2013 года. ЦБ сообщил, что при принятии решения об изменении ставки рассматриваются три ориентира: инфляционное таргетирование, курсовая стабильность и поддержка экономики. В своем недавнем заявлении регулятор подчеркнул, что постепенное смягчение денежно-кредитной политики увеличит рост потребления и, значит, положительно скажется на росте ВВП.

«Однако достаточно посмотреть на прогнозы наших официальных экономистов, монетарных властей за последние несколько лет, чтобы понять, они мало чего стоят. Обычно все происходит с точностью до наоборот, – уверены независимые аналитики. – Здесь вполне применимо давно сложившееся у россиян убеждение: если власти говорят, что все хорошо, значит, очередной экономический крах не за горами».

«Мы увидим 100 рублей за доллар. Это только начало концерта. Затем 125 рублей, а до конца 2019 года можем увидеть и 500 рублей за доллар. Страна входит в мощнейшую рецессию, по сравнению с которой то, что было в 2007–2008 годах, – цветочки».

### 1 Что произошло?

26 октября Госдепартамент США обнародовал новый санкционный список. В него попали 33 российские компании из оборонной отрасли и «разведывательных» организаций. Новые санкции вступят в силу 29 января 2018 года, как того требует принятый в августе закон «О противодействии противникам Америки». Для попавших в список это будет выражаться в ограничениях на финансирование и ужесточении визовой политики. При этом подпадавшим под санкции будет почти невозможно выйти из-под них: новый закон дает возможность Конгрессу США заблокировать решение президента об их снятии. И теперь санкционный режим в отношении России пришел действительно надолго.

### 2 Ну и что тут такого? Нам не привыкать!

Действительно, среди чиновников бытует мнение, что американские санкции, в том числе и новые, пусть и нанесут какой-то экономический ущерб, но весьма ограниченный. Еще часто говорят про «смешные» санкции. Однако чем дальше развиваются события, тем меньше хочется смеяться.

«Здесь важно помнить, что новый санкционный пакет, затрагивающий оборонный сектор, необходимо рассматривать в совокупности с августовскими санкциями, поставившими под запрет покупку российского госдолга, – говорят эксперты. – Ведь Минфин устранил дефицит бюджета с помощью продажи ОФЗ заграничным фондам, активно покупающим бумаги из-за высокой доходности. Добавим к этому запрет на доступ к западным средствам нашему оборонному комплексу и получим «картину маслом» с вытекающим вопросом: где взять деньги? Учитывая, что лоббистские возможности оборонного сектора в России колоссальны, деньги найдут. И скорее всего в Национальном резервном фонде, который за последний год и так сократился более чем в два раза. Учитывая аппетиты «оборонки», Нацфонд истощится за год».

### 3 У нас же растет золотовалютный фонд. Оттуда возьмем!

Да, золотовалютные резервы России к 1 сентября увеличились почти до \$424 млрд – об этом свидетельствуют данные Центробанка. Однако запрет на покупку Западом российского госдолга закрывает дорогу к его рефинансированию, когда для выплаты старых долгов берутся новые займы. Эта обычная практика теперь для нас недоступна. Учитывая предстоящие выплаты по долгам «Роснефти», «Газпрома» и остальных контролируемых государством корпораций, придется распечатать накопленные валютные резервы, а это ударит по рублю: когда приток заграничных финансов окончательно перекроется, регулятор будет вынужден пойти на девальвацию валюты и устранение дефицита бюджета «дешевыми деньгами».

### 4 Но власти не позволят рублю упасть накануне выборов?

«Причем здесь наши власти? У них свои планы, а у рынка – свои. Девальвация будет мощнейшая, – уверен известный финансовый аналитик Степан Демура. – Мой прогноз такой. На нашем рынке будет два-три месяца относительного затишья. Может быть, рубль даже обновит свой локальный максимум по отношению к доллару, а потом полетим с песнями и плясками – увидим 100 рублей за доллар, затем 125 рублей, а до конца 2019 года можем увидеть и 500. Мы входим в мощнейшую рецессию, по сравнению с которой то, что было в 2007–2008 годах, – цветочки. У мировых индексов остался один небольшой поход наверх. Он может занять квартал, может – пять месяцев. А потом начнется самый мощный в истории рынков обвал со всеми вытекающими для рубля».

### 6 И каким будет сценарий возможного кризиса?

«В первую очередь посыпется рубль. Возникнет проблема невозможности финансирования целого ряда госпрограмм ввиду недостатка средств в бюджете России. Будет еще сильнее ограничен доступ к технологиям. Также возможны корпоративные дефолты. У наших «любимых» олигархов и так пассивы превышают активы, а этот шаг конгресса США только усугубляет ситуацию, – считает Степан Демура. – Затем ожидается падение рынков и бегство из рискованных активов. Несмотря на то, что доллар на словах – самый ненавидимый актив, спекулянты побегут именно в доллары. Этот прогноз могут посчитать пессимистичным те, кто ничего не понимает в экономике. А тот, кто в экономике понимает, может хорошо заработать».

**БУХГАЛТЕРИЯ**

- бухгалтерский и налоговый учет;
- оптимизация налогообложения;
- кадры, зарплата, соцстрах и другие выплаты;
- финансовое и бизнес-планирование

**ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ**

- регистрация и ликвидация компании;
- юридическое сопровождение;
- договорная и претензионная работа, споры

**ООО «Финансовые Бизнес Системы»**  
26-05-88 | 8-927-692-16-06

**ВАШ ПРАЗДНИК В НАШЕМ РЕСТОРАНЕ**

С НОВОГОДНЕЙ ШОУ-ПРОГРАММОЙ  
НОВОГОДНИЕ КОРПОРАТИВЫ И ДЕТСКИЕ ПРАЗДНИКИ  
ЛЕД МОРОЗ И СНЕГУРОЧКА  
ЖИВАЯ МУЗЫКА | НОВОЕ СЕЗОННОЕ МЕНЮ

Ресторан MEWS открывает перед Вами безграничные возможности: весело отметить любой праздник, провести корпоративное мероприятие или организовать шикарный новогодний банкет! Заказав организацию корпоративного нового года у нас, Вы гарантированно получите океан положительных эмоций и незабываемых впечатлений!

23-22-21, 93-92-93  
П. ПРИМОРСКИЙ, СОВЕТСКАЯ УЛИЦА 1А, MEWS.TLT.RU

**ВАШ ФОТОГРАФ ДЛЯ БИЗНЕСА**

**КИРИЛЛ ЗДОРОВ**

**ФОТОУСЛУГИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА**

- Чёткое выполнение поставленных задач
- Профессиональное оборудование
- Опыт более 12 лет
- Короткие сроки
- Качество
- Конфиденциальность
- Ответственность

НОВАЯ УСЛУГА – СЪЕМКА С ВЫСОТЫ

+7 (902) 373-58-59

**В ЧЕСТЬ 15-ЛЕТИЯ – СКИДКИ 15% НА ВСЕ МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ – С 7 ПО 21 НОЯБРЯ**

**OSTEO**

**КЛИНИКА ОСТЕОПАТИИ И ЭСТЕТИКИ**

**НАМ 15 ЛЕТ**

**ОСТЕОПАТИЯ • КОСМЕТОЛОГИЯ • ТРИХОЛОГИЯ**

г. тольятти, московский пр., 15, тел.: 51-55-75, +7(927) 891-4321

Лицензия № ЛО-63-01-000153 от 21.08.2008 г. выд. Министерством здравоохранения и соц. развития Самарской обл. Реклама.

**ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА**

**ГОРОДОК КОММЕРЦИИ ПОДСОЛНУХИ**

**АРЕНДА**

**ОФИСНЫЕ, ТОРГОВЫЕ, СКЛАДСКИЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**

- удобные подъездные пути
- просторная парковка

Тольятти, ул. Коммунальная, 39  
Тел. (8482) 39-01-07

**Большой эпатажное шоу**

**SANTA**

18+

15.12 – 31.12 бронь: 33-40-40

ШОУ MAKE CHRISTMAS MAGIC

Стань участником новой праздничной новогодней истории

Ещё больше веселья, ещё больше энергии, ещё больше улыбок!

STERLING PUB

mat cinema LEXUS

Витая, создатель рождественского мюзикла, Стелсман, публ. Реклама

## КАК У ЛЮДЕЙ

{ А вы где анализы сдаете?



«Знаете ли вы, что по всей стране собирается биологический материал? Причем по разным этносам и людям, проживающим в разных точках России. Вот зачем это делается?» – задался вопросом Владимир Путин на заседании президентского Совета по правам человека 30 октября. Уже на следующий день президент получил странный ответ от очень неожиданного ведомства. «Сбор биологического материала россиян связан с изучением опорно-двигательного аппарата и не был преднамеренным», – заявил представитель авиационно-учебного командования ВВС США Бо Дауни. В общем, эта тема сейчас почти такая же горячая, как ситуация с Кевинином Спейси, поэтому «ПН» поспешил позвонить своим читателям и выяснить, где они оставляют свой биологический материал.

**Елена КАЛАШНИКОВА,**

заместитель директора ОСП «Электроник-Дубрава»:

– Я очень редко хожу в поликлинику. И если уж требуется сдать анализы, то делаю это или в поликлинике по месту жительства или в платных медицинских центрах. Если честно, никогда не задумывалась о том, что мой биологический материал, который забирается при сдаче анализов, может кем-то использоваться.

**Афанасий МАРФИН,**

исполнительный директор ресторанный сети DS-Group («Хлопок», «Кофе Бин», «Plan-B», «Фрау Гретта»):

– Я сдаю анализы в платных лабораториях и исключительно в закрывающихся контейнерах. Что касается ситуации со сбором биоматериалов наших сограждан, то я не могу дать этому какую-то оценку. Полагаю, что специалисты и спецслужбы хорошо осведомлены о передвижении этих материалов и, если потребуются, смогут прервать данный процесс.

**Екатерина КОЛОМИЦЕВА,**

привизор, представитель фармацевтической компании:

– Честно говоря, меня тема сбора биологических материалов совершенно не волнует: это все похоже на теорию всемирного заговора. Я анализы сдаю редко, последний раз пользовалась услугами лаборатории «Инвитро» – это быстро и удобно. Полным ОМС вообще не пользуюсь, мне в частных лабораториях гораздо комфортнее.

**Михаил КОГАН,**

директор ЗАО «Резервные технологии»:

– У меня трое детей, поэтому вы обратились по адресу – анализы я сдаю часто. Предпочитаю обращаться в кабинет платных услуг Медгородка: делают быстро, насколько мне известно, там очень высокая квалификация лаборантов и врачей. В целом по ситуации: я не сторонник теории «осажденной крепости», мол, Россия окружена врагами, однако комментарий американского генерала вызывает много вопросов. Почему анализы собирает не какой-то медицинский фонд, а военно-воздушные силы США? Как биоматериал россиян поможет нам изучать опорно-двигательный аппарат и почему именно россиян?

## ИИ, блокчейн и роботизация

Александр Сергиенко – о месте России в новом цифровом мире

«Цифровой уклад экономики – новый вызов для всего миропорядка. И с этим вызовом многие страны справляются по-разному», – автор очередного текста рубрики «Послезавтра» генеральный директор Интернет-компании «АИСТ» и председатель Совета Клуба директоров Самарской области Александр Сергиенко рассуждает о технологическом векторе развития России.

Н еобычное задание «ПН» по описанию видения развития нашей страны и Тольятти поставило вопрос о векторе, направлении движения мысли. Лично для меня оно неразрывно связано с теми новыми технологиями, которые уже пришли в наше настоящее. Безусловно, это информационные технологии, повсеместное проникновение которых во все аспекты нашей жизни начинает кардинально менять не только привычный уклад, но и приносит новые, ранее неизвестные возможности как для людей, так и для сообществ: будь то небольшие поселения, города или мегаполисы, страны.

Очередной этап развития всемирной сети, по определению исследователей этого явления, уже четвертый по счету, начавшийся когда-то с университетского web и созданной в США сети ARPANET, быстро пролился этапы «доменной лихорадки», «транзакционных сайтов» (когда стало возможным продавать свои услуги через интернет), привнес «социальную компоненту». В итоге сейчас мы все охвачены разного рода социальными сетями, где многие проводят существенную часть своей повседневной жизни. Именно с наступлением этого этапа сеть стала существенно меняться на уровне физического интернета: он стал средой обитания умных датчиков, интегрированных в различные устройства, – наступила эпоха «интернета вещей».

Исследователи компании Cisco прогнозируют, что к 2020 году при населении 7,6 млрд человек число подключенных к сетевым устройствам достигнет 50 млрд единиц. Что это значит? В первую очередь то, что потоки информации в нашем обществе возрастут еще на порядок. Что нас ждет? Хаос? Ведь уже сегодня достаточно сложно объять необъятное.

По зову времени в сетевом пространстве появляются технологии-спасители: это искусственный интеллект, блокчейн и роботизация. Именно они способны существенно упорядочить правила и режим жизни в виртуальном мире. Искусственный интеллект возьмет на себя рутину принятия решений в рамках обеспечения комфортной жизни человека и общества. Блокчейн позволит фиксировать абсолютно все транзакции в виртуальном мире и станет открытым журналом событий, доступным любому обратившемуся к нему. Из сферы материального производства людей будут постепенно вытеснять роботы, конечно же, принимающие решения на основе искусственного интеллекта.

Наряду с этими процессами будут развиваться и процессы урбанизации, города превратятся в мегаполисы. Вполне возможно, что в будущем конкурить между собой будут не страны, а именно мегаполисы.

Вне зависимости от политического и экономического устройства того или иного государства эти процессы будут



Те страны, в которых во главе угла развитие и доминирование, используют цифровую экономику как новую возможность. Те, которые не осознали глобальности грядущих перемен, создают национальные Firewall и пытаются регулировать доступ населения к информации в сети.

влиять на их трансформацию в новый вид, соответствующий новым реалиям цифрового мира. Скорость такой трансформации будет зависеть от готовности самого государства изменяться.

Цифровой уклад экономики – это новый вызов для всего миропорядка. И с этим вызовом многие страны справляются по-разному. Те, в которых во главе

угла развитие и доминирование, используют этот вызов как новые возможности. Те же, которые не осознали глобальности грядущих перемен, создают национальные Firewall (фильтры) и пытаются регулировать доступ населения своей страны к информации в сети.

Куда в итоге пойдет Россия, не так уж и важно с точки зрения глобального процесса вир-

туализации жизни человеческой цивилизации. Просто в итоге мы придем туда же, куда и все, только несколько позже. Так же как петля социализма в 1917 году отправляла страну в 70-летний путь поиска эффективности, закончившийся возвратом к индивидуальной мотивации конкретного человека, важным аспектом которой была и остается частная собственность. В новом информационном мире этот мотиватор также претерпит процесс трансформации: собственность в какой-то части из материальной сместится в нематериальную область. Я имею в виду репутацию (репутацию) человека, а вернее его виртуальной двойника в сети.

Человек и его персональные способности в будущем все сильнее будут выходить на первый план виртуального мира, в котором продолжится расти времянахождение всех нас. Функции государства претерпят серьезные трансформации. Классическая модель государства как инструмента перераспределения общественного блага (от богатых и молодых к малоимущим и пожилым), с ее глобальной бюрократией, армией чиновников, обеспечивающих работу этого механизма, уйдет в прошлое. Ей на смену придет прямая демократия, когда каждый гражданин сможет по тем или иным вопросам принимать непосредственное участие либо делегировать свои ценности и взгляды системе искусственного интеллекта. Развитие зеленых технологий в энергетике позволит человечеству ликвидировать глобальную зависимость от классических производителей энергии на основе ископаемых природных ресурсов (нефть, уголь, газ).

Где окажется Россия в новом цифровом укладе мира – от нас не зависит, зависит – когда и как быстро.

## ■ НОВОСТИ

## НОВЫЕ ДРУЗЬЯ ЛЕСА

К программе «Фонда Тольятти» «Наш лес» присоединился новый партнер – Почта Банк. Особо охраняемая природная территория «Ставропольский сосняк» теперь включена в проект банка «Подари лес другу!».

Это совместный с онлайн-сервисом Mapaquia проект по дистанционному восстановлению деревьев в национальных парках России. На сайте банка размещена интерактивная карта России, где любой желающий может выбрать особо охраняемую природную территорию, участок и количество деревьев для посадки, а также оплатить их покупку безналичным способом.

Все средства, собранные в рамках проекта, направляются на закупку саженцев в ведущих лесопитомниках России. Лесники осуществляют уход за молодыми деревьями на протяжении нескольких лет, пока те не окрепнут. Участники проекта получают на электронную почтуменные сертификаты с подтверждением покупки саженцев, с GPS-координатами восстановленного леса и в определенный день могут сами высадить деревья на территории парка.

1 ноября «Фонд Тольятти» организовал мониторинг территории, где весной 2018 года силами добровольцев будут осуществлены посадки. Глава Комсомольского района Артем Анисимов поблагодарил Почта Банк за доброе начинание и вручил сертификат «Лесной благодарности» Павлу Корытину. Весной планируется высадить 35 210 саженцев сосны и березы на 8 га земли. ■

## ВОПРОС ВОЗМОЖНОСТЕЙ БЮДЖЕТА

Жители Самары бурно обсуждают возможность повышения стоимости проезда в городском пассажирском транспорте до 28 рублей. Этот вопрос поднимался в городской думе губернской столицы, но депутаты якобы решили оставить все без изменений.

В связи с этим СМИ Тольятти задали вопрос главе администрации Тольятти Сергею Анташеву, не собираются ли наши власти повышать стоимость проезда в пассажирском транспорте с 1 января 2018 года?

«Я не считаю, что Самара подает нам плохой пример, – сообщил Сергей Александрович. – Если депутаты что-то обсуждают, значит, это экономически и социально обосновано. Не думаю, что они хотят сделать людям плохо. Второе: мы не будем повышать проезд в транспорте и пока не ставим такой вопрос. Тем не менее надо понимать, что мы должны жить по средствам: на сегодняшний день себестоимость проезда на автобусах у нас составляет 31 рубль, на троллейбусах – 50 рублей. Разницу мы доплачиваем из городского бюджета. Так что это вопрос возможностей бюджета».

Рассчитываем, что новыми троллейбусами, которые к нам поступают, мы заменим старые, которые отработали по два срока и дороги в эксплуатации, в том числе потому что расходуют много энергии. Новые троллейбусы позволят получить экономический эффект около 8 млн рублей, когда они выйдут на линию. ■

## НА ПРОГРАММУ «ВО ИМЯ ЖИЗНИ»

Традиционно в преддверии Нового года «Фонд Тольятти» вместе со своими партнерами готовит большой благотворительный вечер. 9 декабря фонд приглашает тольяттинцев в наш любимый театр «Колесо».

С 16 часов в фойе театра пройдет новогодняя «Ярмарка чудес». Чудеса будут добрыми и волшебными. В 17 часов начнется спектакль. В этом году это «Обыкновенное чудо в городе Т» по мотивам пьесы Евгения Шварца в постановке Олега Сивко. Это сказка о любви, добре и справедливости. Перед спектаклем состоится передача оливкового дерева – символа добра – вновь избранной патронессе благотворительности 2018 года.

В спектакле заняты друзья «Фонда Тольятти» – известные люди города: Елена Битяй, Ольга Вавилина, Полина Гаврилова, Алена Душкова, Геннадий Евдокимов, Виталий Климашевский, Евгений Козлов, Николай Лёксин, Михаил Линин, Евгений Маркин, Юлия Петренко, Лариса Пронина, Андрей Сажнев, Екатерина Силкина, Ирина Федосеева, Виктория Федосеева, Борис Цирульников, Владимир Ягутян и другие.

Посетив благотворительный вечер, зрители не только получат массу положительных эмоций, но еще помогут двум малышам улучшить свое здоровье. Сбор от спектакля направляется на программу «Во имя жизни».

Подробно о нашем вечере можно узнать по телефону 53-67-50. ■

Хлеб родного края!

www.thleb.ru

Нам важно знать ваше мнение о нашем продукте: 8 800 100 01 30

# Владимир Ягутян:

«К концу 2018 года мы станем свидетелями интересных процессов в экономике»

Известный тольяттинский предприниматель и экс-политик Владимир Ягутян в интервью «ПН» раскрывает тему своей внутренней эмиграции, говорит об особенностях ведения бизнеса в новых российских условиях, размышляет о состоянии финансового сектора страны, поясняет, какую опасность несут в себе новые санкции США и чем их введение может обернуться для всех нас.

**Наталья Каратеева**  
karateevan@mail.ru

— Владимир, так вышло, что вы оказались единственным представителем местной бизнес-элиты, публично выступившим против политики власти. Вы не потеряли друзей, отставив свои взгляды?

— Друзей не потерял, потому что у меня их совсем немного: могу пересчитать по пальцам одной руки. К тому же в глубине души все близкие мне люди разделяют мою гражданскую и политическую позицию, а мнение других мне безразлично. Да и вообще, последние лет десять я не нахожусь ни в городском, ни в региональном «мейн-стриме» и не отношу себя к политической и бизнес-элите.

При этом, к своему стыду, я — «диванный оппозиционер». Мой протест крайне редко выходит за пределы моей странички в Facebook или печатной газетной страницы. Однако я с огромным уважением отношусь к тем, кто находит в себе смелость выходить на улицы, чтобы отстаивать свои и чужие гражданские права.

— А что вас сдерживает?

— Страх. Страх за близких, за семью, за тех немногих коллег и друзей, которые у меня есть. Я прекрасно понимаю, что система жестоко мстит всем, кто активно против нее выступает. Ты можешь аккуратно бухтеть в интернете, не привлекая к себе особого внимания, но стоит тебе сделать шаг на улицу — и ты мишень.

— С 2014 года вы заявляете, что у вас есть лишь один выход — внутренняя эмиграция. Что вы вкладываете в это понятие?

— Это такая фига в кармане, которая иногда извлекается и демонстрируется всему окружающему миру. Я не участвую в политике, не встраиваюсь в вертикаль, не дружу с нужными людьми. Я не хочу иметь никакого отношения к «высшему свету», я не «патриот», не «крымнашист», мне от-

вратительны «духовные скрепы», я презираю нынешнюю власть и сторонюсь ее представителей.

— А что вы думаете о тех тольяттинцах, которые сегодня активно развивают свой бизнес в Крыму?

— Отношусь с пониманием. Если это, конечно, только способ заработать деньги. Времена сейчас непростые — еще и не тем приходится заниматься, чтобы выживать. Однако я бы все-таки предупредил этих людей: их инвестиции в Крыму могут оказаться невозвратными. Судьба полуострова еще далеко не ясна.

— Два года назад вы вступили в партию «Парнас». Чем был продиктован этот шаг?

— Решение написать заявление принял на следующий день после убийства

**Недавно Минфин озвучил весьма интересную инициативу: закрепить за ведомством Силуанова право в случае возникновения кризиса вводить некоторые ограничения в сфере валютного обращения.**

Бориса Немцова. Понял, что это мой долг — попытаться заполнить собой хоть малую часть бреши, появившейся после его смерти. Я очень уважал и ценил Бориса, разделяя его политические взгляды. Это было во многом эмоциональное решение.

— Что изменилось в вашей жизни после вступления в партию?

— Да ничего. Оказалось, что без Немцова у «Парнаса» перспектив нет. Я не продлил членство, когда понял, что партийное руководство не способно к объединению с другими демократическими силами в стране и занято лишь грызней за влияние внутри структуры.

— На прошлой неделе партия «Парнас» заявила, что собирается выдвигать на выборы президента Навального и Собчак. Что вы думаете об этих кандидатах?

— Мне не особо интересна позиция партии «Пар-



Владимир Ягутян: «Что такое внутренняя эмиграция? Это такая фига в кармане, которая иногда извлекается и демонстрируется всему окружающему миру. Я не участвую в политике, не встраиваюсь в вертикаль, не дружу с нужными людьми, не хочу иметь никакого отношения к «высшему свету». Я презираю нынешнюю власть и сторонюсь ее представителей».

нас» и то, кого они будут поддерживать. Это лишь раздувание щек и попытка напомнить о себе в ме-

России будет сохраняться теперь долгие годы. Что касается последнего их пакета, то он сильно ударит по российской оборонке. Боюсь, что ее экспортные возможности будут серьезно ограничены. Желаящих покупать российское оружие и сотрудничать с российскими оборонными предприятиями существенно поубавится, ведь мало кто захочет портить из-за этого отношения с США. Кроме этого, будут окончательно перекрыты каналы привлечения инвестиций и доступа к технологиям. При этом пострадают все мы — даже не имеющие к власти никакого отношения. Дело в

длинном пространстве. Выдвижение Кеснии Собчак вообще расцениваю как политтехнологический ход Кремля по нейтрализации содержательного протеста. Но вот если вдруг зарегистрируют Навального — буду голосовать за него. На днях прошел верификацию в его штабе и подтвердил, что Алексей может железно рассчитывать на мою подпись при выдвижении в качестве кандидата. При отсутствии его в списках выборов скорее всего я проигнорирую.

— 26 октября США обнародовали новый санкционный список, в который попали 33 компании из оборонной отрасли. В чем принципиальное отличие новых мер?

— Для начала нужно иметь в виду то, что все эти санкции — всерьез и надолго. В соответствии с недавно принятым в США законом отменить их теперь может только Конгресс. Поэтому негативное влияние санкций на экономику

будешь меньше кушать». Здесь точно такая же картина: то, что у наших оборонщиков возникли сложности, вовсе не означает, что они будут меньше тратить. Просто мы будем меньше есть, хуже лечиться и учить наших детей, инфраструктура в городах будет разрушаться, а качество жизни снизится. Везде, кроме Москвы, которая как пивьяка высасывает последние соки из остальной России.

— В последние полгода ЦБ регулярно «отчитывается» в инфляционных ожиданиях, которые по итогам года не должны превысить 4%. Насколько, по вашему, реальны эти цифры? Удастся ли власти сдерживать рост инфляции до момента выборов?

— Для начала, я ставлю под сомнение эти 4%. Вот насколько увеличился средний чек из супермаркета, куда все мы ходим за продуктами? Насколько выросли тарифы ЖКХ? Неужели только на 4%?! Считаю, инфляция по-прежнему съедает не менее 10–12% наших доходов. Ну, ок! Они говорят 4%. Тогда почему ЦБ держит ключевую ставку на уровне 8–9%?! Почему кредиты банками выдаются под 12–15%?! Смогут ли правительство и ЦБ эффективно сдерживать инфляцию? Не знаю. Тут работают множество факторов, многие из которых не находятся под давлением налогоплательщиков и силовиков и задыхаются без инвестиций. Исключение — сектор сельского хозяйства, которому несколько помогли контрсанкции. Правда, большой вопрос, как это сказалось на российских потребителях.

— Почему до сих пор живете в России, если так негативно оцениваете все то, что здесь происходит?

— Я же не смогу перевести с собой в эмиграцию бизнес, в котором тут участвую. А достаточных средств для приличного существования на чужбине у меня, увы, нет. Вот если бы мне было лет на 25–30 поменьше... Поэтому все мои мысли сейчас о детях. Я мечтаю, чтобы они получили хорошее образование и смогли жить в свободном и справедливом мире, где интересы конкретного человека значат больше, чем какие-то непонятные «государственные» интересы и где портрет правителя, как говорил Владимир Набоков, встречается только на почтовой марке.

— И как людям, имеющим небольшие сбережения, сохранить свои деньги?

— Пока государство боится вложить, их можно размещать в банках, правда под сильно уменьшившиеся проценты. Если появи-

тся риск девальвации, надо переложиться в валюту.

— Но при наступлении такого тренда продажу валюты могут просто закрыть.

— Ну, это совсем уж крайний сценарий. Хотя недавно Минфин озвучил весьма интересную инициативу: закрепить за ведомством Силуанова право в случае возникновения кризиса вводить некоторые ограничения в сфере валютного обращения. Тревожный сигнал — дыма без огня не бывает. Думаю, технократы в правительстве понимают, что кажущаяся относительно стабильной ситуация в экономике и бюджетной сфере на самом деле в любой момент может пойти в разнос. Так что мало никому не покажется.

— Можно ли в таких обстоятельствах заниматься в России бизнесом?

— Самый простой и надежный путь — иметь доступ к господаркам. Что-нибудь строить за бюджетные деньги или поставлять продукцию по госзаказу. Если посмотреть на структуру того мизерного роста ВВП, который мы фиксируем в текущем году, то мы увидим, что большей частью он обеспечен государственным проектами вроде строительства Керченского моста, прокладками трубопроводов, возведением объектов к ЧМ по футболу. Вся остальная экономика стагнирует под давлением налогоплательщиков и силовиков и задыхается без инвестиций. Исключение — сектор сельского хозяйства, которому несколько помогли контрсанкции. Правда, большой вопрос, как это сказалось на российских потребителях.

— Почему до сих пор живете в России, если так негативно оцениваете все то, что здесь происходит?

— Я же не смогу перевести с собой в эмиграцию бизнес, в котором тут участвую. А достаточных средств для приличного существования на чужбине у меня, увы, нет. Вот если бы мне было лет на 25–30 поменьше... Поэтому все мои мысли сейчас о детях. Я мечтаю, чтобы они получили хорошее образование и смогли жить в свободном и справедливом мире, где интересы конкретного человека значат больше, чем какие-то непонятные «государственные» интересы и где портрет правителя, как говорил Владимир Набоков, встречается только на почтовой марке.

## МТС усилила сеть LTE в Автозаводском и Центральном районах Тольятти

ПАО «МТС» сообщает о завершении первого этапа масштабных работ по расширению сети LTE в Самарской области. Осенью 2017 года МТС дополнительно запустила в Тольятти около 60 базовых станций, в результате чего абоненты МТС могут пользоваться высокоскоростным 4G-интернетом в центре города, в густонаселенных спальных районах и рекреационной зоне, расположенной вдоль Волги.

Благодаря новым запускам покрытия высокоскоростным мобильным интернетом МТС превратилось в «ковер»: смартфоны и планшеты постоянно остаются в сети LTE, даже если абонент перемещается по городу или за его пределами. Новые базовые станции появились на Лесопарковом шоссе, в поселке Федоровка, рядом с Ботаническим садом и Дендропарком, в деловом центре города и в жилых кварталах с плотной застройкой. Работы по обеспечению непрерывного покрытия LTE на территории Тольятти и ближайших пригородов завершатся в ближайшее время, а до конца текущего года в Самарской области будет запущено еще более двухсот базовых станций стандарта LTE.

В ходе работ МТС в Тольятти устанавливает базовые станции стандарта LTE-1800. В результате абоненты получают высокие скорости мобильного интернета и надежную связь в густонаселенных городских районах, в пригородах и на автомобильных трассах, а также внутри зданий и сооружений: в офисных и торговых центрах, на цокольных этажах зданий, в подземных паркингах.

«Большая стройка LTE в Тольятти лишь часть нашей масштабной программы развития сети в Самарской области. Параллельно мы модернизируем «голосовую» сеть 2G, ведем работы по обеспечению высокоскоростным мобильным интернетом инфраструктуры грядущего чемпионата мира по футболу, а в течение следующего года еще на четверть увеличим число базовых станций LTE в регионе. Обеспечивая высококачественной мобильной связью крупные города, мы не забываем и о жителях области — за последние три месяца мы усилили сеть LTE в Жигулевске, Сызрани, Кинеле, Новокуйбышевске, Курдюмоче, Рубежном и Приволье», — рассказал директор МТС в Самарской области Александр Меламед.

С мобильным интернетом четвертого поколения абоненты могут пользоваться привычными сервисами: приложениями, браузерами, социальными сетями и мессенджерами — на более высоких скоростях, а также играть в самые современные мобильные игры с «тяжелой» графикой, смотреть онлайн-видео в высоком качестве и за секунды скачивать объемные файлы. Чтобы сделать пользование LTE-интернетом более выгодным и комфортным, МТС в 2017 году запустила новый тариф «Хайп» и опцию «ВСети» с безлимитным доступом ко всем популярным категориям интернет-трафика.

ООО «БАЗИС»



ИЗГОТОВЛЕНИЕ ПЕЧАТЕЙ ШТАМПОВ

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ СОЗДАНИЕ, ЛИКВИДАЦИЯ ЮР. ЛИЦ

г. Тольятти, Приморский бульвар, 22  
topot08@mail.ru  
☎ 35-06-49

# 100

## крупнейших предприятий Тольятти

# 11 декабря

## Главный спецвыпуск Деловой газеты Тольятти «Понедельник»

по активам  
выручке  
валовой и чистой прибыли

51-07-97 | 50 93 93 | ponedelnik.info

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ТОЛЬЯТТИ

# Понедельник

РЕКЛАМА

# Очередь за регионом

Федералы определили перечень лучших студенческих инициатив Самарской области

Тольяттинский государственный университет (ТГУ), единственный опорный вуз Самарской области, стал одним из 13 победителей конкурсного отбора площадок для апробации управленческих моделей взаимодействия опорного университета с регионом. ТГУ представил лучшие в Самарском регионе проекты и наиболее интересные студенческие практики по работе с властью, экономикой и обществом города и области.

Проекты-лидеры голосования (по одному от каждого вуза) будут представлены на межвузовском форуме «Вузы как центры создания пространства инноваций» 21–22 декабря в Белгороде. Руководители отобранных студенческих инициатив поедут в Москву, на тренинг в «Сколково», а также встретятся в Белгороде с министром образования и науки РФ Ольгой Васильевой.

Вузы, прошедшие отбор, получают финансирование от Национального фонда подготовки кадров (НФПК). Объем финансирования зависит от группы, в которую попал университет.

С рейтингом 79,26 ТГУ оказался на первом месте в группе Б. От тройки лидеров – членов группы А – опорный вуз Самарской области отделяет меньше балла. С опорным вузом Самарской области НФПК уже заключил договор на сумму 2,5 млн рублей.

## ДВИГАТЕЛЬ ПОЛЕЗНЫХ ИДЕЙ

Участниками конкурсного отбора площадок для апробации управленческих моделей взаимодействия опорного университета с регионом изначально стали 32 опорных университета РФ.

Исполнительный директор НФПК Ирина Аржанова объяснила, что отбор запустили по причине того, что сегодня опорные вузы обладают экспертным потенциалом, который можно использовать.

Мы охотно и осознанно делимся с университетами деньгами в рамках госконтракта и можем сотрудничать и привлекать их как апробационные площадки. В ходе отбора мы планируем собрать максимально полную

информацию о практиках опорных вузов в работе с властью в регионе. Все для того, чтобы получить объемную и разнообразную модель, которая будет полезна другим опорным вузам, вузам третьей волны опорных университетов (если она будет), а также пригодится для приоритетного проекта «Вузы как центры создания пространств инноваций в регионах». Планируется, что из этой модели мы выйдем на стандарт опорного вуза с точки зрения взаимодействия с региональной властью, – рассказала Ирина Вадимовна.

Кроме этого, с помощью отбора в фонде намерены продвинуть лучшие студенческие проекты на федеральном уровне, определить наиболее важные для региона работы, по-настоящему востребованные на местах инициативы.

Конкурс призван подчеркнуть, что вузы работают с регионом не только с помощью ректората. «Через список проектов и инициатив мы видим, что молодежь тоже работает на благо развития региона. Очевидно, что вуз, прошедший наш отбор, хороший: в нем интересно учиться, его студенты участвуют в живой практической деятельности. Проекты, которые выйдут в лидеры голосования, мы включим в список лучших студенческих инициатив и лучших практик страны», – заявила Ирина Аржанова.

## В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – ПОБЕДИТЕЛИ

Только 13 опорных вузов, по мнению экспертной комиссии, имеют лучшие проекты (их набралось более 100), реализующие основную миссию опорного университета – эффективное взаимодействие с регионом в интересах экономического, техно-



С рейтингом 79,26 ТГУ оказался на первом месте в группе Б. От тройки лидеров – членов группы А – опорный вуз Самарской области отделяет меньше балла.

логического и социального развития территорий. Опорный ТГУ представил девять таких проектов.

## ПИСЬМА ПОДДЕРЖКИ В АДРЕС ТГУ

Проекты Тольяттинского госуниверситета нужны для экономического, технологического и социального развития Самарской области – в этом уверены соратники и партнеры Тольяттинского госуниверситета, которые поддержали заявку ТГУ на участие в конкурсном отборе НФПК.

Врио заместителя председателя правительства Самарской области – министра промышленности и технологий Самарской области Сергей Безруков в своем письме подчеркнул, что «ТГУ уделяет большое внимание развитию студенческих предпринимательских и проектных инициатив,

сопровождая весь процесс создания инноваций. ТГУ как опорный вуз региона призван стать центром генерации инноваций, в том числе стартапов в области новых высокотехнологичных производств и сервиса. Кроме того, опорный университет в Тольятти должен стать ключевым драйвером позитивных изменений в экономике, обществе и культуре Самарской области».

Первый заместитель председателя Самарской губернской думы Екатерина Кузьмичева считает, что «реализация всех поставленных задач Программы развития Тольяттинского государственного университета как опорного вуза позволяет закрепить за ним статус социально ответственного университета, культурного центра, формирующего гуманитарно-ориентированную городскую среду,

а также центра воспитания интеллектуальной элиты, способной брать на себя ответственность за будущее Тольятти, Самарской области и всей страны».

В рамках онлайн-голосования отбор лучших студенческих инициатив и управленческих моделей продлится до 1 декабря. Теперь не эксперты, а жители разных регионов решат, какие проекты для них самые значимые и интересные. В Самарской области такими инициативами могут стать следующие проекты ТГУ:

1. «Формула Студент».
2. Создание нового регионального научно-инновационного центра в области медицинской химии.
3. Студенческая инициатива «СоларРегата».
4. Разработка концепции городского спортивно-туристического и оздоровительного маршрута «Береговой».
5. Проект ревитализации Молодежного бульвара г.о. Тольятти.
6. «Юридическая клиника».
7. «Возродим лес г.о. Тольятти».
8. «Эффективно общаемся с депутатами».
9. «ТОЛК ТВ» – телевизионная редакция молодежного медиахолдинга «Есть TALK!».

# Биржевой обмен валюты Новое направление

Преимущества и возможности

Как сократить личные расходы при покупке валюты, что такое межбанковская валютная биржа и как с ее помощью можно обойти банковские котировки при обмене валют – об актуальных правилах поведения на валютном рынке рассказал «Понедельнику» директор Тольяттинского филиала «БКС Премьер» Вячеслав Георгиевский.

– Вячеслав Евгеньевич, переводить рубли в валюту по-прежнему популярный способ сбережения денег у населения. С одной стороны, у валюты высокая ликвидность, с другой – процедура это довольно простая. Однако приходится, что называется, «ловить момент», ведь котировки в банках разные, да еще и меняются в течение дня. Как покупать валюту грамотно?

– За последние два-три года россияне в полной мере осознали особенности плавающего курса рубля. Покупать валюту население теперь старается не только перед поездками за рубеж, но и «про запас», в случае если текущий курс кажется благоприятным. Для покупки валюты, как и прежде, используются банковские кассы, к ним



Вячеслав Георгиевский: «Если клиент хочет избежать рублевых рисков и хранить свои средства в валюте, то брокер дает возможность конвертировать вложения на валютном рынке Московской биржи по межбанковскому курсу, что позволяет оперативно использовать колебания курсов валют».

валюты по курсу, который бы вас устроил, в случае его изменения.

С 2013 года прямой доступ на валютный рынок Московской биржи при помощи СЭЛТ (Системы электронных торгов валютного

навливать уровни для покупки и продажи валюты на интересующие цены заранее. Расходы на покупку при этом могут быть существенно ниже, чем при конвертации в банке, особенно если речь идет о крупных операциях.

– Помимо того, что приобрести валюту по биржевому курсу выгодно, какие еще преимущества дает такой способ покупки?

– Торги на валютном рынке проходят с 10 утра и до 12 ночи. Это дает возможность покупать и продавать валюту в удобное время и не зависеть от работы отделений банка. Валюту после приобретения на бирже можно вывести на собственный банковский счет. Также можно заключить сделку с неполным обеспечением, то есть для сделки можно использовать лишь часть средств, а недостающую сумму предоставить до момента расчета по сделке. Такой вариант подходит, когда необходимо фиксировать сегодняшний курс валюты для будущих расчетов, однако достаточной суммы рублей на счету еще нет.

Добавлю, что покупка и продажа валюты на бирже – это отличная возможность диверсификации инвестиционного портфеля. Если клиент хочет избежать рублевых рисков и хранить свои средства в валюте, то брокер дает возможность конвертировать вложения на валютном рынке Московской биржи по межбанковскому курсу, что позволяет оперативно использовать колебания курсов валют.



Филиал в Тольятти: Новый проезд, 3  
тел. 8 800 500 40 40  
www.bcspremier.ru

В кондитерской «Жени» появились пироги и ланчи

Почти 20 лет кондитерская «Жени» радует тольяттинцев тортами и пирожными. Фруктовые, шоколадные, сырные, творожные, классические и любимые с детства кондитерские изделия – больше 50 позиций сладких удовольствий, приготовленных по современным европейским технологиям. Казалось бы, зачем что-то менять? Но не стоит волноваться, полюбившиеся всем изделия никуда не исчезли, зато появились новые. Теперь в «Жени» можно заказать пироги и бизнес-ланчи.

## ОПЫТ И КАЧЕСТВО

Основанная в 1998 году кондитерская «Жени» всегда славилась своим главным направлением – изготовлением тортов на заказ. Кроме того, что в фирменных отделах в «Руси», «Капитале», «Олимпе», «Мадагаскаре» и «Кафе-кондитерской» всегда представлен широкий ассортимент продукции, каждый может приобрести торт, изготовленный заказу по индивидуальному заказу: выбрать начинку, внести что-то свое в рецепт, придумать особенное оформление. Любое желание клиента будет учтено и качественно выполнено. Такое эксклюзивное изделие идеально дополнит свадьбу, корпоратив или любой другой праздник.

Обычно любой индивидуальный заказ приходится делать заранее. Но как поступить в ситуации, когда важная дата просто вылетела из головы,

а удивить необычным и вкусным подарком все же хочется? В таких случаях профессиональные кондитеры «Жени» готовят торт всего за несколько часов. Для этого достаточно позвонить и оформить заказ, что значительно экономит время.

## ПИРОГИ И ЛАНЧИ

Как и любая организация, «Жени» стремится к развитию и внедряет новинки. Совсем недавно в ассортименте кондитерской появились пироги: сытные – с мясом, курицей, рыбой, картошкой и капустой и сладкие – с курагой, яблоком, творогом. Всего около 20 предложенных начинок.

Да, сейчас в моде заморские блюда, например, пицца. Однако не стоит забывать, что 700 граммов этого итальянского блюда стоит порядка 600 рублей.

В то время как один килограмм русского пирога в «Жени» обойдется всего в 250–300 рублей. И сытнее, и дешевле. Отметим, что это одна из самых низких цен в городе. К тому же сейчас в кондитерской действует скидка 10% на заказ любого пирога, что позволяет приобрести вкуснейшую выпечку практически по себестоимости.

Еще одна новинка – обеды. Это не обычные комплексные бизнес-ланчи, которые встречаются повсюду. В «Жени» можно полностью скопировать свой обед (салат, первое и второе) из имеющегося меню. В среднем обойдется он в 100–150 рублей. Сейчас же, заказав ланч на 200 рублей, можно получить скидку 50%. Так, полноценный прием пищи будет стоить в два раза дешевле.



ТЕЛЕФОН ДЛЯ ЗАКАЗОВ 72 93 60 | МЫ РАДЫ ВИДЕТЬ ВАС В КОНДИТЕРСКОЙ И РОЗНИЧНОЙ СЕТИ:  
ТЦ «Русь», 1 этаж, режим работы: 10:00-21:00 Бассейн «Олимп», режим работы: 10:00-20:00  
ТЦ «Капитал», 1 этаж, режим работы: 10:00-21:00 Кафе-кондитерская, 17 кв., ул. 40 лет Победы, 34а: 9:00-21:00  
ТЦ «Мадагаскар», 1 этаж, режим работы: 10:00-21:00 www.tort-genie.ru

# Разрешите войти?

Стоит ли связываться с рынком франшизы

Предположим, у вас завелась пара миллионов свободных рублей. Банковские вклады по понятной причине (годовая доходность максимум 140 тыс.) вас не устраивают, в ценных бумагах вы особо не разбираетесь, однако четко понимаете, что деньги должны работать. Остается вложение в бизнес, но создавать что-то с нуля очень тяжело. «ПН» решил выяснить, имеет ли смысл вложиться в франшизу.

**Федор Григорьев**  
office@ponedelnik.info

В головах российских обывателей слово «франшиза» в первую очередь вызывает ассоциации с едой. При этом специалисты считают яркой звездой на небосклоне отношений партнер по коммерческой концессии, давшей толчок всей индустрии, не вездесущий «Макдоналдс», а компанию Zinger. Ее швейные машины были популярны еще в начале XX века и потому получили массовое распространение как в Европе, так и на американском континенте. Именно Zinger первой развила огромную сеть мастерских под брендом своей компании, продавая возможность использовать товарный знак любому заинтересованному в этом бизнесе.

На территорию России франчайзинг как направление бизнеса пришел в 90-е, однако бурный рост рынка начался в начале нулевых. В 2003-м в Москве состоялась выставка франшиз, где были представлены 15 продуктов различных организаций, которые в итоге и стали первыми ласточками франчайзинга в РФ, копируя европейскую и американскую модели.

Сегодня спектр франчайзинговых предложений в сфере услуг и производства вырос многократно: тысячи организаций придумывают собственные

схемы и правила, оформляя любой готовый бизнес как франшизу. Из-за обильного насыщения рынка и большого интереса к нему со стороны потенциальных клиентов появилось немало количество недобросовестных франшизеров, или попросту мошенников, которые бросают тень на всех игроков. Но, по мнению экспертов, на рынке франшиз не все так плохо.

В том числе франчайзинг часто оказывается кратчайшим путем к успеху предпринимателя – мировой процент банкротств является довольно низким, поскольку более крупная организация защищает франчайзи путем предоставления рекомендаций и установления стандартов. Например, в США только 4% всех франшизированных предприятий прекратили свое существование.

Итак, с чего стоит начать человеку, решившемуся попробовать себя на ниве франчай-

**В рунете существуют многочисленные площадки по продаже франшиз: beboss.ru, franchiserussia.ru, frenchbook.ru, franchbook.ru и другие.**

зинга. Первое – необходимо выбрать направление деятельности. Предположим, вы так и не смогли психологически отделить от понятия «франшиза» общепитовскую составляющую или не видите себя кем-то иным, кроме как руководителем популярной гамбургерной в вашем городе. Тогда все просто: идете на сайт головной организации,



Специалисты считают яркой звездой на небосклоне отношений партнеров по коммерческой концессии, давшей толчок всей индустрии, не вездесущий «Макдоналдс», а компанию Zinger.

открываете раздел «для партнеров» и изучаете его.

А что делать, если вы не знаете, чем хотите заняться? Для этого случая в рунете существуют многочисленные площадки по продаже франшиз: beboss.ru, franchiserussia.ru, frenchbook.ru, franchbook.ru и другие.

Франшизы продаются в таких разных областях, как художественные галереи, мастерские по ремонту, пивные бары, продажа автозапчастей, предоставление юридических услуг, медицина и так далее. Есть даже франшиза по продаже услуг для «упаковочной франшизы».

Классическая формула франшизы выглядит следующим об-

разом: покупатель (франчайзи) получает от продавца (франшизера) права на товарный знак и (опционально) средства производства или оказания услуги. Франшизер получает за предоставление всего этого пушальный взнос, а после взимает с франчайзи абонентскую плату (роялти). Иногда права на использование товарного знака передаются безвозмездно, но тогда стоит ждать огромного роялти или жестких ограничений в рамках вашей деятельности.

Как было сказано выше, игроки придумывают все новые и новые схемы франчайзинга, иногда сильно отличающиеся от классической. Именно в этих схемах и возможен подвох, из-за которого впоследствии ваш бизнес может пойти крахом.

**Илья ДЕМИН, основатель действующей тольяттинской**

**франшизы ООО «Центр защиты прав потребителей «Щит»:**

– Скрупулезное изучение договоров и консультация с юристом – базовые правила при выборе франшизы. Но подвох можно разглядеть еще на ранней стадии изучения проекта. Иногда франшизер заявляет неменяемый пушальный взнос или роялти, что должно вас насторожить. Взять, к примеру, нашу франшизу – юридический кабинет. Чтобы открыть такой кабинет, нужны, по сути, только брендбук и пакет документов. Соответственно, ни о каких миллионах рублей первоначального взноса и речи быть не может. В нашем случае франчайзи даже не обязательно иметь юридическое образование: схема работы выстроена таким образом, что партнер в своем кабинете, открытом под товарным знаком «Щит», соби-

рает дела и, если не может помочь клиенту сам, передает их в головной офис. На основании этого и формируется роялти: если мы выполняем для него какую-то работу – он платит

**Франчайзинг часто оказывается кратчайшим путем к успеху предпринимателя – мировой процент банкротств является довольно низким, поскольку более крупная организация защищает франчайзи.**

больше. Если же партнер не смог привлечь клиентов в текущем месяце, мы не потребуем роялти вовсе.

В рамках своей деятельности я не раз становился свидетелем того, как человек, купивший ту или иную франшизу, платит франшизеру огромные деньги, не имея при этом прибыли и попросту не понимая, что ему делать. Как итог – банкротство. В общем, покупая франшизу, вы должны иметь четкий список вопросов, и, если сопровождающие документы на эти вопросы не отвечают, от франшизы стоит отказаться. Кроме того, я считаю обязательным общение с теми, кто уже работает с интересующим вас франшизером: съездите, познакомьтесь и спросите обо всем. Желательно посетить и головной офис.

Товарный знак, который вы планируете купить, должен иметь номер приоритета. Если такого номера нет, это значит, что любой может просто взять данный логотип и открыть под ним свое предприятие. Вы должны быть уверены, что франшизер не продаст свой продукт кому-то еще в вашем городе или районе, создавая тем самым ненужную конкуренцию. Короче говоря, нюансов много, и советую особенно не вчитываться в так называемые «положитель-

ные отзывы» в интернете, ибо зачастую они покупные.

Однако не хочу напугать читателей «ПН»: франшиза на самом деле отличный способ вложить ваши сбережения и приумно-

жить их. Я знаю примеры, когда франчайзи выходил на прибыль уже через три недели после начала деятельности. Так что не бойтесь, скрупулезно изучите маркетинговый план и действуйте.

Какое самое популярное направление франчайзинга сегодня? Разумеется, в первую очередь стоит назвать сектор общепита – так уж исторически сложилось. Дальше идут торговые сети типа Zaga или FixPrice. Но вход в эти секторы требует серьезных вложений. А вот микрофинансовые организации растут как грибы, так как здесь первоначальные затраты куда меньше.

Люди благоразумные опасаются этого вида услуг ровно так же, как и неблагоразумные, но уже попавшие в кредитные сети. Несмотря на такое отношение, экономические реалии и слабая финансовая грамотность россиян позволяют «микрокредиторам» успешно развиваться и расширять свои сети в виде франшиз.

Но и тут не все однозначно: россияне кредиты-то берут, а вот возвращают с неохотой. Поэтому на плечи франчайзи ложится малоприятная работа по «выбиванию» долгов с населения. Эксперты утверждают, что сотни предпринимателей, начавших бизнес в сфере кредитования, в итоге отказываются от него по данной причине.

## Управление будущим

20 лет на рынке обучения управленческих кадров города

Согласно статье 195.3 Трудового кодекса РФ, если ТК или иными нормативными актами установлены требования к квалификации, необходимой работнику для выполнения его трудовой функции, профессиональные стандарты в части указанных требований обязательны для применения работодателем. О программах переподготовки «ПН» беседует с директором Тольяттинского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС) Ларисой Зверевой.



низации, или проектируют создание нового направления, востребованного в городе и области.

**– Какие планы на ближайшие годы?**

– Сегодня наша академия все больше перестраивается на систему работы с взрослой аудиторией: обучает тех, кто уже имеет высшее образование, приходит к нам за второй профессией, тех, кто хочет повысить квалификацию.

Большое внимание академия уделяет развитию Высшей школы государственного управления, где готовят государственных и муниципальных служащих, депутатов, управленческие резервы. Чаще всего мы ведем набор как раз на эти программы переподготовки.

В последнее время к нам на обучение поступают руководители социальной сферы: учреждений культуры и образования, а также здравоохранения. Многие депутаты Тольятти и Жигулевска учились в нашей академии по программе переподготовки «ГМУ», и думаю, что такая тенденция сохранится.

Порой нет необходимости получать второе или третье высшее образование, а достаточно получить диплом о переподготовке, который дает право вести новый вид профессиональной деятельности. За неполный год можно изучить теорию и получить навыки в сфере государственного и муниципального управления. И сейчас мы активно переходим на реализацию проектного подхода в таких программах.

**– Какие основные направления переподготовки сегодня предлагает академия?**

– Тольяттинский филиал Президентской академии предлагает два направления профессиональной переподготовки – управление персоналом и государственное и муниципальное управление. Программы профессиональной переподготовки направлены на получение компетенции, необходимой для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации.

**– Кто может пройти программу профессиональной переподготовки?**

– Любой желающий, кто уже получил среднее профессиональное или высшее образование, а также лица, получающие среднее профессиональное или высшее образование. В завершение программы обучающиеся защищают проектную работу, направленную на развитие своей орга-

**ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ В Тольяттинском филиале РАНХиГС ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 502 учебных часа**

- Модуль I** Содержание, формы и технологии современного государственного и муниципального управления
- Модуль II** Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
- Модуль III** Экономические основы государственного и муниципального управления
- Модуль IV** Развитие личностно-профессиональных и управленческих компетенций на государственной и муниципальной службе
- Модуль V** Региональное и муниципальное управление
- Модуль VI** Современный менеджмент

**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ 252 учебных часа**

- Модуль I** Организация кадровой работы и регулирование трудовых отношений
- Модуль II** Технологии подбора и найма персонала
- Модуль III** Мотивация труда персонала
- Модуль IV** Построение системы обучения и развития персонала в организации
- Модуль V** Системы и методы оценки персонала
- Модуль VI** Организация и нормирование труда персонала
- Модуль VII** Психология управления персоналом: профилактика и разрешение конфликтов; личная и профессиональная эффективность сотрудников
- Модуль VIII** Вовлечение персонала. Коучинговая культура и командное взаимодействие в организации

По окончании обучения выдается диплом РАНХиГС (г.Москва) о профессиональной переподготовке, удостоверяющий право на ведение профессиональной деятельности в сфере управления.

Тольятти, проспект Степана Разина, 23, dpo@tlt.ranepa.ru, www.tlt.ranepa.ru, тел.: (8482) 55-67-03, (8482) 55-67-10.

Лицензия № 2656 от 9.10. 2017 г. Выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки. Реклама.

## Дело о 10 миллионах

Новые махинации в Эл банке

Дело, которое рассматривается сейчас в самарском арбитраже, может быть перекалфицировано в еще один процесс в отношении бывшего топ-менеджмента банкротившегося Эл банка. В его центре – госпожа Санатуллова и 10 млн рублей, которые она внесла в уставный капитал Эл банка, желая стать его соучредителем. Несмотря на платёжное поручение о внесении денег, дама статус учредителя так и не получила.

**Екатерина Шилова**  
office@ponedelnik.info

В сентябре в арбитражном суде Поволжского региона состоялось рассмотрение кассационной жалобы госпожи Гельфины Санатулловой на постановление одиннадцатого апелляционного суда о включении в реестр требований кредиторов ООО КБ «Эл банк» ее требований на сумму в 10 млн рублей. Как установлено судами и подтверждается материалами дела, 27 июня 2016 года Гельфина Санатуллова обратилась к руководителю временной администрации банка с заявлением, в котором просила внести ее требования в размере 10 млн рублей в третью очередь реестра кредиторов.

При рассмотрении заявления было установлено, что Санатуллова 25 декабря 2015 года обратилась в банк с просьбой о принятии ее в состав участников общества на основании внесения вклада в размере 10 млн рублей. При этом она просила утвердить размер ее

денежного вклада по цене размещения 10 млн рублей с оплатой приобретаемой доли не позднее 31 декабря 2015 года включительно». Также было решено внести соответствующие изменения в устав общества. 29 декабря 2015 года истица перечислила банку 10 млн рублей, что подтверждается имеющимся в материалах дела платёжным поручением, однако указанные изменения в уставе так и не были зарегистрированы.

Отменяя решение первой инстанции, апелляционный суд пришел к выводу «о направлении воли заявителя на внесение денежных средств именно в уставный капитал общества и, как следствие, возникновения внутрикорпоративного правоотношения между обществом и его участником». Суд Поволж-

**ИСТЕЦ:** САНАТУЛЛОВА Г.С.  
**ОТВЕТЧИК:** КОНКУРСНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ ООО КБ «ЭЛ БАНК»  
**ПРЕДМЕТ СПОРА:** 10 МЛН РУБЛЕЙ



По мнению юристов, направление жалобы в Верховный суд РФ – единственная надежда для несостоявшегося учредителя Эл банка.

ского округа согласился с таким выводом и отметил, что «все решения, содержащиеся в обжалуемых судебных актах, соответствуют фактическим обстоятельствам дела, а спор разрешен без нарушения норм материального и процессуального права».

«В силу абзаца 8 ст. 2 закона о банкротстве участника должника по обязательствам, вытекающим из такого участия, не являются конкурсными требованиями, и такие их требования не подлежат включению в реестр требований кредиторов», – сказано в решении кассации. – Постановление вступает в законную силу со дня его принятия и может быть обжаловано в Судебную коллегию Верховного суда РФ».

По мнению юристов, направление жалобы в Верховный суд – единственная надежда для истицы: в полномочия ВС РФ входит возможность как направить дело в первую инстанцию арбитража, так и указать на необходимость его рассмотрения в уголовной плоскости.



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Туда и обратно

Авантюрное автопутешествие тольяттинского толкиниста

Наш земляк Виталий Рубченко еще в детстве стал фанатом литературной трилогии Джона Рональда Руэла Толкина «Властелин колец». Позже его так впечатлили виды Средиземья, показанные в одноименном фильме, что Виталий даже засобирался в Новую Зеландию, туда, где снимали большую часть киноэпопеи. К сожалению, добраться до отдаленного островного государства ему пока не удалось — далеко и дорого. И тут выяснилось, что и на нашем континенте есть место, послужившее естественной декорацией для многих сцен фантазийной саги. Речь об испанском городе Толедо.

Илья Кириллов  
ilyakirillov@mail.ru

## НОЧЬ ТЯЖЕЛЫХ РЕШЕНИЙ

Рассказывая свою историю, Виталий не скрывает, что его путешествие было не чем иным, как безумной авантюрой. Но сначала наш герой, как хоббит Бильбо, получил предложение и решился на долгий автомобильный вояж практически в одночасье.

«В Москве живет мой старинный друг Иван. Мы не виделись уже много лет, изредка поздравляя друг друга с праздниками, — рассказывает Виталий. — И вот в очередной раз летом 2014 года я шлю ему пожелания по случаю дня рождения, а он отвечает, что собирается отметить 30-летний юбилей путешествия в Европу. Причем ответил он, будучи уже на полпути в Белоруссию, но в шутку предложил догнать его и поехать вместе. Скорее всего я бы даже не задумался об этом, не скажи он, что одним из городов маршрута станет испанский Толедо. Вот тут-то меня и «торкнуло».

После предложения Виталий промучился всю ночь не в силах уснуть. Он взвешивал за и против, оценивал риски и подсчитывал финансы. Наутро решил дозвониться до Ивана, чтобы тот отговорил друга. Мол, все равно не успеешь — я уже на границе. Но Иван сообщил, что один день его семья проведет в Минске, а весь следующий — в Бресте, где живут родственники жены.

**«Страсбург — город старинный, с интересной историей. Но после Праги он впечатлить уже не мог. Мы пробежались по основным достопримечательностям и поспешили лечь спать. Ведь завтра нас ждал Париж».**

«Как же я разозлился на него в этот момент! Он должен был меня успокоить, но вместо этого сделал еще хуже. Тогда я обратился за помощью к своей девушке (сейчас уже жене) Оле. Был уверен, что она обругает меня за глупую идею и попросту не отпустит. Вместо этого она спросила: «Когда выезжаем?» — вспоминает Виталий.

Весь день потратили на сборы: покупали нужные в дорогу вещи, проверяли техническое состояние нашей LADA Granta, делали международную страховку. У ребят была открыта шенгенская виза, но их беспокоил тот факт, что виза Виталия заканчивалась буквально через полторы недели. Решили так: если не пропустят — оно и к лучшему. Зато будет время посмотреть Белоруссию и потусить денек в Москве.

## АДСКИЕ СУТКИ ШОФЕРА

Ребята выдвинулись вечером. Чтобы не задерживать Ивана, решили до Бреста двигаться без остановок на ночлег. Перед стартом Виталий подремал пару часов, а в дорогу запасся большим термосом кофе. Ситуация усугублялась тем, что Ольга водить машину не умела — у нее попросту не было прав.

«До рассвета я вел машину вполне уверенно. Дорога была пустой, и я гнал как сумасшедший. Довольно рано проскочили Москву и выехали на Белорусское шоссе. Но с первыми лучами солнца организм стал меня подводить. Не то что бы хотелось спать — я просто превратился в зомби. Две ночи без сна и, главное, сильнейшие переживания погрузили меня в такое неприятное состояние, когда каждое движение или решение на дороге дается с трудом. Я перестал ощущать время и дистанцию до других машин и, идя на обгон, буквально молился. Хорошо, что Оля в это время спала, а то бы заставила меня все прекратить. Я выпил весь двухлитровый запас кофе и на заправке залил термос снова. Честно говоря, то, как мы выехали в Белоруссию и уже поздно ночью добрались до Бреста, я толком и не помню. Все как в тумане. Это были просто кошмарные сутки».

Московские друзья остановились в частном доме своих родственников. Предполагалось, что тольяттинцы будут жить в гостинице где-нибудь неподалеку. Но когда Иван увидел, в каком состоянии приехал Виталий, он договорился с родней и горе-путешественников уложили спать в сених.

«Я даже не поужинал — буквально «потерял сознание», как только голова коснулась подушки. Для того чтобы найти отель и заселиться, не было физических сил. Из-за неожиданного старта путешествия мы попросту забыли о такой «мелочи», как бронирование».

Виталий проспал до середины дня. Оля и москвичи успели ознакомиться с городом, но дождался, пока Виталий проснется, чтобы вместе посетить главную святыню — Брестскую крепость.

«Знаете, люди с возрастом становятся сентиментальными. Но тогда, в 2014-м, выдать из меня слезу мог только лук. Однако в

Брестской крепости я несколько раз разыгрывал сценку «что-то в глаз попало». Списал бы это на изменения в мозгу, произошедшие после первого «адского» этапа путешествия, но Ваня тоже украдкой пускал слезу, а девчонки и вовсе рыдали. Я хочу низко поклониться братьям-белорусам. Спасибо, что так заботитесь о нашей общей истории».

Брестская крепость — не единственное, что впечатлило Виталия. Он до сих пор считает белорусские дороги самыми ровными, а белорусские обочины — самыми чистыми в Европе.

## УДАЧНОЕ СТЕЧЕНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ

Вернувшись с прогулки, объединенная команда путешественников стала строить планы с учетом вновь влившихся участников. Первой приятной для тольяттинцев неожиданностью стала новость, что их LADA Granta в Европу не поедет.

«Я больше всего переживал из-за того, что придется двигаться колонной. Знал, что у Вани какой-то Volkswagen, и боялся, что буду вечно отставать на своем вазовском авто. Но получилось вот что: Иван и его жена Вера решили отдохнуть от детей и оставили их с бабушкой. Предполагалось, что в Бресте к ним присоединятся белорусские родственники, но у тех изменились обстоятельства. А «каким-то» Volkswagen оказался микроавтобус Transporter. Разумеется, гнать два автомобиля для четверых — это перебор. Transporter оказался великолепной машиной — комфортной, динамичной и при этом вполне экономичной,

и я получал огромное удовольствие каждый раз, когда наступала моя смена за рулем».

Granta осталась дожидаться хозяев во дворе все того же частного дома гостеприимной белорусской родни. Так что за стоянку и охрану платить не пришлось. С гостиницами все тоже сложилось вполне удачно. Москвичи забронировали отели и гостевые дома задолго до путешествия. Теперь нужно было «вписаться» тольяттинских пилгримов. Почти во всех «перевалочных точках» удалось найти весьма демократичные предложения неподалеку от забронированных москвичами мест, а в Польше хозяин гостевого дома и вовсе вселил наших героев с соседней с Иваном и Верой комнатой.

«Деньги — самая важная составляющая любого автопутешествия. Признаться, у меня на тот момент не было серьезных накоплений. Потому я немного занял и на всякий случай завел кредитную карту. Но когда ко мне присоединилась Оля, бюджет экспедиции вырос на треть — до 130 тыс. рублей. Помогли ее родители. Кстати говоря, обратно мы привезли почти 40 тыс. Экономии только на ночлеге, а в остальном ни в чем себе не отказывали».

## О ЧЕМ МОЛЧАТ ПОЛЯКИ

Утром компания подкатила к пограничному КПП. Белорусский офицер, разглядывая паспорта тольяттинцев, сказал, что ему-то все равно, а вот поляки, скорее всего, не пропустят Виталия из-за заканчивающейся визы. Начались долгие минуты ожидания.

«В очереди мы познакомилась с ребятами из Питера, которые недавно побывали на

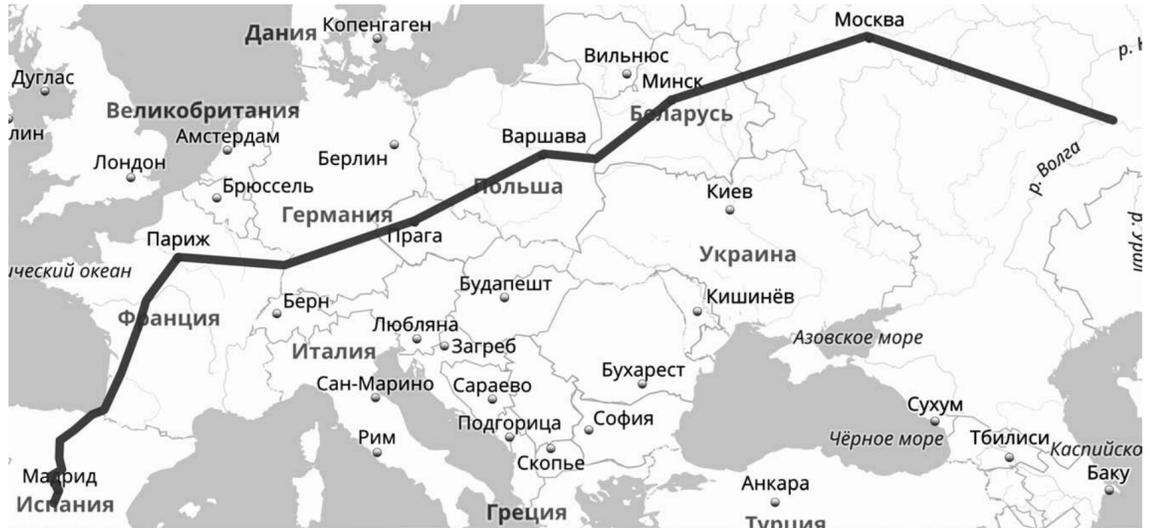
**«Толедо так сильно сконцентрировал в себе тысячелетнюю историю, что туристов там — словно мух на варенье. Но цены и многолюдность на улочках не могли испортить погружение в особенную атмосферу».**

Украине. Они нам всяких ужасов порассказали, а еще предупредили, что поляки нас, русских, теперь еще больше не любят из-за событий в «незалежной». После этого мы начали представлять себе Польшу неким европейским Мордором».

Польский пограничник действительно долго допрашивал Виталия и в конце концов припугнул, что если тот не вернется до окончания визы, то может надолго забыть о путешествиях в «старую добрую». Наконец все формальности были пройдены, и Transporter выкатился на польский асфальт.

Путешественники довольно быстро добрались до пригорода Варшавы — деревни Рашин, где заселились в гостевой дом. Оставив микроавтобус на стоянке, они отправились в польскую столицу на общественном транспорте.

«В те дни в Варшаве было много украинцев: повсюду вышиванки и мова. Я, несмотря на ситуацию между нашими странами, никогда не относился к украинцам плохо. Но после рассказа ребят из Питера мы были немного напряжены. Однако сами поляки восприни-



мали нас как обычных туристов и какого-то недовольства не выражали. И все же уже под вечер произошел «инцидент». Мы сидели в очередном кафе, пили местные напитки и смеялись над тем, что «магазин» в переводе на польский звучит как «склеп». И тут к нам подсел подвыпивший дядя и стал ругаться: мол, мы хотим захватить его страну. Иван вежливо попросил аргументировать. Тот ответил, что вон, мол, вас сколько тут — скоро вся Украина и Белоруссия в Польшу переедет. Когда же ему сообщили, что перед ним русские туристы, он не смутился и сказал: «Вы тоже хотите нас захватить. Только уже по-настоящему». Короче, испортил вечер».

## САМЫЙ ДОРОГОЙ ГОРОД

Рано утром Transporter взял курс на Прагу. Этот участок путешествия преодолели за 10 часов. Чем глубже в Европу проникал микроавтобус, тем ниже становились цены на топливо. «Говорить о какой-то глобальной разнице не приходится — бензин там везде дешевый. Но все же Польша в этом смысле отличается от западноевропейских стран в худшую сторону», — вспоминает Виталий.

Ночь путешественники встретили в бюджетной, но уютной гостинице на окраине чешской столицы. Уставшие ребята поужи-

Остановиться в самом Париже наши герои не могли — цены даже в самом дешевом отеле так невероятные, да и парковка очень дорогая. Поэтому путешественники поселились в небольшом мотеле в местечке Палеозе и отправились в столицу моды на электричке.

«Что говорить, Париж — это Париж! Город, безусловно, великолепный. Но, по правде сказать, мне в нем отчего-то было неуютно. Возможно, дело в погоде: когда мы приехали, начался мелкий дождь, который шел почти сутки. Зато мы погуляли по Лувру, посидели в Соборе Парижской Богоматери и даже поднялись на Эйфелеву башню. Париж, безусловно, оказался самым дорогим городом из всех».

## БОМЖИ НЕ МЫ

Прошарившись со столицей Франции, наши герои приступили к покорению самого длинного участка пробега по Европе. Между Парижем и Мадридом предполагалась всего одна короткая остановка на ночлег в пригороде Бордо. Но вот беда: Виталий и Ольга не смогли найти бронь в местных мотелях. В итоге ребятам пришлось ночевать прямо в микроавтобусе на стоянке.

«Рано утром кто-то, скорее всего персонал стоянки, вызвал полицию. Офицер никак не мог поверить, что мы не бродяги, и хотел нас арестовать. Видимо, такими помыслами мы были, а наши документы случайно оказались в мотеле, в номере москвичей. Мы почти смирились с мыслью об аресте, но тут, как орлы во «Властелин колец», появились красивые и ухоженные Иван с Верой и на хорошем английском убедили полицейского, что мы не бомжи».

Прежде чем въехать в Мадрид, ребята проехали через другие испанские города. Особенно Виталия впечатлили Сеговия и Сан Ильдефонсо.

«Мы видели римские акведуки, которым 2 тыс. лет, обедали в трактире, в котором столбовались купцы эпохи Возрождения, посетили замки древних королей. Испания по-

**«Окраины Мадрида похожи на Самару: такие же грязные и неуютные многоэтажки. Но вот таких проституток я в Самаре не видел. Девчонки стоят почти голые, демонстрируя грудь и все остальное, а в руках у них таблички с ценой».**

коррила меня своей природой и историческим наследием. На фоне ее богатств все прочие страны немножечко ушли в тень», — говорит Виталий.

Наконец на горизонте замаячил Мадрид. Первое, чем запомнилось Виталию этот город, — девушки с пониженной социальной ответственностью.

«Окраины Мадрида похожи на Самару: такие же грязные и неуютные многоэтажки. Но вот таких проституток я в Самаре не видел. Девчонки стоят почти голые, демонстрируя грудь и все остальное, а в руках у них таблички с ценой. Мы с Ваней веселились, а наши дамы просили не отвлекаться от дороги».

## МЕККА ТОЛКИНИСТОВ

Volkswagen Transporter определили на подземную стоянку, а сами путешественники осели в очередной гостинице. Погуляв денек по столице Испании, ребята нашли ее скучной. Было решено как можно скорее ехать в заветный Толедо, но на поезде. Скоростной состав тратит на дорогу чуть больше часа, тогда как ехать на машине втрое дольше. Кроме того, Толедо настолько дорог, что парковаться и жить в нем слишком накладно.

«Да, Толедо дорогой город. Но он того стоит, — говорит Виталий. — Надо понимать, что это место так сильно сконцентрировало в себе тысячелетнюю историю, что туристов там — словно мух на варенье. Но ни цены, ни многолюдность на этих улочках не смогли испортить мне погружение в ту самую атмосферу. Понять меня смогут только истинные ценители фэнтези. Создатели «Властелин колец» рассмотрели в этом городе именно те черты, о которых писал Толкин. А после того как фильм вышел в прокат, Толедо стал Меккой для всех толкинистов. Потому-то каждая лавка торгует фигурками эльфов, орков и хоббитов. Повсюду оружейные мастерские с доспехами и клинками в стиле «Властелина». Разумеется, колбаса всевластия есть на любой вкус и размер пальца. Правда, все это стоит чертовски дорого, и я купил лишь пару безделушек».

Вечером ребята вернулись в Мадрид, а на следующий день посетили Толедо вновь. Виталий же побывал там трижды, оставив уставших компаньонов в столице. Но пора было возвращаться. Закупившись вином, хамоном и сувенирами, наши герои двинулись в обратный путь.

Путешествие длиной почти в 11 тыс. километров заняло полторы недели и стоило тольяттинцам около 90 тыс. рублей. Виталию удалось обойтись без кредитной карты и вернуть то, что он занял перед поездкой. Правда, в Тольятти его ждал неприятный сюрприз: его беншеную гонку до Бреста видеорежиссеры ГИБДД оценили в 5,5 тыс. рублей.

# Все включено

## Какие тольяттинские гостиницы будут принимать гостей ЧМ-2018

Меньше чем через восемь месяцев стартует чемпионат мира по футболу. С 17 июня по 7 июля будущего года в Самаре состоятся шесть матчей групповой стадии, 1/8 и четвертьфинала, в том числе один из матчей с участием сборной России. Подготовка к этому масштабному событию идет полным ходом – на прошлой неделе в области завершилась классификация отелей. «ПН» выяснил, какие гостиницы в Тольятти будут принимать гостей ЧМ-2018 и что в них изменится.

Валерия Вавилина  
valeriyavavilina@yandex.ru

### СРЕДСТВА РАЗМЕЩЕНИЯ

До 1 января 2018 года все гостиницы городов, которые будут принимать гостей чемпионата мира по футболу, а также городов, находящихся в радиусе 100 километров от грандиозного спортивного события, должны пройти сертификацию. Удивительно, но факт: откладывать на потом в Самарской области такой важный вопрос не стали и завершили классификацию до 1 ноября. По ее итогам свидетельства в регионе получили 337 коллективных средств размещения (КСР) с общим номерным фондом в 12,6 тыс. номеров.

Коллективными средствами размещения на официальном сайте Департамента туризма Самарской области называют «гостиницы и иные средства размещения (базы отдыха, мотели, хостелы, центры и дома отдыха, кемпинги, прогулочные корабли, детские оздоровительные лагеря, санаторно-курортные учреждения, оздоровительные организации), оказывающие гостиничные услуги, услуги по временному размещению и (или) обеспечению временного проживания». Так что места туристам в регионе вроде бы хватит.

На том же ресурсе с гордостью отмечают, что в Самаре функционируют гостиницы крупных мировых сетей Inter Continental Hotels Group (IHG) (Holiday Inn), Accor (Ibis), Marriott (Renaissance),



Согласно данным, предоставленным специалистами администрации города, по состоянию на 1 октября в Тольятти прошли классификацию 56 коллективных средств размещения почти на 3 тыс. номеров.

Hilton (Hampton by Hilton). К тому же сейчас в городе строится первая пятизвездочная гостиница корейского холдинга Lotte Group общей площадью 6,4 тыс. квадратных метров. Здание будет перенесено на 15–16 этажей, а фонд составит 195 номеров разной классификации. Готовность объекта составляет на сегодняшний день 85%, ввод в эксплуатацию намечен на март 2018 года.

### ЗВЕЗДНЫЕ МЕСТА

Понятно, что разместить всех приехавших на чемпионат только в Самаре нереально. Поэтому некоторые гости наверняка будут устроены в автомобильной столице РФ. По запросу «Тольятти» на популярном ресурсе бронирования booking.com туристам предлагается 172 варианта размещения: отели – 37, апартаменты – 121, два хостела, четыре гостевых дома, четыре комплекса для отдыха с коттеджами или бунгало, два дома для отпуска, один мотель и один курортный отель. Что касается количества звезд, ресурс сообщает, что в городе есть восемь двухзвездочных КСР, 11 – трехзвездочных, пять – четырехзвездочных и 149 вообще не имеют звезд. Скольким же

из них официально можно будет разместить туристов, приехавших на ЧМ-2018?

Согласно данным, предоставленным специалистами администрации города, по состоянию на 1 октября в Тольятти прошли классификацию 56 коллективных средств размещения почти на 3 тыс. номеров. 14 КСР месяц назад еще даже не приступали к прохождению классификации. Между тем в списке гостиниц, с четырьмя звездами, готовых к приезду туристов, – «Парк Отель», Vega Hotel, «Лада-Резорт» и Alpen

**За стандартный номер на сутки в гостиницах, имеющих четыре звезды, в нашем городе нужно заплатить в среднем около 5 тыс. рублей. Выбивается из этой четверки только «Парк Отель» с самым дешевым номером за 2,95 тыс. рублей.**

Park. Трехзвездочными считаются «Алтек», «Амакс», «Восьмая миля», «Жигулевская долина», база отдыха «Лада», «Лесная сказка», санаторий «Надежда», «Поручик Голицынь», «Ранчо», «Русь», «Союз», «Шоколад», «Эмеральд», LaRotonda и база отдыха «Энергетик». Обладатели двух звезд – «Азот», «Автоград», «Алые

паруса», «Дон Кихот», «Звезда Жигулей», «Лада-Восход», «Морской», «Ставрополь», «Чайка» и Емона. Из однозвездочных классификацию прошла база отдыха «Волна». Еще 24 КСР не имеют звезд.

### ЦЕНА ВОПРОСА

Что касается стоимости, за стандартный номер на сутки в гостиницах, имеющих четыре звезды, нужно заплатить в среднем около 5 тыс. рублей. Выбивается из этой четверки только «Парк Отель» с самым дешевым номером за 2,95 тыс. рублей. «Никакой дополнительной подготовкой к приему гостей во время ЧМ-2018 мы не занимаемся, так как официально договора по размещению людей к данному мероприятию не заключалось. «Парк Отель» во время чемпионата мира будет работать в стандартном режиме», – проинформировала «ПН» администратор гостиницы.

Многие же отельеры, наоборот, активно взялись за подготовительные работы. С коллективами средств размещения была проведена разъяснительная беседа о необходимости устанавливать навигацию. После чего, например, гостиница «Алтек» разместила двухязычную адресную табличку на своем здании. Надо сказать, что у некоторых отелей такие таблички есть уже давно.

Проживание в самых дешевых номерах трехзвездочных КСР стоит от 1,3 тыс. (санаторий «Надежда») до 4 тыс. рублей (гостиничный комплекс «Эмеральд»). Средняя стоимость – 2–2,5 тыс. рублей с человека в сутки. Чем меньше звезд – тем, само собой, дешевле проживание. Провести сутки в двухзвездочной гостинице

будет стоить примерно 1–1,3 тыс. рублей. Самые же дорогие стандартные одноместные номера из данного сегмента в Тольятти – в санатории «Ставрополь» (3,1 тыс. рублей) и гостинице «Емона» (2,5 тыс.).

В итоге, по официальной информации, на сегодня Тольятти во время ЧМ готов разместить больше 6 тыс. человек.

**РАДИО ДАЧА**  
105.2 FM

**Хорошо там, где есть Радио Дача**

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ:  
**74-105-2**

# Сезон охоты

## Сколько стоит добыть дичь в Тольятти

Настоящий охотник всегда знает, с каким ружьем на какого зверя или птицу идти и от чего зависит удача, ведь охота зачастую не просто хобби, а серьезное увлечение. На прошедшей неделе «ПН» узнал, когда окончится осенний сезон в Самарской области, кого можно подстрелить в нашем регионе и в какую сумму это обойдется.

Валерия Вавилина  
valeriyavavilina@yandex.ru

### ПООХОТИТЬСЯ С КОМФОРТОМ

Все охотники живут по своему особому календарю – от сезона до сезона. Осенняя охота на водоплавающую, болотно-луговую, полевую и степную дичь в этом году в Самарской области началась 19 августа и закончится 19 ноября. На бортовую же дичь поохотиться можно будет аж до нового года. Настоящие мужские увлечения в регионе активно поддерживаются: у нас насчитывается примерно 120 охотничьих хозяйств. Во многих даже можно поохотиться с комфортом (есть егерь, благоустроенные гостиницы и загонные собаки).

Осенний промысел зайца и лисицы с гончими собаками на 25 тыс. га охотхозяйства «Сускан-2» обойдется в 2 тыс. рублей с человека. Расставшись с такой же суммой, можно поохотиться на диких копытных на специальных подкормочных площадках. А вот организация загонной охоты будет стоить уже 10 тыс. рублей. Правда, количество человек в каждом случае не ограничено.

Тут нужно отметить, что для охоты на копытных (кабаны и косули) необходима лицензия, ориентировочная

стоимость которой – 1 тыс. рублей. За убитого зверя тоже придется заплатить: за кг мяса кабана – 450 рублей, косули – 4,5 тыс. рублей. А за дополнительные 1,2 тыс. рублей вашу добычу еще и разделают.

### ПОСТРЕЛЯТЬ КРУПНОГО ЗВЕРЯ

Есть в области и охотничьи хозяйства площадью значительно больше 25 тыс. га. Например, из 51 тыс. га охотхозяйства «Челночье» 48,24 тыс. га предназначены непосредственно для самой охоты. Там водятся лоси,

**Для охоты на копытных нужна лицензия, ориентировочная стоимость которой – 1 тыс. рублей. За убитого зверя тоже придется заплатить: например, за килограмм мяса кабана – 450 рублей, косули – 4,5 тыс. рублей.**

косули, кабаны, зайцы, барсуки и водоплавающая дичь. Кстати, кабанов в хозяйстве разводят специально – чтобы в любое время года их хватало на всех желающих. Что касается цен, убитая лиса будет стоить 250 рублей, заяц – 1 тыс. рублей, кабан – 15 тыс. (се-голетка – 10 тыс.), а лось – 25 тыс. Кстати, на «Ави-то» в Тольятти можно купить чучело головы лоса от 5 тыс. рублей и при жела-



Настоящие мужские увлечения в регионе активно поддерживаются: у нас насчитывается примерно 120 охотничьих хозяйств. Во многих даже можно поохотиться с комфортом (есть егерь, благоустроенные гостиницы и загонные собаки).

нии обзавестись «украшением интерьера», не приложив свою руку к убийству животного.

В охотхозяйстве «Волжское», помимо других зверей, за 1,2 тыс. рублей можно поохотиться на сурка, а за 700 рублей на фазана. Интересные особенности этой локации: за 14 тыс. рублей вам устроят охоту на

фильные развлечения. Например, специалисты охотхозяйства «Пестровка» за гонорар в 5 тыс. рублей зимой будут целый час катать двух человек на санях. Здесь же за 2 тыс. рублей можно прокатиться верхом или взять в прокат снегоход (2,5 тыс. час).

Организация любого вида охоты (с вышки, с подвезда, с подхода) будет стоить 5 тыс. рублей. Стоимость некоторых позиций из охотничьего меню: олень – 30–70 тыс. рублей, кабан – 15–40 тыс., косуля – 30 тыс., бобр – 10 тыс., заяц, лиса, утка и гусь – 5 тыс.. Еще за 3 тыс. рублей добычу разделают и упакуют. Если подстрелить никого не удалось, то за 50 тыс. рублей можно купить взрослого пятнистого дикого оленя.

### ЕЩЕ И ПОКАТАТЬСЯ

В некоторых местных хозяйствах гостям предлагают, скажем так, непро-

СКОЛЬКО ЭТО СТОИТ ■

# Большая окраина

## Тольятти глазами Антонио Деттори

СВОЙ СРЕДИ ЧУЖИХ ■

Самое известное место Сардинии Коста Смеральда (Изумрудный берег) – один из престижнейших курортов Европы и излюбленное место отдыха состоятельных людей всего мира. Итальянец Антонио Деттори, живущий неподалеку от этого райского уголка, рассказал «ПН» о русских женщинах, об отношении к холоду, а также о дешевых лекарствах и доступных развлечениях.

Валерия Вавилина  
valeriyavavilina@yandex.ru

### ГОТОВЫ ПОМОЧЬ

Русский язык – моя давняя любовь. По образованию я политолог, но один семестр в университете изучал и ваш язык. Несколько лет назад нашел курсы для взрослых, и он опять меня увлек. Да так, что полтора года назад я впервые приехал в Тольятти на индивидуальные занятия, а потом на пять месяцев отправился учиться в Екатеринбург. Теперь же преподаю итальянский язык в Современной Гуманитарной Бизнес Академии.

Прежде чем поехать сюда, читал новости, смотрел видео, изучал историю. Особенно, конечно, меня привлекло название вашего города – многие итальянцы и не знают о его существовании. Внешне Тольятти

**На прошлой неделе покупал в аптеке ацикловир. Когда назвали цену, я думал, что мне послышалось – «29 рублей»! В Италии он стоит €7.**

похож на большую окраину: здесь нет центра, широкие дороги и все здания похожи между собой. Сажусь в маршрутку на одной остановке, выхожу на другом конце города – а вокруг как будто ничего не изменилось.

Впрочем, я уже успел попутешествовать и могу с уверенностью сказать, что в Тольятти самые лучшие



Из русской еды мне нравятся торты, пирожки, пирожки. Еще здесь у меня появилась привычка пить чай – пока нахожусь в России, я выпил его больше, чем за всю жизнь в Италии.

люди – очень приветливые и гостеприимные. Как-то раз я упал на улице, и две пожилые дамы тут же бросились мне помогать. К сожалению, в Италии так бы не поступили.

### ЛЮБИТЕ СКВОЗНЯК

Впервые я приехал сюда в начале февраля, и мой друг, который встретил меня в аэропорту, сказал: «Тебе повезло с погодой» – на улице было всего минус 2 градуса, что необычно для этого месяца. Однако и тогда на мне было несколько слоев одежды.

Зато теперь я знаю, что в такую погоду достаточно теплой куртки и свитера. А вы как будто вообще не мерзнете: мне и сегодня, когда я вижу своих учениц в юбках и кофточках с коротким рукавом, становится не по себе.

Кстати, я заметил, что у вас очень большой перепад температуры на улице и в зданиях. Если на улице ми-

**КТО: ПРЕПОДАВАТЕЛЬ, 36 ЛЕТ**  
**ОТКУДА: О. САРДИНИЯ, ИТАЛИЯ**  
**СКОЛЬКО ПРОЖИЛ В ТОЛЬЯТТИ:**  
1,5 МЕСЯЦА

нус 30, то в квартире плюс 25 градусов. Может, поэтому вы, русские, так любите сквозняк.

Многие удивляются, что в 36 лет у меня еще нет семьи. Для итальянцев же непонятно, как у вас люди женятся в 20 лет и рожают детей. У нас принято заводить семью после 30. Итальянцы предпочитают строить карьеру, стремятся зарабатывать деньги, конкурируют с мужчинами.

А вот то, что русские женщины самые красивые, – это чистая правда. И дело не только в самой внешности: они умеют правильно себя подать, в них больше грации и женственности, чем в итальянках.

### ПРИВЫЧКА ПИТЬ ЧАЙ

Что касается русской еды, мне нравятся торты, пирожки, пирожки. Еще здесь у меня появилась привычка пить чай – пока нахожусь в России, выпил его больше, чем за всю жизнь в Италии. Из странного здесь – укроп и майонез, их добавляют практически во все блюда. Дважды пробовал в Тольятти пиццу – не понравилась. Вы неправильно готовите тесто и добавляете много ингредиентов. А вот паста вкусная. Отличается только карбонара – вы почему-то добавляете в нее сливки.

Еще меня удивляет то, что в России на рынках продукты намного дешевле, чем в магазинах. При этом цены у вас низкие. Дорого стоят только импортные продукты – например, пол-литра оливкового масла продают за 500 рублей, у нас за ту же сумму можно купить литр. На прошлой неделе я покупал в аптеке ацикловир. Когда назвали цену, думал, что мне послышалось – «29 рублей»! В Италии он стоит €7.

Услуги здесь тоже дешевле: в кино можно сходить за 200 рублей, у нас посещение самого дешевого сеанса обойдется в €8. Однако и уровень жизни в наших странах разный: зарплаты у нас, конечно же, больше.



ВЫСТАВКА ИЗ ФОНДОВ ТХМ К 30-ЛЕТИЮ МУЗЕЯ

# "ЛАБИРИНТЫ ВРЕМЕНИ"

3 НОЯБРЯ

3 ДЕКАБРЯ

0+ б-р Ленина, 22 (правое крыло) | 48-20-89, 28-89-18

## МОЛОДОСТЬ

ИНТЕЛЛИГЕНТНЫЙ БАР

- Четырнадцать кранов интересного и эксплозивного тёмного и светлого.
- Холодильники с крафтовым и классическим.
- Сами коптим и вялим. Уличная кухня со всего мира.
- Лайв по пятницам и субботам.
- У нас есть шведская стенка, турник и шахматы.
- Обеды, как в молодости, за 240 Р.

@BARMOLODOST /// ЮБИЛЕЙНАЯ 8, СТРОЕНИЕ 1 /// 57-00-06

# ТРЕЗВЫЙ ВЗГЛЯД

Ресторанная критика



## Слово на букву «Х»

КАФЕ-ПЕЛЬМЕННАЯ «ХСОЛЬ»

- Коммунальная, 31а
- нет
- с 8.30 до 18.00
- 39-18-88
- пельмени с семгой – 290 рублей за полную порцию

Антон Бортник  
tr-vz@mail.ru

Название, конечно, решает: если бы не оно, рецензенты вряд ли забралась бы в такую глушь на улице Коммунальной. В первую очередь мы хотели увидеть, как оформлена вывеска общепита с весьма неординарным для Тольятти неймингом – «Хсоль». Увы, нас ждало разочарование: вместо названия над входом в заведение разместили лишь крупные буквы, складывающиеся в слово «кафе».

Из листочка, висящего на стене, выяснилось, что перед нами не просто кафе, а кафе-пельменная. Рецензенты взбодрились: пельменей в наших краях не так чтобы много, и каждый новый представитель этого

лица сосредоточены на невидимой цели. В связи с последним обстоятельством оказалось невозможным понять, нравится ли им местная стряпня.

На барной стойке мы обнаружили дневное меню и пельменную карту. Второй документ заинтересовал нас куда больше, но для отчетности мы заказали салат из свеклы с чесноком (45 рублей) и суп с фрикадельками (58). Выбор пельменей в «Хсоли» впечатляет: в списке с десяток различных наименований, и, что самое главное, это собственный продукт заведения. Рецензенты остановили выбор на «Фирменных» с двумя сортами мяса и грибами (120 рублей за 10 штук), а также на пельменях с семгой (190 за 10 штук).

Большой плюс мы поставили кафе, как только увидели размер порций: салата подали вдвое больше, чем предлагают другие заведения города. Кроме того, блюдо оказалось очень вкусным: повара не поспешили на сметану и не переборщили с чесноком. Первое, как нам показалось, было эталонным миксом стандартной похлебки с фрикадельками и супа с копченостями, потому рецензенты с удовольствием опустошили глубокую тарелку. Рыбные пельмени понравились больше всего. Их вкус был спокойным, но глубоким, тогда как начинка «Фирменных» буквально «взрывалась» во рту буйным букетом вкусов.

В итоге мы смело рекомендуем любой продукт из меню «Хсоли», но поставить оценку выше тройки не сможем до тех пор, пока администрация не обновит интерьер.



## Не дуи в свисток

КАФЕ «КОФЕ IN»

- 40 лет Победы, 22
- с 12.00 до 23.00
- +7-927-785-18-81
- да
- клуб-сэндвич – 150 рублей

Илья Кириллов  
tr-vz@mail.ru

В помещении кафе «Кофе IN» былолюдно, но все посетители почему-то компактно сгруппировались в дальнем углу зала, хотя сразу за входом пустовал ряд столов с расставленными на них стаканами апельсинового сока. Ничего неподозревающие рецензенты повесили одежду рядом с ближайшим посадочным местом и отправились к барной стойке.

Женщина в классической униформе работницы общепита была приветлива, несмотря на загруженность. Она успевала принимать заказы и одновременно разносить подносы за ожидающих. Дав сотруднице немного отдышаться, мы объявили свои пожелания.

– Две порции щей (50 рублей), салаты «Кок-

# То есть даром

Сайты, на которых можно заказать вещи бесплатно

До сих пор русские туристы увозят с собой из отелей все, что не прикручено: тапочки, полотенца, халат, туалетную бумагу и миниатюры с шампунем и гелем для душа. Одни уверены, что любовь к халыве – наша национальная особенность, другие говорят, что все нации тащат вещи из гостиниц. «ПН» нашел несколько ресурсов, позволяющих получить товары, не потратив ни копейки.

Валерия Вавилина  
valeriya.vavilina@yandex.ru

## ЧЕХЛЫ, ОЧКИ, ГАДЖЕТЫ

Единой версии, откуда появилось слово «халыва», не существует. Считается, что халывой назывался пузырь расплавленного стекла на стеклодувной трубке, который при последующем разрезании превращался в лист, и работа по его выделке – «халывная» работа – считалась наиболее простой, примитивной и нетрудной во всем стеклодувном деле, зная маку в печь за новой порцией стекла и дуй. Также «халывой» раньше называли голенище сапога. Нижняя часть сапога – головка – изнашивалась быстрее, чем голенище. Предприимчивые ремесленники просто пришивали к нему новую головку. А такие сапоги, пришитые «на халыву», были, конечно, намного дешевле новых.

Так или иначе, каждый знает: халыва – это бесплатно, и упустить такую возможность никак нельзя. Известный всем Aliexpress в своем мобильном приложении даже ввел раздел, который так и называется – «Халыва». Каждый день там появляется анонс нескольких десятков товаров, среди которых обнаруживаются не только чехлы на смартфоны и прочие мелочи, но и дорогостоящие гаджеты. Однако приобрести товары в этом разделе можно не совсем бесплатно, стоимость каждого – 1 цент. Но что такое 58 копеек? Правда, к-



Любители халывы замечают ее везде. Вот и «ПН» нашел несколько ресурсов, позволяющих получить товары, не потратив ни копейки.

Вещь за эту цену может лишь победитель розыгрыша, который выбирается спустя три дня после подачи заявки.

## КОСМЕТИКА, ЗООТОВАРЫ, ПРОДУКТЫ

Получить хорошую вещь бесплатно или за копейки удается не каждому, а вот халывные мелочи более доступны. На сайте robnick.ru представлено множество акций и предложений от различных производителей: косметика, памперсы, продукты. Например,

**Халывой назывался пузырь расплавленного стекла на стеклодувной трубке, который при последующем разрезании превращался в лист, и работа по его выделке – «халывная» работа – считалась наиболее простой и примитивной во всем стеклодувном деле.**

там рекомендуют вступить в клуб Экспертов Nivea и получать новинки бренда для тестирования.

На сайте probeta.ru своя система: прежде всего, необходимо зарегистрироваться. За это начисляется 15 баллов, которые необходимы для заказа пробника или полноценного товара. Дополнительные баллы можно получить за заполнение анкеты

(20), привязку профиля в соцсети (5), написание и репост отзыва на товар (5). Их можно и купить: пополнение счета на 30 баллов обойдется в 198 рублей.

На момент написания этого текста за семь баллов бесплатно присылают чай, а за три – несколько пакетиков корма для кошек. Отдельные позиции можно приобрести, совсем не используя баллы. К тому же предложения постоянно обновляются: косметика, парфюмерия, продукты, зоотовары – есть из чего выбрать.

## ПРИЛОЖЕНИЯ, ПИЦЦА, КНИГИ

Есть и ресурсы, не специализирующиеся на пробниках. На freeclub.ru, который также называется «Клуб любителей халывы», можно найти сотни способов получить даром книги, платные приложения и игры для гаджетов, косметические средства, игрушки и украшения. Кроме того, на сайте представлены еще и акции от компаний. Например, можно получить подарок, всего лишь зарегистрировавшись на сайте магазина «Дива».

На lookr.ru представлен огромный перечень товаров с различными условиями их получения. Помимо подарков от производителей и пробников, здесь собраны всевозможные купоны на скидки. Из актуального «ПН»

нашел купон на скидку 30% на молочные продукты в «Пятерочке» и промокод на бесплатную пиццу от «Papa Johns». Правда, получить его только те, кто успешно прошел онлайн-игру. Мы прошли ее за несколько минут.

В общем, настоящие любители халывы могут найти ее везде. А с помощью интернета это занимает совсем немного времени.

**ВОДОКАЧКА.RU**

65-10-88 | Доставка чистой воды

ул. Коммунальная, дом 36 В  
www.titvodokachka.ru | vk.com/titvodokachka

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА ТОЛЬЯТТИ

## Понедельник

ponedelnik.press

Учредитель: ООО «Деловая газета Понедельник»  
Издатель: ООО «Деловая газета Понедельник», 445051, г. Тольятти, ул. Фрунзе, 4-4  
Директор: Андрей Саймаков  
И.о. главного редактора: Елена Сергеевна Иванова  
Научный редактор, консультант: Игорь Милорадов  
Директор по рекламе: Юлия Герасимова  
Дизайн, верстка: Валентина Баева  
Над номером работали: Наталья Каратеева, Илья Кириллов, Валерия Вавилина  
Рекламный отдел: Елена Родионова  
Отдел доставки: Николай Ионов  
Адрес редакции: 445051, Самарская область, г. Тольятти, ул. Маршала Жукова, 52, офис 5  
Для почтовой корреспонденции: 445051, г. Тольятти, а/я 2450  
Телефон/факс: (8482) 51-07-97, 50-93-93  
Отдел рекламы: reklama@ponedelnik.info  
Газета отпечатана: ООО «ПНК», 445143, Самарская область, Ставропольский район, с. Подстепки, ул. Чкалова д. 148.  
Тел./факс: (8482) 55-69-38, 55-69-40  
Подписано в печать фактически 20.00.  
По графику 20.00. Заказ Тираж 7000 экземпляров.  
Подписной индекс 43865 Подписка во всех почтовых отделениях.

16+ Для лиц старше 16 лет

Газета зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Самарской области.  
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ63-00311 от 11.02.2011 г.  
Ответственность за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях, несет рекламодатель. Мнение редакции может не совпадать с содержанием рекламных статей.  
Перепечатка материалов допускается только при согласовании с редакцией.  
Цена в розницу свободная.